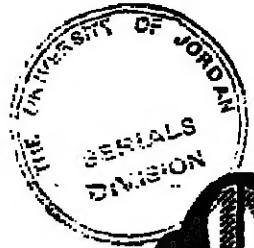


صكزا من الأصل



Le Monde

DERNIÈRE ÉDITION

7, rue des Italiens, 75421 Paris Cedex 09
QUARANTE-SEPTIÈME ANNÉE N° 14090 - 4,50 F
MERCREDI 7 MARS 1990
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : ANDRÉ FONTAINE

Le « ras-le-bol » des électeurs soviétiques

APPELÉS pour la seconde fois aux urnes en un an de distance, les citoyens soviétiques se lassent un peu de la démocratie parfois chaotique qui leur est proposée, mais ils ne changent pas d'avis. Telle est la leçon que l'on peut tirer des premiers résultats des élections locales de dimanche 4 mars dans les trois Républiques du « noyau slave » de l'URSS, la Fédération de Russie, l'Ukraine et la Biélorussie, les plus peuplées du pays avec leurs 130 millions d'habitants. La lassitude s'est traduite par une réduction sensible de la participation électorale : 64 % à Moscou, par exemple, contre 83 % aux élections générales de l'an dernier. Sans doute les électeurs ont-ils été rebutés par la complexité du scrutin et la discrétion d'une campagne électorale qui ne leur avait pas permis de vraiment connaître leurs candidats, mais aussi par les difficultés économiques : beaucoup commencent à penser que les luttes politiques changent peu de chose à leurs conditions de vie, quand elles ne les aggravent pas.

CELA dit, ceux qui s'expriment continuent de donner la préférence aux réformateurs les plus engagés. En témoigne le succès de Boris Eltsine, l'enfant terrible de la perestroïka, qui a renouvelé à Sverdlovsk son triomphe moscovite de l'an dernier en obtenant 80 % des voix contre onze concurrents. De même Vladimir Starikov, rédacteur en chef du très populaire hebdomadaire, « Arguments et Faits », est l'un des très rares élus du premier tour à Moscou : c'est pourtant lui que M. Gorbatchev voulait, l'an dernier, exclure de ses fonctions pour crime de lèse-majesté... Si l'on ajoute, au second tour des élections en Lituanie, la confirmation de la victoire quasi totale du Sajūdis, le mouvement pour l'indépendance de la République, il est clair que les grandes tendances observées depuis le début du parlementarisme en URSS ont été confirmées.

Il faudra néanmoins attendre les résultats complets et les très nombreux seconds tours prévus pour se faire une idée d'ensemble du nouveau paysage politique. Si l'on parle davantage des progressistes, les plus corrompus, des députés conservateurs ont été élus, surtout dans les zones rurales où les apparatchiks assésés ont réussi à décrocher un siège, notamment M. Vorotnikov, membre du bureau politique et président de la Fédération de Russie, celui-là même que M. Eltsine compte affronter pour le poste.

DE même en Ukraine, le triomphe du président du mouvement nationaliste Rouchk (80 %) est allé de pair avec l'élection confortable de plusieurs dirigeants traditionnels dans d'autres circonscriptions plus reculées. Sans parler des Républiques d'Asie centrale, qui avaient voté précédemment, et où tout semble s'être passé comme au « bon vieux temps » : au Tadjikistan, par exemple, et malgré les troubles récents de Douchanbé, tous les dirigeants de la République ont été réélus sans problème, avec une participation de 90 %.

Malgré cette géométrie variable, ces élections n'en marquent pas moins un progrès de la démocratie. A condition, bien sûr, que ces Parlements locaux disposent réellement du pouvoir.

Lire page 3
l'article de BERNARD GUETTA

M 0147 - 3070 - 4,50 F
3790147004500 03070

Bien que critiqué par ses alliés libéraux Le chancelier Kohl durcit ses positions sur la réunification

Sévèrement critiqué par l'opposition, mais aussi par ses alliés libéraux de la coalition gouvernementale, pour ses récentes prises de position sur la question de la frontière occidentale de la Pologne, le chancelier Kohl n'en a pas moins réaffirmé, lundi 5 mars, en les durcissant, ses conceptions sur la réunification de l'Allemagne et sur l'attitude qu'il convient d'adopter vis-à-vis de la Pologne.

BONN
de notre correspondant
Insensible aux critiques qui se multiplient à l'intérieur comme à l'extérieur de l'Allemagne, le chancelier Kohl s'est rangé, à quelques nuances près, sur les positions du président des associations de réfugiés, M. Herbert Czaja, député CDU au Bundestag, qui vient de déclarer : « Les territoires allemands, au-delà de la ligne Oder-Neisse, ne doivent pas faire l'objet d'un marchandage au sein de la coalition... »
« Il vaut mieux renoncer à une coalition qu'à un morceau de la patrie allemande. Si la question de la frontière devait briser la coalition Kohl-Genscher, il faudrait procéder à des élections anticipées... »
LUC ROSENZWEIG
Lire la suite et l'article de HENRI DE BRESSON page 4

Multipartisme et ouverture économique L'Éthiopie s'engage à son tour sur la voie des réformes

Le colonel Mengistu Haile Mariam, le chef de l'État éthiopien, au pouvoir depuis septembre 1974, a annoncé, devant les instances supérieures du parti unique, son intention d'engager le régime marxiste-léniniste sur la voie d'une certaine libéralisation de la vie politique et économique. Jusqu'alors, il avait tenté, tant bien que mal, de résister au vent des réformes.

Le plus solide allié de l'Union soviétique en Afrique, le colonel Mengistu Haile Mariam, aurait-il enfin entendu les appels à la modération que lui lance, depuis plusieurs mois, le Kremlin ? En tout cas, dans un discours prononcé, le lundi 5 mars, devant le comité central du Parti des travailleurs éthiopiens (PTE), le parti unique au pouvoir, il a annoncé son intention d'engager un train de réformes politiques et économiques et d'en finir avec une guerre fratricide qui s'éternise en Érythrée et au Tigré.
Lassé d'avoir à tenir à bout de bras un régime essoufflé par des conflits internes, Moscou l'avait invité à trouver à ceux-ci des « solutions politiques ».

JACQUES DE BARRIN
Lire la suite page 6



Lire, page 46 - section C, l'article de notre envoyé spécial en Côte d'Ivoire, JOSE-ALAIN FRALON

Colombie : les cartels de la drogue en échec

Le gouvernement de Bogota demeure inflexible, malgré une tendance au compromis dans une partie de la classe politique

BOGOTA
de notre envoyé spécial
La guerre est finie ? Presque finie. Cette « guerre totale » que le gouvernement colombien et les cartels de la drogue s'étaient déclarés, il y a six mois, et qui a fait de nombreuses victimes des deux côtés. Depuis un mois et demi, les « narcos » ne commettent plus d'attentats.
Plus de voitures piégées et, si les mesures de sécurité restent impressionnantes, la psychose de la bombe a cessé. La vie a repris son cours habituel, à Bogota et ailleurs, avec son cortège de rapt, de meurtres et de sabotages dus aux autres formes de violence, celles-là traditionnelles.
Le mot du jour est celui de reddition. Les barons du trafic de la cocaïne avouent leur défaite et se disent prêts à se rendre. Mais ils posent leurs conditions.
Dans un étonnant communiqué, daté du 17 janvier, ils ont reconnu que le gouvernement avait gagné la partie. Sur le papier à en-tête de leur organisation illustré de trois hommes enchaînés et de leur devise : « Nous préférons une tombe en Colombie à un cachot aux États-Unis », les extraditables - ainsi nommés parce que la justice américaine les réclame - se sont présentés comme des patriotes soucieux du bien collectif.
Reconnaissant « le triomphe de l'État et des institutions », ils se sont dits prêts à suspendre les envois de cocaïne, à livrer leurs armes, leurs explosifs, leurs laboratoires, leurs pistes d'atterrissage, si on leur donnait des « garanties constitutionnelles ». Ils se sont même proposés comme intermédiaires avec les autres factions armées - trafiquants d'éméraldes, paramilitaires, guérilleros - pour aboutir à la paix.
Ce communiqué envoyé par télexcopieur à toutes les rédactions n'était pas difficile à déchiffrer. Les « garanties constitutionnelles », pour les extraditables, c'est un jugement en Colombie, l'extradition relevant d'un traité particulier signé, voici onze ans, avec les États-Unis.

CHARLES VANHECKE
Lire la suite page 7

PAUL GUIMARD Un concours de circonstances



Un homme d'influence, un flic prudent, une femme perplexe, une adolescente jalouse, un don Juan soviétique en service commandé... Leur point commun : l'ombre portée d'une danseuse morte qui enseigne à chacun combien la réalité est toujours opaque, complexe, dérisoire.

GRASSET

Programmes scolaires, orientation, universités... Les grands chantiers de l'école

Le monde de l'éducation est un chantier sans fin. M. Lionel Jospin en fait de nouveau la démonstration cette semaine en multipliant les initiatives pour moderniser, touche par touche, un système trop rigide. L'installation officielle, mardi 6 mars, du Conseil national des programmes, institué par la loi d'orientation du 10 juillet 1989, traduit la volonté de créer un organe indépendant de dialogue et d'expertise. Il est chargé de proposer « un renouvellement en profondeur des contenus et des programmes » de l'école maternelle à l'université.
Autre mesure d'application de la loi d'orientation : dès la rentrée prochaine, les procédures d'orientation des élèves de collège et de lycée seront modifiées afin d'accorder un rôle plus important aux parents et aux élèves dans le choix des études.
Enfin, le ministère a soumis, lundi 5 mars, au CNER (Conseil national de l'enseignement supérieur et de la recherche) un projet de réforme du deuxième cycle universitaire dont l'application pourrait commencer à la rentrée 1991. Il prévoit de réduire fortement le nombre des licences et des maîtrises, mais de renforcer l'autonomie pédagogique des universités dans l'organisation des diplômes.

Lire pages 13 et 14 - section B les articles de JEAN-JACQUES BOZONNET et de GÉRARD COURTOIS

Israël et le dialogue avec les Palestiniens
M. Shamir pose de nouvelles conditions
page 5

Tension sur le marché des changes
Les banques centrales interviennent pour freiner la baisse du yen et du mark
page 25 - section C

L'affaire des fichiers
Vive réaction de la Commission de l'informatique
page 18 - section B

SCIENCES + MÉDECINE
Le ciel vu d'en haut. Grands travaux dans les artères. Sigmund chez les Soviets. Lacq fait trembler la terre.
pages 16 à 17 - section B

Les automobiles japonaises en Europe
Les Douze restent divisés mais négocient avec Tokyo
page 25 - section C

Le PS en quête d'une nouvelle synthèse
Deux héritiers du mitterrandisme se disputent l'hégémonie sur le parti
page 10

Les offres d'emploi se trouvent pages 27 à 29 - section C et pages XIX à XLVIII dans le cahier Emploi
Sur le vif et le sommaire complet se trouvent page 46 - section C

A L'ÉTRANGER : Algérie, 4,50 DA ; Arabie, 5 dr.; Tunisie, 800 m.; Allemagne, 2 DM ; Autriche, 20 sch.; Belgique, 30 fr.; Canada, 1,95 \$; Chili/Émirats, 7,20 F ; Côte d'Ivoire, 425 F CFA ; Danemark, 11 kr.; Espagne, 160 pes.; G.-B., 80 p.; Grèce, 180 dr.; Irlande, 30 p.; Italie, 1 800 L.; Libye, 0,400 DL.; Luxembourg, 30 F.; Norvège, 12 kr.; Pays-Bas, 2,40 G.; Portugal, 140 esc.; Sénégal, 395 F CFA; Suède, 1,80 kr.; USA (NY), 1,50 \$; USA (autres), 2 \$.

DÉBATS

La réunification allemande et l'évolution des pays de l'Est

Mission Europe

par Jean-François Deniau

RAPPELONS-NOUS le concert de protestations, de manœuvres et de contre-projets que susciteront les débuts du Marché commun il y a plus de trente ans. Les Anglais, les Scandinaves, les neutres font campagne contre ce qu'ils appellent une « division de l'Europe ». Les Soviétiques, eux, condamnent encore plus violemment « les revanchards de Bonn ».

Alors que le traité n'est pas encore appliqué, les Britanniques proposent de lui substituer une autre forme de rapports européens qui pourrait être acceptée par la Grande-Bretagne, sans politique agricole commune, sans union douanière, sans institutions à finalité unitaire : la grande zone de libre-échange. C'est la « maison commune » de l'époque.

Les Six, soutenus par les Américains, tiennent bons. Les Anglais devront se contenter de monter une organisation rivale, l'EFTA. Puis, quand ils constateront que l'Europe des Six fonctionne et se développe, de s'y rallier. L'URSS, qui avait refusé de reconnaître, commencera à parler.

Une volonté de solidarité

Le courage des responsables européens d'alors avait été de bien voir que l'Europe n'est pas une notion géographique, mais une volonté d'identité et de solidarité. Et de garder au « moteur » européen toujours une disposition, un avantage, un trait particulier d'avance par rapport au reste de l'Europe ou du monde.

La seule force de l'Europe, ce sont des engagements qui lui soient particuliers. La grande vertu du traité de Rome n'a pas été dans le Marché commun lui-même, mais dans la période de transition (douze ans) avec le calendrier d'engagements concrets et de dates précises qui devait y conduire. De même pour l'objectif 1993. C'est la préparation à 1993 qui compte.

L'ouverture de l'Europe centrale et orientale, qui marque le triomphe des idées de liberté du Marché commun, doit être traitée avec le même espoir et dans le même esprit que le progrès de la « petite Europe » initiale. Appliquons les principes qui sont les nôtres et qui ont fait leurs preuves.

1) La réunification de l'Allemagne, par absorption de la RDA par la RFA, à l'avantage de supprimer le protocole est-allemand, qui était l'une des faiblesses du traité. Le protocole est-allemand faisait que les échanges intra-allemands échappaient aux institutions européennes. La réunification réintègre les affaires allemandes dans les compétences de l'Europe. Il est nécessaire de le rappeler, comme de préciser les modalités de la transition.

Ce n'est pas l'Allemagne qui m'inquiète. C'est l'apathie officielle française. Qui rappelle les objectifs de notre propre union économique et monétaire ?

2) Il faut distinguer entre les pays de l'Europe de l'Est : ceux qui sont prêts à participer progressivement à une économie de marché concurrentielle, et ceux qui ne le veulent ou ne le peuvent pas. Si le Marché commun a été bon pour

nous, il doit être bon aussi pour les autres. Les vraies solutions sont encore dans la définition des parcs de périodes de transition. Sinon, toutes les aides bancaires risquent d'être vaines, comme on l'a vu dans le passé.

Elections libres

La Hongrie est sans doute à un stade lui permettant de s'engager dans de tels mécanismes. Peut-être plus prudemment le Tchécoslovaquie et la Pologne. Reprenons nos objectifs et nos critères, à nous. C'est l'accès progressif au grand marché, avec réciprocité, qui doit être à la base des discussions. Parce que c'est seulement la concurrence qui réveillera les économies endormies et chassera les appareils corrompus. La liberté ne se divise pas.

3) Il faut restaurer la gradation qui est indispensable à la préservation du moteur et à l'équilibre des forces :

- pays membres ;
- pays associés ayant vocation ultérieure à l'adhésion et participant progressivement au grand marché par un système concurrentiel ;
- pays ayant des accords de coopération mais hors mécanisme d'intégration, parce que pour le moment, ils ne le veulent ou ne le peuvent pas.

L'Europe se construit par cercles concentriques ayant des vocations distinctes à une période donnée. Et glissement concerté d'un cercle à un autre. L'Angleterre, le Danemark, l'Irlande ont constitué un cercle temporaire. La Grèce, l'Espagne, le Portugal en ont constitué un autre. L'Autriche, la Suisse, la Suède, la Norvège, la Finlande en constituent encore un. D'autres cercles temporaires sont à créer. La Bulgarie ne va pas aussi vite que la Slovaquie. Si l'on veut tuer l'Europe, il n'y a qu'à faire adhérer en même temps, dans un ensemble vague et sous un toit fragile, tout le monde plus les Etats-Unis et l'URSS. Si on veut être sérieux, on trie dans le temps et par catégorie de pays, suivant leur capacité à adhérer au Marché commun. Et on garde un train d'avance pour le noyau dur européen.

4) Avec l'Europe orientale qui s'ouvre, l'Allemagne qui se réunifie, plus rien ne sera pareil. Il y a plus de trente ans, la France et ses partenaires avaient su inventer des mécanismes et un objectif pour l'Europe. En commençant par le domaine de la coopération économique, qui était le plus évident et le moins discutable dans un continent détruit par la guerre. Quel est le domaine de coopération le plus évident pour demain ? La démocratie. Silence et inertie inexplicables. Dans l'attente des résultats en pourcentages des différents courants socialistes, A, B, C, etc. du congrès de Rennes, ou des péripéties du RPR et de l'UDF, est-ce que la France ne s'intéresse plus à l'Europe ? Ou à la démocratie ?

Aide à l'organisation d'élections libres, corps européen d'observateurs, soutiens matériels aux partis démocratiques, lien entre progrès démocratique, assistance finan-

cière et intégration économique, voilà quels devraient être notre rôle et notre plan. Ce que l'ONU a fait pour la Namibie, c'est trop nous demander de le faire pour Varsovie, Budapest, Bucarest ?

5) Extraordinaire et bouleversante époque. Rostropovitch joue du Bach devant le premier trou du mur de Berlin. A Prague, la garde qui avait conduit en prison M. Havel lui présente les honneurs. A Moscou, les députés dénoncent les privilèges de la

Nomenklatura. Les experts sont dépassés, les gouvernements silencieux, les bureaux inquiets. La foule dans la rue, à moins avertis, bravale les régimes, les dogmes, les pactes et les partages. En criant : élections, élections libres.

Avec la force immense et simple du vote, l'Europe peut se redécouvrir ce qui lui manquait le plus, une mission, une âme.

► Jean-François Deniau est ancien ministre, député UDF du Cher

TRAIT LIBRE

La menace du IV^e Reich

par Jean-Pierre Brard

« **E**N Europe centrale, nous avons eu une Allemagne unie pendant tout juste soixante-dix ans, sous divers gouvernements allant de Bismarck jusqu'à 1945. Une Allemagne sous cette forme n'a fait que notre malheur et le malheur de nos voisins. C'est la constatation tout à fait judicieuse que Günther Grass formulait le 13 février dernier.

Incontestablement, les vieux démons sont en train de resurgir. L'arrogance allemande qui a fait tant de mal à notre continent, y compris au peuple allemand, réapparaît. Hormis les Verts, parmi les formations politiques représentées au Bundestag, tous sont d'accord pour annexer la RDA. Il est vrai qu'il se trouve chez nous des voix pour soutenir ce pangermanisme inquiétant. Ce n'est pas la première fois que cela se produit. En d'autres temps déjà, dès le Front populaire, des hommes politiques français ont préféré les cercles dirigeants de l'impérialisme allemand aux intérêts du peuple français et de la paix en Europe. Il est encore temps de mettre un terme à l'engrenage criminel dans lequel Kohl et la CDU, mais aussi le SPD qui ne s'y oppose pas, essaient de nous entraîner.

Ne nous a-t-on pas répété que nous sommes tous des Européens ? Précisément, il s'agit bien de cela. Personne n'est propriétaire de notre continent. Au moment où il est beaucoup question de maison commune, nous devons répéter fortement que tous les peuples européens sont copropriétaires de cet espace géographique si important pour la paix du monde. La passé l'a assez montré. Aucun peuple, quel qu'il soit, et en particulier le peuple allemand, ne doit avoir le pouvoir de changer l'équilibre fragile qui nous a permis de vivre sans guerre depuis 1945.

L'esprit dominateur des cercles dirigeants de la RFA se manifeste déjà sous de multiples formes : refus de

reconnaître la frontière Oder-Neisse, volonté de faire main basse sur les entreprises de RDA, menace de rétablissement des anciens propriétaires de terres et d'immeubles qui sont aujourd'hui installés en RFA et qui veulent réintégrer en RDA ce qu'ils considèrent être leurs droits. La perspective de la mise en cause des acquis sociaux des habitants de la RDA, de la mise au chômage de 1,4 à 3 millions de salariés de la RDA suivant les estimations, est lourde de dangers. De tout cela ne peuvent sortir que des troubles dont nul ne peut mesurer la gravité et les répercussions, aussi bien en RDA qu'en RFA, et au-delà dans l'ensemble de l'Europe occidentale. On voit bien qui peut en tirer profit. Les provocations des Républicains ne sont qu'un avant-goût de la résurrection du passé.

Une Allemagne ainsi réunifiée sonnerait le glas de la détente et du désarmement. Pis, il serait de notre responsabilité de prendre toutes les dispositions utiles pour assurer la sécurité de la France.

Pour le peuple allemand, pour le peuple français ainsi que pour tous les peuples d'Europe, il faut construire un continent de paix et de coopération. Une telle perspective humaine que Goethe, le philosophe de Weimar, ne désavouerait sûrement pas, suppose de s'opposer à l'annexion de la RDA qui inévitablement conduirait à un IV^e Reich. Le III^e Reich a produit le camp de Buchenwald qui se trouvait au-dessus de la ville de Weimar. Nous sommes parmi les héritiers de Goethe contre ceux qui rendent sa fécondité au ventre dur Brecht parait et d'où surgit « la bête immonde ».

► Jean-Pierre Brard est député PCF de Seine-Saint-Denis et maire de Montreuil.

Paris, Berlin

par Michel Vauzelle

L'ALLEMAGNE unie est « créée » le 9 novembre 1989, à l'instant même où est renversé le mur de Berlin. A partir de ce moment, le torrent de la vie passe et l'Allemagne se fait d'elle-même. Les structures juridiques peuvent bien perdurer, elles sont chaque jour plus artificielles. Certaines sont déjà surréalistes.

Les Allemands combient leurs partenaires de déclarations qu'ils croient apaisantes. Elles ne leur coûtent rien. Il les multiplient. Ils savent que demain la situation nouvelle de l'Allemagne leur autorisera une autre attitude.

Les conférences diplomatiques vont, et c'est indispensable, formuler des accords, établir des calendriers, dessiner des processus, imaginer des garanties. Ces démarches sont urgentes et nécessaires. Pourtant, elles ne feront que suivre, avec un temps de retard parfois un peu préoccupant, le formidable élan d'un peuple qui s'unit.

Le fait d'appartenir à deux alliances militaires différentes ne gênera pas non plus les Allemands. Tandis que des experts explorent gravement les possibilités et les impossibilités des diverses formes que l'on peut inventer pour régler le problème posé par les pactes, les Allemands obtiendront, sur un rythme de plus en plus rapide, le retrait progressif de leur territoire, des armées étrangères. Ce désarmement qu'appellent de leurs vœux, exprimés ou secrets, aussi bien les Soviétiques que les Américains et les Allemands, se fera dans un bel enthousiasme de l'opinion publique européenne unanime - comment pourrait-on être contre le désarmement ? - et rendra à l'Allemagne toute sa liberté de manœuvre. Ce résultat aura été obtenu sans avoir jamais eu à traiter des questions qui fâchent, comme celle de la neutralité ou de l'extension de l'OTAN à la RDA. Cette situation nouvelle pourrait conduire l'Allemagne à tenir alors un langage nouveau.

La meilleure amie de la France

Les Français sont, pour l'instant, à une écrasante majorité favorables à l'unité allemande. Nous devons nous réjouir sincèrement de cette confiance des Français dans l'Allemagne démocratique et amie avec laquelle, la main dans la main depuis la fin de la guerre, nous avons construit l'Europe nouvelle. Nous devons rendre hommage, pour ce résultat inestimable et assez difficilement concevable il y a quarante ans, à tous les pédagogues de nos deux peuples, responsables politiques de tous bords ou artisans plus anonymes servant cette grande cause, que ce soit par des jumelages entre communes ou par des institutions comme l'Office franco-allemand de la jeunesse.

Pour être forte, face à la concurrence des Etats-Unis et du Japon, pour mieux défendre le fonds commun à ses identités culturelles, l'Europe doit pouvoir compter sur une Allemagne forte et donc unie.

Si elle n'a besoin de l'accord de quinquante pour l'unir, ni d'opposer pour la neutralité pour écarter les troupes étrangères de son territoire, l'Allemagne n'a pas davantage vraiment besoin de discuter de ses frontières. En effet, quelles que soient finalement ses frontières juridiques, beaucoup plus importantes, pour sa puissance politique réelle et son rayonnement, sont les frontières du bassin linguistique et culturel germanophone qui englobe notamment l'Autriche, la majeure partie de la Suisse, le Luxembourg et ici ou là quelques régions dont les noms sont dans toutes les mémoires.

Beaucoup plus étendues encore que les frontières du bassin germanophone, sont celles du bassin économique où l'Allemagne étendra son influence. La précipitation avec laquelle le nouveau président de la République tchécoslovaque s'est rendu, à peine élu, en Allemagne, les paroles qu'il y a prononcées, ont été une des meilleures illustrations de la volonté des peuples de l'Europe centrale et de l'Est, mais aussi des peuples de l'espace baltique au Nord comme de l'espace adriatique au Sud, de s'intégrer à des organisations « régionales » autour de l'Allemagne.

La présence, à notre voisinage immédiat d'un tel ensemble n'est plus à la mesure de la France, de la

Grande-Bretagne ou de l'Italie comme c'était le cas de la RFA dans une Europe coupée en deux. L'unité de l'Allemagne doit conduire la France à renforcer davantage - si toutefois les Allemands le souhaitent encore - les liens que nous avons su créer entre nous depuis la dernière guerre.

Il faut donc à la fois explorer la voie confédérale proposée par le président de la République et la voie fédérale proposée par Jacques Delors. A ces deux propositions, il n'y a pas de solution de rechange. Les subtils constructions diplomatiques du XIX^e siècle, fondées sur de suspectes recherches d'équilibres, ne sont pas d'actualité. Ce n'est pas sur la méfiance à l'égard de l'Allemagne que nous pouvons fonder une politique européenne sérieuse.

Il ne faut pas songer à créer avec l'Europe de l'Est ou du Sud des contreparties à l'Europe du Centre. Ce serait dérisoire et dangereux. C'est encore avec l'Allemagne que se situe, pour la France, la seule réponse sage aux bouleversements actuels.

Un consensus apparent

Il n'y a donc pas d'autre solution pour le cœur comme pour l'esprit, que de rendre plus fraternelle et plus étroite encore notre amitié avec l'Allemagne. Cependant, le poids économique, culturel et politique du « bassin » allemand sera tel qu'il faudra veiller à ce que la fédération ou la confédération éventuelle ne soient pas dénoncées un jour avec succès comme étant l'habillage d'une nouvelle organisation impériale de l'Europe.

Une attitude trop assurée de l'Allemagne pourrait être vécue à tort par ses partenaires comme arrogante. Elle pourrait susciter bientôt dans l'opinion publique, notamment en France, une attitude moins amicale que celle d'aujourd'hui. Si la prospérité, le haut niveau de vie, les créations d'emplois sont plutôt réservés à l'Allemagne et aux régions voisines qu'aux pays du Sud de la Communauté, et en particulier au Midi de la France, si les grandes décisions monétaires semblent à l'avenir prises davantage à Berlin qu'à Bruxelles, si un flux d'achats étrangers semble accaparer une part significative de notre patrimoine, si un mouvement touristique trop massif venait du Nord se concentrer à certaines périodes sur certains points du territoire, si la langue française après avoir rendu les armes à l'anglais, doit céder aussi devant l'allemand, non seulement en Europe centrale et de l'Est, mais dans toute l'Europe, et en France même, un mouvement d'inquiétude pourrait être bientôt suscité puis flammé par les forces politiques de droite et d'extrême-droite contre la Communauté et contre l'Allemagne.

L'Europe est fragile parce qu'elle n'est portée aujourd'hui que par un consensus apparent qui masque de manière d'ailleurs imparfaite et temporaire, l'opinion d'une partie importante de l'électorat français qui est resté en fait hostile à l'idée européenne. Ces Français attendent un bilan des résultats obtenus de la construction européenne par les populations du Nord et par celle du Sud. Ils en tireront le moment venu les enseignements en termes d'emplois et de niveau de vie.

Si la fédération et la confédération sont bien les seules perspectives envisageables, il faut savoir que ni l'une ni l'autre ne suffiront à assurer un avenir paisible à l'Europe, dès lors qu'un élément fédérateur ou confédérateur, l'Allemagne, aura une surface politique réelle nettement plus importante que les autres. Les systèmes fédéraux et confédéraux sont fondés sur l'équilibre des rapports de forces internes. Ce n'est pas la Communauté qui assure les équilibres. Ce sont les équilibres qui assurent d'abord la pérennité de la Communauté.

La France va donc vivre avec ses côtés sur sa frontière nord-est une puissante voisine. Une raison pour, sans relâche, veiller au renforcement de la Communauté et dans le même temps à la précipitation et à l'élargissement du processus d'Helsinki.

► Michel Vauzelle, député PS des Bouches-du-Rhône, est président de la commission des affaires étrangères.

Le Monde

Edité par la SARL Le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication

Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Fauriol (1969-1982), André Laurens (1982-1988)

Administrateur général : Bernard Woutts

Directeur de la rédaction : Daniel Vernet

Rédacteurs en chef : Bruno Frappet, Claude Sales

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 08

Tél. : (1) 42-47-97-27

Télécopieur : (1) 45-23-06-81 ; Télax 550572 F MONDIPAR

ADMINISTRATION :

1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 49-60-30-00

Télécopieur : (1) 49-60-30-10 ; Télax 281311 F MONDISIR

صكنا من الامل

ÉTRANGER

URSS : les projets d'amendements de la Constitution

Le futur président soviétique disposerait de pouvoirs considérables

Les projets d'amendements de la Constitution, rendus publics lundi 5 mars à Moscou, seront soumis la semaine prochaine au Congrès des députés du peuple. Les pouvoirs considérables qu'ils prévoient de donner au futur président - selon toute vraisemblance M. Gorbatchev - suscitent des débats très vifs au sein même des milieux les plus réformateurs.

MOSCOU

de notre correspondant

Tout comme le président français, le futur président soviétique nommera un premier ministre responsable devant le Parlement mais, comme celui des États-Unis, il prononcera chaque année un discours sur l'état du pays. Il disposera d'un droit de veto et sera assisté d'un « conseil présidentiel » très semblable au Conseil national de sécurité américain et constituant le véritable gouvernement de l'URSS.

Rédigés à la hâte, sous les yeux des points capitaux et directement inspirés de deux modèles très différents, les projets d'amendements constitutionnels instituant la fonction de « président de l'URSS » ouvrent ainsi en même temps la

voie à la démocratie et à un régime personnel autoritaire. Etant donné la situation institutionnelle dont ces textes vont faire sortir le pays, l'actuelle « parocratie » autoproclamée et incontrôlée, le progrès est considérable. Mais compte tenu des principes du droit constitutionnel et de l'équilibre des pouvoirs, il s'agit là au contraire d'un monstre juridique grâce auquel un successeur de M. Gorbatchev pourrait purement et simplement ignorer les prérogatives du Parlement et gouverner en dictateur.

C'est ce double aspect d'un projet dont la version définitive a été rendue publique lundi 5 mars, avant d'être soumise, au début de la semaine prochaine, au Congrès des députés du peuple, qui explique la violence des débats qu'il suscite en ce moment dans tous les milieux libéraux d'Union soviétique. Dimanche dernier encore, les membres de la Tribune de Moscou, le club politique qui réunit, depuis sa fondation par Andreï Sakharov, les plus prestigieux intellectuels de la capitale se sont ainsi entre-déchirés comme rarement.

A ceux qui voulaient appeler le peuple à descendre dans la rue « par millions » pour défendre la démocratie répondaient ceux pour qui le problème est plutôt d'arracher le pouvoir au parti en donnant à M. Gorbatchev les moyens

d'instituer un pouvoir d'Etat puissant. Les uns défendaient l'avenir, les autres appelaient à ne pas oublier la réalité présente, et le débat n'est pas prêt de cesser.

Gouverner par décrets

Les premiers peuvent en effet constater à juste titre que l'article 127-7 de la Constitution amendée donne au président le pouvoir de « prendre, sur la base de la Constitution et des lois existantes, des décrets qui ont force de loi sur tout le territoire du pays ». Par rapport au premier projet soumis la semaine dernière au Soviet suprême il y a une petite amélioration puisque référence est faite aux lois et à la Constitution, mais il reste que ne sont définies ni les circonstances, ni le temps, ni les domaines dans lesquels le président pourrait gouverner par décrets.

Sauf amendement aux amendements se trouve de cette manière inscrite dans la Constitution le pouvoir personnel absolu d'un homme qui serait aussi commandant en chef des forces armées et pourrait proposer au Parlement la nomination d'un nouveau premier ministre. « en accord » avec lequel serait composé le gouvernement, qui pourrait « suspendre » l'exécution des décrets de ce gouvernement et décréter, en concertation avec les directions des Républiques concernées, l'état d'urgence ou de siège dans certaines régions pouvant alors être placées sous sa juridiction directe.

Casser le monopole du parti

Ce président disposerait, qui plus est, d'un droit de veto puisque même si le Soviet suprême confirmait, à la majorité des deux tiers, une loi à laquelle il se serait opposé, il pourrait encore faire appel au Congrès, l'instance plénière du Parlement. Là aussi, il y a eu un très léger progrès en une semaine puisque le président, en cas d'échec devant le Congrès, ne peut plus faire appel au peuple par référendum.

Il n'en reste pas moins qu'entre l'article 127-7, la faiblesse générale du texte et l'absence, surtout, de traditions démocratiques établies en URSS, l'ambition d'un « gaullisme soviétique » pourrait parfaitement échouer dans un présidentialisme tiers-mondiste - Peron au mieux, Pinochet au pire.

Si pour n'être que virtuel ce danger est réel, il est tout aussi vrai pourtant qu'il n'existe aujourd'hui

pas d'autre vrai pouvoir exécutif en URSS que celui du bureau politique du parti. L'actuelle fonction de chef de l'Etat ne procède en effet que de la présidence du Parlement, c'est-à-dire d'un pouvoir législatif qui n'a de réelle existence que depuis un an. Le premier ministre étant, lui, nommé, de fait, par le bureau politique, le seul moyen d'arracher ses pleins pouvoirs à l'appareil du parti est de les transmettre à un président qui n'aurait aucun compte à rendre au parti, puisque élu - cette fois-ci encore - par le Congrès mais, dès la prochaine élection, au suffrage universel.

L'introduction du présidentialisme vient donc institutionnellement casser ce monopole du parti, qui est parallèlement mis à mal par l'introduction des élections libres et du multipartisme grâce auxquels le futur président pourra former des gouvernements répondant à l'état de l'opinion.

Quand aux possibilités de gouverner par décrets, il faudrait être naïf, disent les partisans du projet, pour imaginer que l'URSS ne traversera pas très bientôt des moments de crise grave. Dans ce moment-là, il faudra au président la possibilité d'agir, y compris à contre-courant, mais sans pour autant sortir du cadre constitutionnel.

A l'heure de la décentralisation et de la « redéfinition » de l'Union, l'exécutif se muscle tout en se dotant, auprès du président toujours, d'un « conseil de la Fédération » ou siègeront les présidents des Républiques constituantes afin d'« élaborer la politique nationale », et de « résoudre les conflits entre nationalités ».

Le président de l'URSS ne pourra pas exercer plus de deux mandats de cinq ans et devra avoir, au jour de son élection, plus de trente-cinq ans et moins de soixante-cinq ans - ce qui laisse encore dix ans de pouvoir à M. Gorbatchev.

BERNARD GUETTA

Un film sur Prague avant la « révolution de velours »

Les anges du pouvoir vont par trois

Dans le film de Giorgio Albertazzi *Les anges du pouvoir* incarnent l'esprit du mal. Ils vont toujours par trois, sans doute pour rappeler les terribles « troïkas », ces tribunaux créés par la Tchéka dès avril 1918, qui avaient droit de vie et de mort sur chaque citoyen. Depuis, dans les pays du socialisme réel, les différentes commissions chargées de décider du sort de chaque individu à tous les stades de la vie ont toujours compté trois membres.

Le film présenté à Rome en mai 1989 par la RAI-2 et auquel la Cinémaèque française a consacré, début mars, une soirée surprise, s'inspire d'une pièce du dramaturge tchèque Pavel Kohout, *La lutte de Maria contre les anges*. C'est l'histoire d'une actrice célèbre à Prague, Vlasta Chramostova, et de son mari, le chef opérateur Stanislav Milota, frappés d'interdit professionnel pendant la mise au pas des militants de la Charte 77. A ces vexations s'ajoutent un drame personnel : l'actrice a perdu un enfant dans un accident de voiture alors qu'elle était au volant et a dû subir un long traitement dans un hôpital psychiatrique.

L'héroïne, Maria, voit constamment, dans ses cauchemars, trois anges baroques menaçants. Elle a l'impression dans la vie de se battre aussi contre les anges du mal, ces tenants du pouvoir, insidieusement, la police fait tout pour

l'empêcher de continuer ses activités au sein de la Charte 77, pour interrompre ses contacts avec des opposants dangereux comme Olga et Vlasta Vanek (allusion transparente à Vaclav Havel et à sa femme Olga), pour éviter qu'elle organise, dans son appartement, des représentations privées d'auteurs interdits. On le menace d'abord de lui supprimer sa pension d'invalidité si elle ne se laisse pas interner volontairement à nouveau dans un hôpital psychiatrique, puis on passe à la tentation, lui offrant de pouvoir rejouer au Théâtre national dont elle avait été chassée. Elle continuera à lutter.

Dans ce très beau film, Maria est incarnée par une actrice tchèque, Jitka Frantova, à qui cette interprétation a valu en Italie, en 1989, le grand prix Sociétés et Cinéma. Elle est solée à Rome depuis vingt ans avec son mari, Jiri Pelikan, l'ancien directeur de la télévision tchèque, élu à plusieurs reprises député européen pour le PS italien, et qui vient d'être nommé conseiller extraordinaire du président Havel pour les relations extérieures et les questions européennes. M^{me} Vlasta Chramostova qui, encore en avril 1989, avait été condamnée à trois mois de prison, a participé dès le début à la révolution de velours à Prague. Son mari est aujourd'hui chef du cabinet du président de la République.

A. M. B.

Le premier tour des élections dans les républiques slaves

De nombreux candidats réformateurs sont en ballottage favorable

Les résultats partiels des élections du dimanche 4 mars dans les trois Républiques slaves d'URSS, Russie, Ukraine et Biélorussie, ont donné un avantage aux réformateurs, ou nationalistes, mais les résultats complets pourraient les nuancer.

Prendant la parole à Amsterdam où il a commencé une tournée européenne de promotion de son autobiographie, M. Boris Eltsine a indiqué avoir recueilli 84,4 % des voix à Sverdlovsk, dans l'Oural, sa région d'origine, nous indique notre correspondant Christian Charrier. Le coprésident du groupe des députés réformateurs devrait être candidat au poste de président du Parlement de la Fédération de Russie : « J'ai promis à mes électeurs de ne pas dire non si on me le propose », a-t-il déclaré ultérieurement. M. Eltsine a aussi prédit une fracture au sein du Parti communiste si celui-ci ne reconnaissait pas l'existence en son sein de tendances, se disant prêt à créer, le cas échéant, son propre parti dans la Fédération de Russie.

Parmi les autres réformateurs ayant franchi dès le premier tour la barre des 50 % leur ouvrant accès au Soviet suprême russe figurent trois journalistes de Moscou et de Leningrad. Dans cette dernière ville, le mouvement Elections démocratiques 90 a rapporté que ses candidats étaient en tête dans 30 circonscriptions sur 34 et pourraient remporter 80 % des sièges aux conseils locaux. Mais de hauts responsables communistes, qui se présentaient dans des régions reculées de Russie, ont aussi été élus, tels le président de la Fédération, Vitali Vorotnikov, et le président du Conseil de Russie, Alexandre

Vlasov. Les résultats complets tenant compte des campagnes pourraient en outre nuancer l'avantage des réformateurs.

En Ukraine, les candidats du mouvement nationaliste Roukh ont enregistré comme prévu des succès dans l'ouest de la République, mais les résultats de Kiev étaient moins nets. Situation semblable en Biélorussie, où ont été élus à la fois le dirigeant du Front populaire et le premier secrétaire du PC.

La participation était largement plus faible que lors des élections législatives de mars 1989. Le deuxième tour dans les trois Républiques aura lieu le 18 mars.

Les Lituaniens, qui votaient dimanche pour le deuxième tour, ont à nouveau voté massivement pour le Sajadia, qui milite pour l'indépendance. Il détient maintenant 90 des 141 sièges du Soviet suprême, quatre de moins que la majorité des deux tiers qui permet de réformer la Constitution. Un troisième tour y sera organisé en avril. (AFP, Reuters)

M. Gorbatchev devant M. Eltsine en popularité, selon un sondage. - Un sondage effectué par l'Institut de sociologie de l'Académie des sciences soviétique pour le quotidien britannique *The Guardian* et la BBC, crédite M. Mikhail Gorbatchev de 6,88 points, contre 5,69 pour M. Boris Eltsine, sur une échelle de popularité allant de 1 à 10. Près de 80 % des 3 000 personnes interrogées dans six villes soviétiques sont par ailleurs en faveur de l'établissement d'un système politique multipartite en URSS.

BULGARIE

Une loi autorise les musulmans à retrouver leurs noms d'origine

Les musulmans dont les noms islamiques ont été bulgarisés de force sous le régime de l'ancien numéro un bulgare, M. Todor Jivkov, pourront rétablir leurs noms d'origine par une procédure judiciaire simplifiée, grâce à une loi adoptée à l'unanimité, lundi 5 mars, par l'Assemblée nationale.

Cette loi concerne les Bulgares d'origine turque et, contrairement à ce qui était prévu, les centaines de milliers

de Pomaks, Bulgares de souche, islamisés durant la domination ottomane, entre le seizième et le dix-huitième siècle. Quelques deux mille Pomaks manifestaient autour du Parlement au moment du vote.

Sur les neuf cent mille personnes - un dixième de la population - que représente la minorité turque, quatre cent mille à cinq cent mille sont concernées par la nouvelle procédure. (AFP)

YUGOSLAVIE

Le gouvernement fédéral intervient dans le conflit économique serbo-slovene

BELGRADE

Le gouvernement fédéral yougoslave a finalement décidé d'intervenir dans la petite guerre économique qui oppose les Républiques de Serbie et de Slovaquie. Depuis quelques mois, les Serbes boycottent les marchandises slovènes, notamment pour protester contre la position de Ljubljana sur le conflit du Kosovo. Les Slovènes avaient notamment répliqué à ce « blocus » par le refus de participer au fonds fédéral destiné aux régions les plus pauvres du pays (le Monde du 28 février).

« Dialogue » pour le Kosovo

Le gouvernement vient d'exiger que la Slovaquie verse sa part au fonds de redistribution et annonce que des sanctions seront prises contre les hauts responsables de la Cour des comptes fédérale si ces sommes n'étaient pas payées. Deuxième mesure, visant cette fois la Serbie : le chef de l'inspection fédérale du marché yougoslave, M. Veselinov, a été suspendu de ses fonctions. On lui reproche de

ne pas avoir examiné cent vingt-neuf plaintes déposées par des entreprises slovènes contre des entreprises serbes qui avaient interrompu les échanges.

Alors qu'au Kosovo la situation reste tendue et que des grèves continuent à paralyser de nombreuses entreprises, des membres de l'Association pour une initiative démocratique yougoslave (UJDI) avaient organisé la semaine dernière à Mostar, en Bosnie-Herzégovine, une « table ronde » à laquelle participaient des représentants de l'opposition - tant en Serbie qu'au Kosovo.

Une déclaration adoptée le 2 mars à l'issue de cette rencontre intitulée : « Dialogue à propos du Kosovo » affirme notamment que « tous les partis alternatifs et organisations doivent lancer un appel au peuple du Kosovo et lui demander d'arrêter les manifestations pendant un mois afin d'apaiser la situation. (...) Durant cette période d'accalmie, il faudrait mettre un terme à l'état d'urgence en vigueur et en profiter pour que les organisations politiques s'entendent sur une déclaration qui garantirait les droits de chaque individu dans la province ». (Intrém)

ROUMANIE

La statue de Lénine a fini par céder...

Une semaine après que des manifestants eurent pour la première fois demandé le retrait de la statue de Lénine à Bucarest et après deux jours d'effort, la révolution roumaine a tourné une page en réussissant, lundi 5 mars, à abattre le colosse de douze tonnes de bronze.

Dimanche dernier, une poignée de manifestants avaient commencé à faire le siège de la statue, installée très haut sur son socle en granit rose, poussant le sacrilège jusqu'à lui accrocher deux pancartes : « Bon à réformer en cloche », et « A bas le communisme ». Jeudi, un prêtre orthodoxe est venu s'installer au pied de la statue, en soutane noire, che-

veux longs, une étoile dorée et un crucifix à la main, commentant une grève de la faim pour « déloger l'antéchrist ».

Vendredi, les autorités ont finalement repris la proposition à leur compte mais personne n'avait prévu que le monument serait aussi coriace. Impassible, le sourire au lèvres et le regard perdu au loin, Lénine a résisté samedi et dimanche à tous les assauts, menés au marteau piqueur, à la scie, au pic et au chalumeau. Fielé comme un saucisson, un câble autour du cou, Lénine s'est finalement rendu lundi à 10 h 25, après un dernier assaut bruyant et poussièreux. (AFP)

JEAN MONVALDO PRÉSENTE

Robert Martheu

LE RACKET FISCAL

Un inspecteur-vérificateur des impôts en fonction s'accuse... et révèle l'enter de l'inquisition fiscale et les secrets pour y faire échec.

ALBIN MICHEL

PANIQUE AUX IMPOTS!

LE LIVRE QUI FAIT TREMBLER LE FISC.

EUROPE

RDA : afin de maintenir certains « acquis » du système est-allemand

La « table ronde » a adopté une charte sociale

BERLIN-EST
de notre envoyé spécial

Réunie lundi 5 mars à Berlin-Est, la « table ronde » — où tous les partis et groupes politiques est-allemands sont représentés — a adopté une résolution demandant aux gouvernements, actuel et à venir, de la RDA d'introduire dans leur législation sur l'union monétaire et économique avec la RFA un volet social qui prenne en compte le visage de la société est-allemande d'aujourd'hui. Elle a adopté à cet effet une « charte sociale » qui souhaite voir conserver dans une Allemagne unifiée certains des acquis actuels de la politique sociale est-allemande,

notamment en matière d'emploi ou de politique familiale.

Au moment où le chancelier Kohl relance son offensive pour l'utilisation de l'article 23 de la Constitution ouest-allemande afin de parvenir rapidement à l'unification des deux Allemagnes (voir l'article de notre correspondant à Bonn), cette charte donne une indication des difficultés auxquelles se heurteront les négociations après les élections du 18 mars. L'un de ses auteurs, M. Gerd Poppe, n'a pas caché qu'elle supposait, à ses yeux, l'introduction dans la Constitution ouest-allemande de modifications importantes. Elle confirme en tout cas l'hostilité de la majorité actuelle de la « table ronde » à l'article 23.

Cette charte, les partis conservateurs est-allemands auraient vraisemblablement vite fait de l'enterrer s'ils arrivaient au pouvoir. Si l'on en croit néanmoins les tendances actuelles en RDA, le futur gouvernement devrait refléter la majorité qui s'est dégagée en faveur du texte lors de la « table ronde ».

La commission chargée d'élaborer la charte a tenté de concilier les aspects positifs de l'actuelle politique sociale de la RDA et certaines des revendications des plus progressistes des syndicats ouest-allemands. En matière de législation du travail, elle estime que le droit à l'emploi, en tant que droit fondamental, doit être maintenu, de même que la reconnaissance du

droit de grève et l'interdiction des lock-out. Réflétant l'inquiétude générale sur les conséquences sociales de l'unification allemande, elle demande aux gouvernements à venir de préserver un contrôle public sur les loyers et de défendre les droits de la population est-allemande en matière de propriété. Elle souhaite également la poursuite, dans ses grandes lignes, de la politique familiale de la RDA, qui dispose par exemple, contrairement à la RFA, d'un système développé de crèches et de garderies d'enfants permettant aux femmes de mener une vie professionnelle relativement normale.

HENRI DE BRESSON

Les Douze confirment leur soutien à l'unification de l'Allemagne

BRUXELLES
(Communautés européennes)
de notre correspondant

« Le soutien qu'accordent les partenaires de la RFA dans la CEE à son programme de réunification ne devrait pas être affecté par l'actuelle dispute au sein de la coalition », a estimé, lundi 5 mars, M. Hans-Dietrich Genscher, en marge de la réunion des ministres des affaires étrangères des Douze. De fait, celui-ci, qui lors de la réunion du 20 février à Dublin avait indiqué sa volonté de jouer carte sur table et d'informer de manière approfondie ses collègues de la CEE, semble bénéficier de leur confiance. Si bien que jusqu'à présent les incartades du chancelier Kohl ou de la droite de la CDU, à propos de la frontière Oder-Neisse et des réparations à la Pologne, ne trouvent qu'un écho assourdi à Bruxelles.

Ici, tout se passe comme si la priorité était de préserver la Communauté de tels maux et d'empêcher pour que l'élargissement à la RDA, dont les Onze ont pris leur parti, se fasse de manière aussi harmonieuse que possible. Tel est le sens des commentaires délibérément rassurants et compréhensifs pour Bonn, entendus notamment du côté anglais et français.

Question de vocabulaire communautaire

Du coup, le Conseil, comme soulagé, quitte le terrain de la géopolitique pour retrouver les habitudes et le vocabulaire communautaires : M. Genscher y explique que l'entrée de la RDA dans la Communauté, qui pourrait être réalisée dès le 1^{er} 1991, ne nécessite pas d'aménagement du traité de Rome, et ses collègues l'interrogent sur la portée de la période de transition, sur les effets budgétaires, sur la contribution éventuelle des fonds structurels européens au redressement de l'ex-RDA. Ces dossiers constitueront le plat de résistance du Conseil européen extraordinaire du 28 avril à Dublin. On y débatera aussi des relations nouvelles à établir avec les pays de l'Est et de la position à prendre par la Communauté lors du sommet des trente-cinq pays de la CSCE (la Conférence sur la sécurité et la coopération en Europe).

Les ministres, comme pour montrer que la vie bourgeoise de la CEE n'était nullement troublée, ont abordé le problème du siège des quelques organisations communautaires en cours de création : ceux de l'Agence européenne d'environnement, de l'Office des marques, de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement de l'Europe de l'Est sont à pourvoir. S'agissant de cette dernière, la ville de Londres est candidate et apparemment bien placée : la France revendique la présidence pour l'un des siens (M. Jacques Attali).

M. Roland Dumas a souligné qu'aucune décision ne pourrait être prise à ce propos tant que Strasbourg n'aurait pas été solennellement confirmée par les chefs d'Etat et de gouvernement des Douze comme siège principal du Parlement européen.

PHILIPPE LEMAITRE

M. Kohl durcit ses positions sur la réunification

Suite de la première page

En liant la question de la reconnaissance de la ligne Oder-Neisse au renoncement par la Pologne aux réparations de guerre et à la reconnaissance, sanctionnée par un accord en bonne et due forme des droits nationaux des Allemands vivant dans les territoires perdus, le chancelier rejoints aussi M. Czaia, qui, une fois mise de côté sa rhétorique révisionniste, envisage l'avenir sous la forme d'un « droit au retour » des Allemands en Pologne, avec jouissance de droits spéciaux, voire l'existence d'une double administration.

Dans l'exposé de ses positions, le chancelier s'appuie — tout comme les associations de réfugiés — sur une conception de l'Histoire qui met sur le même plan « les crimes commis contre les Polonais au nom du peuple allemand, et les crimes commis contre les Allemands au nom de la Pologne ». L'attitude du chancelier Kohl sur la question de la frontière Oder-Neisse ne relève pas simplement, comme on le dit souvent, d'un simple calcul électoral : elle s'appuie sur une conviction, profondément ancrée et maintes fois répétée, que les maux causés par la seconde guerre mondiale ont été le fait des Allemands, certes, mais aussi de « autres peuples » et ont pris leur part.

En ramenant sur le devant de la scène la question des réparations de guerre, thème sur lequel le chancelier entretient une habile confusion entre les réparations proprement dites (exigées par les Etats victimes de l'agression nazie) et les dédommagements réclamés par des individus contraints au travail forcé en Allemagne sous Hitler, le chancelier veut se présenter comme l'homme qui préservera l'Allemagne nouvelle d'un flot de revendications qui risquent de le saigner à blanc. On avance, dans les milieux proches de la chancellerie des chiffres fabuleux, comme pour mieux effrayer un contribuable déjà traumatisé par le coût social de la réunification.

L'embarras des libéraux de M. Genscher

Face à ce forcing du chancelier, le ministre des affaires étrangères, M. Hans-Dietrich Genscher, se trouve dans une situation fort délicate : il ne fait aucun mystère de son opposition à l'attitude de M. Kohl, fait donner ses flics-pants qui, dans leurs discours dominants, ont des mots très durs pour le chancelier. Il hésite cependant à provoquer une crise gouvernementale, du moins dans un avenir immédiat.

Déclencher une telle crise, explique-t-on dans les milieux libéraux, reviendrait à abandonner totalement le terrain au chancelier dans

la période diplomatique décisive qui s'ouvre à la rencontre des deux hommes, lundi après-midi, s'est conclue sur un constat de désaccord persistant. « Les choses vont devenir très dures dans la coalition », a estimé le chancelier après l'entretien. Dans cette mini-tourmente, il reste pourtant plutôt serein. « Cela fait huit ans, dit-il, que je dirige des gouvernements de coalition avec le FDP, sur le plan régional comme sur le plan national, et ils ont survécu à de nombreuses crises... »

M. Genscher, lui, est allé chercher des appuis chez ses collègues ministres des affaires étrangères européens qui apprécient beaucoup plus ses prises de positions que celles du chancelier. Lundi après-midi, il était à Bruxelles pour annoncer au président en exercice de la Communauté, l'Irlandais Gerard Collins, que les préparatifs de la conférence « deux plus quatre » (les deux Allemagnes plus les quatre puissances alliées) allaient commencer dès cette semaine au niveau des experts, mais que les ministres des pays concernés ne se rencontreraient qu'après les élections du 18 mars en RDA.

Le chancelier Kohl a par ailleurs qualifié de « question cruciale pour la coalition » l'utilisation de l'article 23 de la loi fondamentale ouest-allemande pour procéder à la réunification du pays. Celui-ci prévoit l'adhésion directe des Länder (reconstitués en RDA) à la fédération. Pour lui, « c'est la voie royale conduisant à l'unité ». L'autre voie, défendue par les sociaux-démocrates, à l'Est comme à l'Ouest, s'appuie sur l'article 146 et exige l'adoption par les Parlements réunis des deux pays d'une nouvelle Constitution. Le FDP est divisé à ce propos et, là encore, il appartient à M. Genscher d'engager son autorité au sein de son parti pour faire pencher la balance dans un sens ou dans un autre.

Les grandes décisions ne seront pas prises, selon toute vraisemblance, avant que soit connu le résultat des élections en RDA. Nul n'est actuellement en mesure de faire un pronostic sérieux sur leur issue : les sondages de sondages n'ont aucun point de référence pour étayer leurs pronostics et les ambiances de campagne rendent perplexes les hommes politiques ouest-allemands de tous bords qui se rendent en RDA. « Je suis capable de faire un pronostic exact à deux pour cent près sur le résultat des élections en RDA », nous déclarait lundi soir M. Oskar Lafontaine (SPD), mais, là-bas, je nage complètement... »

LUC ROSENZWEIG

PORTUGAL

Le PC restera marxiste-léniniste

La « rénovation politique et structurelle » du parti communiste est préconisée par les thèmes qui seront soumis au congrès extraordinaire du PC portugais le 18 mai prochain à Lisbonne, a indiqué, le 5 mars, le secrétaire général du parti, M. Álvaro Cunhal. S'exprimant à l'issue d'une réunion du comité central du PCP, M. Cunhal a cependant tenu à préciser que son parti « ne reniera pas le marxisme-léninisme en tant qu'idéologie évolutive, critique et transformatrice ».

Le PCP rejette également, selon M. Álvaro Cunhal, toutes les suggestions en vue de changer de nom et de cesser d'être communiste. « Nous n'allons pas devenir un parti social-démocrate », a-t-il ajouté.

M. Cunhal, soixante-quatre ans, est le plus ancien secrétaire général d'un parti communiste d'Europe occidentale et du PCP, avec près de 13 % des voix aux dernières consultations, reste la troisième formation politique du pays. Il connaît néanmoins dans son sein une vague de contestation, accentuée par les bouleversements enregistrés dans les pays de l'Est. Au mois de novembre dernier, plusieurs personnalités du mouvement, dont M. Vítor Morais, un des intellectuels les plus importants du PCP, avaient demandé la tenue d'un congrès extraordinaire. M. Morais n'avait pas hésité, à l'époque, à déclarer que le maintien de M. Cunhal à la tête du PCP était « devenu le principal obstacle à la rénovation du parti ». — (AFP.)

ASIE

CHINE

La reprise en main s'étend aux milieux religieux

PEKIN

de notre correspondant

Les autorités chinoises ont annoncé, mardi 6 mars, l'expulsion d'un homme d'affaires américain, membre du conseil d'administration d'une société à capitaux mixtes sino-américains de Tianjin, accusé de s'être livré à « un travail de missionnaire » sous couvert de cours de langue anglaise. L'homme d'affaires, identifié par l'agence Chine nouvelle comme M. John Cragin, a quitté la Chine lundi. La police avait découvert en sa possession des « documents utilisés pour son travail de missionnaire, une activité incompatible avec son statut ».

Les membres étrangers des joint-ventures implantées en Chine sont fréquemment chargés d'organiser l'enseignement des langues étrangères à l'intention du personnel chinois. C'est en particulier le cas dans les hôtels gérés par des chaînes occidentales. Ce cas est le premier d'un « missionnaire » étranger expulsé dont il soit fait officiellement état dans la campagne actuelle de reprise en main des milieux religieux.

Opération « coup de poing »

Un journal procommuniste de Hongkong, le *Tu Kung Pao*, a d'autre part confirmé fin février l'interdiction de culte, précédemment annoncée par les sources religieuses dans la colonie britannique, décrétée à l'encontre d'une figure en vue de l'église protestante chinoise, le révérend Samuel Lam Xiangao, à Canton. M. Lam a été interpellé le 23 février au cours d'une descente de police à sa résidence, connue sous le nom de temple de Dame Zhao, et qualifiée de « centre religieux illégal » pour la raison qu'il n'était pas enregistré officiellement auprès des autorités administrant le clergé.

Selon les milieux religieux de Hongkong, plusieurs centaines de personnes assistaient régulièrement aux offices tenus par le pasteur,

qui fut emprisonné une première fois en 1958 pour activités religieuses illégales et ne devait être libéré que vingt ans plus tard. Il aurait été, cette fois, remis en liberté.

Le *Tu Kung Pao*, citant les autorités du continent, a affirmé que sa résidence était devenue « une plateforme pour les activités de missionnaires en provenance de pays étrangers » en Chine. Le journal souligne que les autres lieux de culte « privés » — vraisemblablement chrétiens pour la plupart — de Canton ayant été officiellement approuvés poursuivent en revanche leurs activités « normales ».

Début février, le bureau des affaires religieuses du gouvernement chinois avait confirmé qu'un certain nombre de prêtres catholiques avaient été arrêtés au cours des mois précédents pour avoir témoigné de « loyauté envers le Vatican », avec lequel l'Eglise chinoise n'a pas le droit d'entretenir des relations depuis la rupture de leurs relations en 1957.

Selon les informations recueillies par le Vatican, au moins neuf évêques et une trentaine de prêtres chinois ont été interpellés en décembre à travers toute la Chine au cours d'une opération « coup de poing » contre « l'Eglise du silence », qui récusait l'autorité du PC (le 30 janvier). L'Eglise officielle, dite « Association patriotique catholique de Chine » compte 3,4 millions de membres selon Pékin, mais plusieurs millions de Chinois passent pour être les fidèles de l'Eglise du silence.

Les quelque quatre millions de protestants sont considérés par le régime comme assez faibles politiquement pour être autorisés à pratiquer leur culte ; mais certaines sources religieuses n'hésitent pas à avancer des chiffres de plusieurs dizaines de millions pour le nombre des protestants chinois.

FRANCIS DERON

M. Rocard confirme la reprise « progressive » des échanges avec Pékin

La France a décidé de reprendre « progressivement » ses échanges avec la Chine, freinés après le massacre de la place Tiananmen à Pékin en juin dernier. C'est ce qu'a déclaré M. Rocard au quotidien japonais *Nihon Keizai*.

Interrogé sur la levée des sanctions imposées à l'époque par Paris, le premier ministre a estimé que « les sanctions économiques face à un pays qui a de tels moyens d'autarcie ne semblent pas très efficaces, de sorte que nous reprendrons progressivement un commerce que nous n'avions pas vraiment interrompu ».

« Tout en faisant savoir à la Chine que cela n'entraîne pas pour

nous une approbation de son régime, nous avons simplement accepté que, quand ces actes de commerce appellent maintenant des financements ou des crédits complémentaires, nous devons le faire », a précisé M. Rocard. La discussion sur les protocoles gouvernementaux (crédits publics) reste toutefois « gelée » pour le moment, indique-t-on de source française.

Paris avait autorisé début février la reprise de l'assurance-crédit vers la Chine (COFACE), ce qui avait entraîné une relance des crédits privés, et débloqué les crédits à moyen terme fin février (le Monde du 25-26 février).

DIPLOMATIE

M. Mitterrand réunit le Haut Conseil de la francophonie
Comment concilier restrictions budgétaires et développement des échanges culturels ?

M. Mitterrand devait inaugurer, mardi 6 mars, à l'Elysée la sixième session plénière du Haut Conseil de la francophonie qu'il a créée en 1984 et qu'il préside de droit en tant que chef d'Etat. Les travaux de cet organe consultatif porteront sur « La communauté francophone dans la coopération internationale ».

Conçu à la fois comme une vitrine intellectuelle de l'espace parlant français et comme un forum de réflexion et de propositions destinées aux sommets francophones (le quatrième est prévu en 1991 au Zaire), le Haut Conseil comprend actuellement trente-deux membres de dix-neuf pays, nommés sans limite de durée par le président français.

La sixième conférence ne pourra ignorer les demandes de plus en plus insistantes de pays ne participant pas au mouvement francophone stricto sensu, comme l'Iran qui a réuni lui-même un symposium international sur l'enseignement du français (le Monde du 27 janvier) ou la Roumanie qui réclame la libération et le journaux français (le Monde du 7 et du 25 février). La direction générale des relations culturelles, scientifiques et techniques du Quai d'Orsay a vu cependant cette année ses moyens diminuer d'au moins 260 millions de francs (des sources offi-

cieuses citent le chiffre de 430 millions) à la suite, selon l'explication officielle, de diverses « surprogrammes », mal expliquées, survenues au cours des exercices précédents (le Monde du 1^{er} novembre 1989) : en Europe occidentale, région où le français est généralement en régression, les crédits culturels français ont diminué d'environ 30 %.

El, en février, les deux principales universités libanaises francophones n'avaient toujours pas reçu leurs crédits de 1989, au reste en diminution. Les surprogrammes seraient-elles le nouveau nom de « redéploiements » annoncés naguère de restrictions budgétaires ?

J.-P. FÉRONCEL-HUGOZ

Le roi Hussein de Jordanie est venu à Paris. — Le roi Hussein de Jordanie est arrivé, lundi 5 mars, à Paris pour une visite de deux jours au cours de laquelle il doit s'entretenir avec les responsables français, notamment de l'immigration de juifs soviétiques en Israël et des relations bilatérales. Il devait être reçu mardi par M. Mitterrand et rencontrer M. Dumas ainsi que MM. Rocard et Chevènement. Le roi Hussein quittera Paris mercredi pour Londres.

صلى الله عليه وسلم

ISRAËL : le débat autour du plan Baker

M. Shamir pose de nouvelles conditions à un dialogue avec les Palestiniens

JERUSALEM
de notre correspondant

La crise des otages
Les Etats-Unis sont prêts à des discussions directes avec l'Iran

Les Etats-Unis ont indiqué, lundi 5 mars, être prêts à discuter directement et à tout moment avec l'Iran de la libération des otages américains détenus au Liban, mais ont réaffirmé qu'il n'était pas question d'un marchandage.

Réagissant à toute une série d'informations de presse faisant état d'une évolution de la situation des otages, le porte-parole de la Maison Blanche, M. Marlin Fitzwater, a cependant affirmé qu'il « n'y a actuellement pas de responsables du gouvernement américain qui discutent avec des Iraniens à propos des otages ». « Nous ne pouvons pas dire qu'il y a un mouvement. (...) Nous n'avons pas d'indication d'une libération imminente d'otages. (...) Il n'y a rien de nouveau pour autant que je le sache », a-t-il ajouté. Il a noté que le président iranien, M. Rafsanjani, avait fait des déclarations « encourageantes » et que de nombreuses parties (gouvernements, diplomates, hommes d'affaires, etc.) tentaient d'être utiles lors de divers contacts, notamment avec les Iraniens.

Le gouvernement américain est « prêt à discuter avec tout individu ayant autorité à propos de la libération immédiate, inconditionnelle et sûre d'otages. (...) Ceci inclut l'Iran », a déclaré M. Fitzwater. « Nous avons dit clairement depuis longtemps que, si une amélioration dans les relations américano-iraniennes ne peut se produire tant que l'Iran est impliqué dans le terrorisme et les prises d'otages, nous restons prêts à traiter directement avec des représentants du gouvernement iranien ayant autorité des que l'Iran est prêt à le faire », a-t-il dit, ajoutant toutefois : « Nous ne ferons aucune concession en échange d'une libération d'otages ». — (AFP)

Le secrétaire d'Etat américain, M. James Baker, va devoir être très patient. Car au lieu de répondre par oui ou par non à ses propositions pour organiser un dialogue israélo-palestinien, le premier ministre, M. Shamir, vient de formuler de nouvelles conditions.

Le chef du Likoud (droite) veut reprendre le débat avec ses partenaires adversaires travaillistes au sein du gouvernement. Il entend gagner du temps, refaire quelque peu l'unité de son parti et détourner sur les travaillistes la pression exercée par les Etats-Unis pour faire avancer le « processus de paix ». Ainsi, au terme de cinq heures de délibérations nocturnes, les ministres du Likoud ont adopté, mardi 6 mars à l'aube, un document qui est une réponse dilatoire à M. Baker et qui s'adresse d'abord aux travaillistes.

M. Shamir leur dit, en substance, qu'il ne donnera son accord à un dialogue israélo-palestinien que si le parti travailliste s'engage sur deux points précis. D'une part, il n'y aura pas de représentant des 140 000 Palestiniens de Jérusalem dans la délégation palestinienne car le contraire reviendrait à

La CEE augmente son aide aux Palestiniens. — Les ministres des affaires étrangères de la Communauté européenne ont approuvé, lundi 5 mars, un projet visant à doubler au cours des deux prochaines années l'aide de la CEE aux Palestiniens des territoires occupés. La Communauté propose de débiter 6,6 millions de dollars en 1990 et 13,2 millions en 1992. Depuis 1971, elle a dépensé 185 millions de dollars pour les Palestiniens de Cisjordanie et de Gaza, essentiellement par l'intermédiaire de l'Office de secours et de travaux des Nations unies pour les réfugiés de Palestine (UNRWA). — (Reuters)



statut définitif de la Cisjordanie et de Gaza.

accepter de remettre en question la souveraineté de l'Etat hébreu sur l'ensemble de la ville : en aucun cas, les Palestiniens de Jérusalem ne devront participer à d'éventuelles élections en Cisjordanie et à Gaza.

D'autre part, les travaillistes doivent s'engager à ce que la délégation israélienne à une éventuelle rencontre avec des Palestiniens quitte immédiatement la salle de négociations si ses interlocuteurs se présentent ou se comportent comme des représentants de l'OLP. Ni de près ni de loin, le Likoud n'entend consentir à un dialogue qui ressemblerait à un début de négociation avec l'OLP.

M. Baker avait été sollicité par Israël il y a dix mois. Il s'agissait de sonder les réactions des Palestiniens à l'initiative de paix adoptée par Jérusalem. Celle-ci forme un ensemble à étages : élections dans les territoires occupés, négociation d'un statut d'autonomie avec les élus, enfin, après trois ans d'autonomie effective, négociation sur le

ments essentiels du « plan Baker » — la participation des Palestiniens de Jérusalem au processus. Les travaillistes, eux, ont déjà fait leur choix et ont accepté l'ensemble des propositions américaines. Ils menacent même de quitter le gouvernement si M. Shamir et ses amis du Likoud ne donnent pas à leur tour leur accord à M. Baker.

On en était à mardi matin, alors que le chef travailliste, M. Shimon Pérès, refusait en bloc la réponse du Likoud. Il la qualifiait de « négative » et de « rejet du plan Baker » et déclarait vouloir convoquer dans les quarante-huit heures le comité central du parti pour réexaminer sa participation au gouvernement. M. Pérès se dit en mesure de former immédiatement un gouvernement de coalition restreinte avec les partis religieux. Seulement, le numéro 2 du parti, le ministre de la défense, M. Itzhak Rabin, est moins pressé et serait disposé à donner encore un peu de temps à M. Shamir.

Si ces complexes développe-

ments — qu'un haut fonctionnaire qualifié de « partie de dialectique talmudique » et que la plupart des Israéliens ont bien du mal à suivre — ne suffisaient pas à démolir M. Baker, les Palestiniens viennent à leur tour d'asséner un bon coup au plan du secrétaire d'Etat. Au Caire, un haut responsable de l'OLP a indiqué que toute délégation palestinienne devrait se rendre auprès de M. Yasser Arafat, le chef de l'OLP, avant d'aller discuter avec les Israéliens. Dans les territoires occupés, une trentaine de personnalités nationalistes ont réaffirmé lundi qu'il revenait à l'OLP de former cette délégation et d'en annoncer la composition.

C'est exactement ce dont ne voulait pas M. Baker. Il comptait sur le non-dit et l'ambiguïté constructive et souhaitait que l'OLP, à ce stade, garde un profil bas afin de ne pas heurter à l'avance les Israéliens. M. Shamir pourra faire valoir que l'OLP non plus ne veut pas du plan du secrétaire d'Etat — du moins tel qu'il est.

ALAIN FRACHON

Soirée - rencontre exceptionnelle
mercredi 7 mars à 20 h 30

JÉRUSALEM
Conflit et Dialogue

avec le témoignage de
ANDRÉ CHOURAQUI
à l'occasion de la parution de son livre
L'amour fort comme la mort
publié aux Editions Robert Laffont

et la participation du
RÉVÉREND PÈRE DUPUY

CENTRE RACHI - 30 bd de Port Royal 75005 Paris - 43.31.75.47



Son grand-père au goulag
Ptit gros à la fac de Moscou
Dégourdi par deux femmes
Sa route vers le pouvoir

Six mois
d'enquête

SUR

GORBATCHEV

ACTUEL
NUMERO DE MARS

en main s'étend
aux religieux

DIPLOMATIE

restrictions budgétaires
des échanges culturels

AMÉRIQUES

NICARAGUA : pour parler pour une démobilisation

La Contra exige que les sandinistes déposent les armes

Des négociations sur la démobilisation de la Contra devaient s'ouvrir, mardi 6 mars au Honduras, avec l'Union nationale de l'opposition (UNO), qui a remporté les élections du 25 février. Les entretiens ont lieu en présence de l'archevêque de Managua, Mgr Obando y Bravo. Sur le terrain, les combattants de la Contra paraissent déterminés à ne pas rendre leurs armes avant l'installation de M^{re} Violeta Chamorro à la présidence et une démilitarisation complète du pays.

EL MOJON

de notre correspondant en Amérique centrale

« Les sandinistes doivent déposer les armes d'abord. Nous négocierons ensuite les conditions de notre démobilisation avec le nouveau gouvernement. » Le ton du commandant Clifford qui dirige une unité de la Contra dans le nord du Nicaragua, est ferme et sans appel.

« Les sandinistes, dit-il, ont perdu les élections mais ils essaient de garder le pouvoir par toutes sortes de manœuvres. Ils veulent conserver le contrôle de l'armée et du ministère de l'Intérieur mais c'est hors de question. Si on cède là-dessus on va tous se faire tuer. » Les hommes du commandant Clifford et les quelques paysans présents approuvent de la tête et l'un d'eux révèle le sentiment commun en affirmant : « Nous n'avons aucune confiance dans les sandinistes. Ils nous ont trop souvent menti au cours des dix dernières années. »

On entend partout ce langage dans les régions montagneuses qui s'étendent du nord au sud du Nicaragua, de la frontière avec le Honduras jusqu'à Costa Rica. C'est là que la guérilla sandiniste a recruté

dès 1981 au sein de ces communautés de petits paysans individualistes qui n'ont jamais accepté l'intervention de l'État dans leurs affaires, en particulier l'obligation de vendre leurs produits au gouvernement, et le recrutement forcé des jeunes pour le service militaire. La répression et, comme le reconnaissent les dirigeants sandinistes, les « maladroites » de la Sécurité de l'État ont transformé ces paysans en adversaires résolus de la révolution. A défaut de gagner la guerre contre la puissante « armée populaire sandiniste », ils ont voté massivement contre le Front sandiniste de libération nationale (FSLN) et son candidat à la présidence de la République, le commandant Daniel Ortega.

« Je n'ai jamais vu Violeta mais j'ai confiance en elle », affirme le commandant Freddy, qui dirige un peloton des forces spéciales de la Contra. Tenu de combat et kalachnikov à l'épaule, mais casquette de l'UNO sur la tête, il soutient que les « contras » ont été « le principal obstacle à la dictature sandiniste ». « C'est grâce à nous qu'il y a eu des élections démocratiques », dit-il. Nous avons obligé les sandinistes à les organiser et à respecter les résultats. Mais la guerre n'est pas terminée parce que l'opposition a gagné. Nous exigeons maintenant que les sandinistes remettent toutes leurs armes. Cela ne se fera que par l'intermédiaire des Nations unies et de l'Organisation des États américains (OEA) qui ont déjà deux commissions sur place » (la commission internationale d'appui et de vérification et l'Organisation des Nations unies pour l'Amérique centrale l'ONUCA, chargée de contrôler l'aide des pays voisins aux guérillas locales).

Comme tous ses hommes, le commandant Freddy a moins de vingt-cinq ans et se bat depuis le début de la guerre. Ces jeunes paysans, originaires du département de Jinotega, connaissent parfaitement la région et bénéficient de

l'appui de la population qui leur fournit l'alimentation et les informations sur les déplacements de l'ennemi. Ils sont prêts à continuer la guerre si nécessaire, mais la plupart préféreraient aller travailler leur terre et retrouver leur famille qu'ils n'ont pas vue depuis plusieurs années. « Dès que possible, disent-ils, il faudra jeter les armes à la mer ou les mettre dans les musées. »

Le bon moral des troupes

« Nous pouvons très bien survivre sans l'aide des États-Unis comme on l'a déjà fait dans le passé », soutiennent-ils. Les armes ne semblent pas manquer malgré l'interdiction de l'aide militaire américaine depuis plus d'un an et chaque combattant transporte au moins sept chargeurs de 30 coups pour sa kalachnikov. « Si nous évitons le combat, disent-ils, ce n'est pas faute de munitions mais plutôt pour ne pas être accusés de rompre les accords de paix. » Le moral des rebelles, qui a connu des hauts et des bas au cours des années du fait de leurs divisions internes et du manque de ressources, est particulièrement élevé depuis la victoire de l'opposition aux élections du 25 février. Ils n'hésitent pas à s'approcher des villages et à réaménager les populations pour leur expliquer leurs intentions. Ils discutent avec les paysans qui n'ont plus peur d'afficher leur sympathie.

Où sont passées les troupes sandinistes qui, tout récemment encore, poursuivaient inlassablement les insurgés jusque dans les coins les plus reculés du pays ? « L'armée a commencé à se retirer une dizaine de jours avant les élections, répond le commandant Clifford. On ne sait pas pourquoi ni où ils sont allés. Quoi qu'il arrive, on est prêt à leur faire face. » Simulta-

nément la Contra poursuit ses infiltrations depuis ses camps du Honduras où se trouvent environ 10 000 combattants avec leurs familles. Par ailleurs, quelque 5 000 guérilleros bien armés sont répartis dans les régions montagneuses du Nicaragua et vivent essentiellement de l'aide fournie par la population rurale.

Les chefs de la Contra ne sont pas impressionnés par les menaces des dirigeants sandinistes qui évoquent le spectre d'une guerre civile au cas où les rebelles ne déposeraient pas les armes. « Les sandinistes ont plus de raisons que nous d'être préoccupés car nous savons qu'il y a des désertions massives au sein de l'armée », soutient le commandant Clifford, qui confirme ainsi une rumeur persistante. « Nous retrouvons quotidiennement des armes abandonnées par les jeunes recrues de l'école militaire Hilario Sanchez de Tomalaya. Et nous avons appris que cela se produisait aussi dans les autres régions. »

Le discours des dirigeants locaux de la Contra correspond à celui de leur nouveau chef d'état-major, le « commandant Franklin » - Israel Galcano de son vrai nom - qui dirige les opérations depuis les camps de Yamales, de l'autre côté de la frontière avec le Honduras. « Nous ne démobiliserons pas, affirme-t-il, tant que le processus de démocratisation ne sera pas irréversible. » Les démarches effectuées la semaine dernière par les États-Unis - le département d'État avait envoyé M. Harry Schaudeman au Honduras - pour convaincre les rebelles de déposer les armes n'ont donné aucun résultat. Confirmant que Washington semble avoir perdu toute influence sur la Contra, un diplomate américain a réagi à cet échec en déclarant : « C'est désormais à l'UNO de s'occuper de ce problème. »

BERTRAND DE LA GRANGE

ÉTATS-UNIS : le scandale de l'« Irangate »

Ouverture du procès du vice-amiral John Poindexter

A Washington, s'est ouvert, lundi 5 mars, le procès du vice-amiral John Poindexter, ancien conseiller de M. Reagan pour les affaires de sécurité nationale et, surtout, dernier accusé d'« Irangate » dans le scandale de l'« Irangate » qui a éclaboussé la Maison Blanche. Dans cette affaire de vente secrète d'armes à l'Iran, certains profits avaient été utilisés pour financer au Nicaragua l'activité de la Contra (guérilla anti-sandiniste). M. Poindexter est ainsi accusé d'avoir, en 1986, entretenu l'enquête parlementaire en détruisant et en falsifiant des documents et d'avoir fait des déclarations mensongères au Congrès.

Les avocats de l'ancien conseiller ont l'intention de faire valoir qu'il n'a jamais eu l'intention de violer la loi et qu'il a agi dans les limites de la politique générale fixée par le président Reagan. L'ex-président, dont la déposition d'une huitaine d'heures a été enregistrée en vidéo, sera donc un témoin-clé de ce procès qui pourrait durer plusieurs semaines et qui intervient plus de

trois ans après les faits reprochés à M. Poindexter. Dans cet enregistrement, M. Reagan affirme notamment qu'il n'a « jamais eu le moindre soupçon » de ce que transmettent ses subordonnés et qu'il ne se « souvient plus » très bien de l'affaire.

Les principaux accusés de l'« Irangate » ont déjà été jugés. Le plus célèbre, M. Oliver North, ancien collaborateur de M. Poindexter à la Maison Blanche, a été condamné à trois ans de prison avec sursis, une amende de 150 000 dollars et 1 200 heures de travail communautaire. L'homme d'affaires d'origine iranienne, M. Albert Hakim, « financier » de l'opération, et M. Richard Secord, ex-général d'aviation, ont été condamnés à deux ans de mise à l'épreuve. M. Robert McFarlane, ancien conseiller de Ronald Reagan pour la sécurité nationale, a été condamné à deux ans de mise à l'épreuve et à une amende de 20 000 dollars. M. Poindexter est le neuvième à comparaître : il risque vingt-cinq ans de prison et 1,25 million de dollars d'amende.

PEROU : la capture du numéro deux du Sentier lumineux est démentie. - La police péruvienne a démenti, lundi 5 mars, la capture du chef militaire du Sentier lumineux, Julio Cesar Mezzich, lors d'une opération de police dans la région de Huaraz, à 450 kilomètres au nord de Lima. Cette arrestation avait été annoncée par divers organes de presse à Lima, après celle, vendredi, d'un commando du mouvement de guérilla maoïste (le Monde du 6 mars). Le chef du groupe capturé présentait une certaine ressemblance avec Mezzich, et des membres des forces de l'ordre n'avaient pas hésité à faire état de la chute du numéro deux du Sentier lumineux, sans attendre les vérifications nécessaires, a-t-on

précisé de source policière. - (AFP)

GUATEMALA : les États-Unis rappellent leur ambassadeur en consultation. - Le département d'État a annoncé, lundi 5 mars, que les États-Unis rappellent en consultation leur ambassadeur au Guatemala devant l'incertitude du gouvernement guatémalteque à l'encontre des auteurs d'assassinats politiques. Le porte-parole du département, M^{re} Margaret Tutwiler, a indiqué que le gouvernement américain insistait en vain, depuis des mois, pour que des enquêtes soient ouvertes sur différents cas de violences politiques et ait même fourni une assistance technique aux enquêteurs. - (AFP)

A TRAVERS LE MONDE

ANGOLA

Jonas Savimbi confirme la perte de la localité stratégique de Mavinga

Le président de l'Union nationale pour l'indépendance totale de l'Angola (UNITA, opposition armée), M. Jonas Savimbi, a déclaré, lundi 5 mars, qu'il était disposé à signer un cessez-le-feu avec les autorités de Luanda si les troupes gouvernementales abandonnent la localité de Mavinga, dans le sud-ouest de l'Angola, indique l'agence portugaise LUSA. Dans une interview à la radio rebelle la Voix du coq noir, citée par l'agence, le chef de l'UNITA confirme implicitement ce que son mouvement a toujours nié : la prise, le 2 février, de la localité stratégique de Mavinga annoncée par Luanda. - (AFP)

MOZAMBIQUE

Fin de la grève des enseignants

Les enseignants de Maputo, en grève depuis le 19 février, ont décidé, lundi 5 mars, de reprendre le travail sans avoir obtenu les hausses de salaires qu'ils réclamaient. Le gouvernement avait menacé de prendre des mesures disciplinaires, pouvant aller jusqu'au licenciement, à l'encontre des enseignants qui n'auraient pas repris le travail lundi, date à laquelle il avait décidé qu'aurait lieu quoi qu'il arrive la rentrée scolaire 1990, retardée par la grève. - (AFP)

NIGER

Démission du numéro deux du régime

Le colonel Amadou Seyni Maiga, considéré comme le deuxième personnage de l'État nigérien, a officiellement annoncé, lundi 5 mars, qu'il démissionnait de ses fonctions de secrétaire politique du Bureau exécutif national (BEN), l'instance politique suprême du Niger. Le colonel Seyni Maiga a

déclaré qu'il avait pris cette décision « dans l'intérêt supérieur de la nation et pour permettre un retour au calme », a précisé un communiqué officiel. Sa démission avait été demandée par les Nigériens au lendemain des événements du 9 février. - (AFP)

LIBAN

Légère détente dans le « pays chrétien »

Tandis qu'une légère détente se faisait jour dans le secteur chrétien du Liban, où la population a vécu, lundi 5 mars, sa journée la plus calme en plus d'un mois, le président Elias Hraoui a entrepris une tournée dans plusieurs capitales arabes pour obtenir un soutien politique en vue de la consolidation de sa légitimité.

Plusieurs routes du « pays chrétien », où les combats entre les troupes du général Michel Aoun et le milieu des Forces libanaises (FL) ont fait plus de huit cents morts, ont été rouvertes lundi, débarrassées des barricades que les combattants avaient érigées. Des spécialistes ont, de plus, commencé à neutraliser des mines.

De son côté, le président Hraoui, après une visite de deux jours à Riyad où il a obtenu une déclaration de soutien de la part des autorités saoudiennes, est arrivé lundi soir en Algérie. - (AFP, Reuters)

Un document passionnant
Une bonne dose d'espoir

Lucien Israël

CANCER
LES STRATÉGIES
DU FUTUR

312 pages
révisé avec Lucie Soboul

Editions espocasa

B.P. 2082 • 34025 Montpellier cedex 1 • Tél. 67 84123

ETHIOPIE

Sur la voie des réformes

Suite de la première page

Bien qu'affirmant « qu'on n'a négocié pas avec les terroristes », le colonel Mengistu avait, tout de même, fini par entamer des négociations. L'année dernière, d'abord avec les maquisards érythréens, puis avec ceux du Tigré. Sans succès apparent. La récente chute du port de Massawa, sur la mer Rouge, l'a probablement convaincu qu'il était temps de trouver un modus vivendi avec les rebelles face à une possible « désintégration » du pays.

Le président éthiopien, qui, en mai dernier, a dû réprimer une tentative de putsch, a, d'autre part, proposé que le PTE change de structures, de politique et même de nom, pour devenir « totalement représentatif du peuple et de ses aspirations ». Le PTE ainsi « ravalé » s'appellerait le « Parti démocratique » de l'unité éthiopienne « pour mieux traduire, selon lui, la réalité du pays. »

Le colonel Mengistu a précisé que son discours s'adressait à tous les Éthiopiens, de l'intérieur comme de l'extérieur, et que « la voie est ouverte » aux partis d'opposition qui souhaitent se présenter à de futures élections. Cette question fera l'objet d'un référendum, a-t-il ajouté.

C'est, cependant, en matière économique que les propositions du chef de l'État éthiopien sont les plus concrètes. Reconnaissant que le bloc de l'Est a subi des changements radicaux ces derniers temps, il est convenu que son pays devait adopter une politique qui soit compatible avec les nouvelles réalités internationales.

Par conséquent, la première tâche qui, selon lui, incombe au gouvernement est d'identifier les mauvais fonctionnements du système qui ont conduit le pays à la faillite économique et sociale. Il conviendra, ensuite, de mettre au point une nouvelle stratégie de développement plus pragmatique qu'idéologique. A cet effet, il a proposé de décentraliser la planification, d'aller vers une économie plus libre, vers un système mixte dans lequel les secteurs public et privé cohabiteront. Ainsi sera-t-il possible, à ses yeux, d'attirer des investissements privés - nationaux et étrangers - notamment dans le commerce, l'industrie, la construction, les mines, l'agriculture.

Pour avoir persévéré, des années durant, dans une attitude intransigeante à tous points de vue, le « Négus rouge » voit, aujourd'hui, sa marge de manœuvre se réduire dangereusement. Les événements internationaux aussi bien que les revers militaires et les déboires économiques l'obligent en hâte à modifier le cap et à adapter le dos au mur. Mais celui qui a conduit ainsi sans discernement son pays au bord du gouffre peut-il être demain l'homme du changement ? J. DE B.

Le Monde
PUBLICITÉ
LITTÉRAIRE

Renseignements :
45-55-91-82, poste 4356

AFRIQUE DU SUD

M. Mandela obtient le soutien du Zimbabwe à sa politique envers Pretoria

M. Nelson Mandela s'est définitivement assuré le soutien du Zimbabwe à sa politique de négociations avec Pretoria, alors qu'Harcourt paraît abandonner son soutien traditionnel au rival du Congrès national africain (ANC), le Congrès panafricain (PAC). Le président du PAC, M. Zephania Mothopeng, a réitéré, lundi 5 mars, dans la capitale zimbabwéenne le refus de son organisation de négocier avec le gouvernement blanc sud-africain.

« Un édifice divisé court le risque de s'écrouler », a déclaré M. Mugabe. « Il existe une note discordante provenant de certains cercles selon lesquels les négociations ne sont pas une bonne chose actuellement, mais j'ai refusé pendant notre lutte nous n'avons jamais refusé de négocier. »

« Celui-ci, qui venait d'achever une conférence à Harare, a réitéré que, pour lui, il n'y a pas de négociations possibles avec Pretoria tant que l'apartheid n'est pas totalement démantelé. » On ne doit pas s'attendre que nous abandonnions les armes avant que le bulletin de vote soit accordé », a déclaré M. Mothopeng.

D'autre part, le colonel Joe Verser, chef du bureau de coopération civile (CCB) de l'armée sud-africaine, accusé d'être à l'origine de deux assassinats politiques, a été arrêté vendredi 2 mars. Cette information a été rendue publique lors de la première audience de la commission d'enquête Harms chargée de faire la lumière sur les meurtres politiques en Afrique du Sud. - (AFP)

Les troubles au Ciskei

Les nouveaux dirigeants du bantoustan veulent renoncer à l'indépendance

Au moins quatre morts et deux douzaines de blessés : tel était le bilan, lundi soir 5 mars, au Ciskei, des vingt-quatre heures d'émeutes qui ont accompagné le coup de force militaire de dimanche contre M. Lennox Sebe, le « président à vie » de ce bantoustan noir des bords de l'océan Indien, à mi-chemin entre Johannesburg et Le Cap. Ce bilan provisoire a été fourni par le personnel sanitaire d'une clinique de Biko, la « capitale » de ce territoire dont l'indépendance n'est pas reconnue par la communauté internationale, et où une vague de pillages et d'incendies avait fait 10 millions de dollars de dégâts matériels.

Répondant à un appel du général Josiah Oupa Gqozo, le nouvel « homme fort » du Ciskei dont l'armée et la police se sont montrés incapables de contrôler la situation, l'Afrique du Sud a dépêché dans ce territoire plusieurs unités de soldats ou de policiers anti-

émeute chargés de rétablir l'ordre et de protéger les intérêts sud-africains. Le ministre des affaires étrangères, M. « P. Botha », a indiqué que Pretoria n'avait pas l'intention de remettre en selle le président Sebe, actuellement à Hongkong.

Les nouveaux dirigeants militaires du Ciskei ont réclaté dès dimanche soir, au cours d'un meeting, la réintégration de leur pays dans l'Afrique du Sud, le général Gqozo s'alignant ainsi sur la position du Congrès national africain (ANC), opposé depuis toujours à l'institution des bantoustans noirs créés par Pretoria dans le cadre de sa politique d'apartheid. - (AFP, Reuters)

Le Monde
ARTS et SPECTACLES

صلى الله عليه وسلم

AMÉRIQUES

Colombie : les cartels de la drogue

Suite de la première page

En faisant cette demande, ils ne préparent pas dans le vide. Maintenant que les attentats ont cessé, les trois quarts des Colombiens se déclarent, dans un sondage, opposés à une mesure qui blesse leur amour-propre national mais qu'ils approuvaient, il y a six mois, quand la campagne de terreur a commencé. Tel est le terrain sur lequel les « narcos » se battent aujourd'hui : celui de l'opinion publique. Non contents de désamorcer leurs bombes, ils multiplient les gestes de bonne volonté — en livrant un jour une tonne de dynamite, un autre jour des laboratoires — pour tenter de fléchir le gouvernement du président Barco.

« Ils ont affronté l'Etat avec arrogance, mais vu que l'Etat ne se laissait pas faire. Alors, ils plient », dit le général Gomez Padilla, directeur de la police et l'un des principaux responsables de la lutte contre le « narcoterrorisme ». Après des mois de tension, le général Gomez Padilla affiche le sourire du vainqueur. A la mi-décembre, ses hommes ont éliminé Rodriguez Gacha, dit « le Mexicain », chef militaire du cartel de Medellin et l'un des deux « parrains » dont les têtes étaient mises à prix. Ils ont failli plusieurs fois prendre le second, Pablo Escobar, qui se cache dans le département d'Antioquia où il a ses amis, mais dont « l'espace géographique et psychologique, selon la police, se réduit ».

Une sévère épuration

Négocier avec la Mafia ? Pour le général Gomez Padilla, comme pour le général Miguel Maza, chef du DAS (la sûreté de l'Etat), il n'en est pas question. Ni l'un ni l'autre ne croient à la sincérité des « gestes » multipliés ces dernières semaines par les Extradables. « Ils gardent toute leur capacité de représailles », affirme le général Gomez Padilla, qui ne pense pas, néanmoins, qu'ils s'en serviraient. La seule solution, pour les deux hommes, c'est que les capos « se rendent ». Même son de cloche à la présidence. Ce n'est pas à cinq mois de la fin de son mandat que M. Virgilio Barco va abandonner une « fermeté » qui lui vaut les applaudissements des Américains et dont il va sans doute être récompensé par un retour des Etats-Unis dans le pacte sur le café, essentiel aux intérêts colombiens.

Au départ, la bataille paraissait loin d'être gagnée. Les différents cartels avaient fini par constituer un Etat dans l'Etat. Ils possédaient une armée de plusieurs milliers de

sicaires (rueurs à gages), un arsenal de guerre comprenant jusqu'à des missiles sol-air (dix d'entre eux, de fabrication française, ont été découverts récemment). Surtout, ils avaient réussi à s'infiltrer dans les principaux corps de l'Etat : Parlement, justice, police, armée, services secrets.

En prenant son poste de directeur de la police, en janvier 1989, le général Gomez Padilla a dû procéder à une sévère épuration. Il assure que ses 65 000 hommes n'ont plus désormais « aucun lien avec la Mafia ». Il y a un an, il a choisi les meilleurs d'entre eux pour constituer un corps d'élite chargé de la chasse aux trafiquants : onze cents « super-flics » qui ont appris les techniques antiterroristes auprès d'experts de Grande-Bretagne, d'Italie, d'Espagne, de France et des Etats-Unis, ce dernier pays fournissant également hélicoptères et matériel de transmission.

Trois cent cinquante d'entre eux sont basés à Medellin. Pour rester à l'abri des tentations, ils vivent dans des casernes, sans contact avec l'extérieur, pendant les vingt jours que dure leur travail entre deux rotations. Ils ne sont pas les seuls à opérer dans la région. Le nouveau commandant de la brigade militaire d'Antioquia, le général Bedoya, a utilisé les techniques du quadrillage pour démanteler en quelques semaines plusieurs dizaines de groupes de sicarios, à la suite de Pablo Escobar.

Car l'armée est mobilisée, elle aussi. Elle occupe les quelques mille propriétés saisies depuis août dernier, quand a commencé la « guerre totale » contre les « narcos », après l'assassinat du leader libéral Luis Carlos Galan. Pendant un temps, elle a dû consacrer à cette tâche 30 % de ses effectifs, dans l'attente d'une décision judiciaire sur la destination définitive des biens confisqués. Les guérilleros de l'ELN (Armée de libération nationale) en ont profité pour se livrer à leurs activités préférées : sabotages d'oléoducs et enlèvements de techniciens étrangers, qui ont redoublé dans leurs zones d'influence. Les chefs militaires sont confrontés, aujourd'hui, à de sérieux problèmes de priorité.

Le plus difficile, dans la lutte contre la mafia, a été de mobiliser la population. « Elle avait peur ou ne nous faisait pas confiance », explique le général Gomez Padilla, qui estime que cet obstacle a été surmonté. De nombreuses informations arrivent aujourd'hui aux différents Q. G. C'est grâce à une dénonciation que Rodriguez Gacha a été repéré, en décembre, dans la région de Carthagène, où il a été tué avec son fils et ses gardes du corps. Il avait commis l'imprudence de sortir de la zone où il

vivait jusqu'alors comme un poisson dans l'eau, entre le Moyen-Magdalena et le nord du département de Cundinamarca où se trouve la capitale. Les autorités ont versé les 100 millions de pesos (1,3 millions de francs) promis à qui permettrait la capture de ce « délinquant ».

La disparition du tueur

La liquidation du « Mexicain » est venue à point nommé. Dans les semaines précédentes, les Extradables avaient marqué des points terrifiants en faisant exploser un avion d'Avianca et l'immeuble du DAS, ce qui avait coûté la vie à près de deux cents personnes. Rien ne semblait alors pouvoir les arrêter. Rien, sinon la disparition de celui qui était le chef « militaire », le tueur de l'organisation. Derrière les meurtres de juges, de journalistes, de militants syndicaux et politiques, derrière les massacres de paysans qui ont émaillé la chronique de la terreur de ces dernières années, on retrouvait en effet Rodriguez Gacha.

Sa mort a semé la débâcle dans l'appareil militaire du cartel. De nombreux sicaires sont tombés aux mains de la police, d'autres se sont entretus : une cinquantaine de cadavres ont été découverts depuis le début de l'année, après des disputes (pour l'héritage) ou purges internes, la police ayant réussi à infiltrer l'un des siens dans l'organisation.

Depuis, les coups se sont multipliés contre les trafiquants. Sept membres du clan Ochoa (autre figure de proue du cartel) sont tombés. Chaque semaine, des tonnes de cocaïne, de dynamite et d'armes en tous genres sont saisies. Le trésor de guerre du « Mexicain » : 35 millions de dollars en or et en billets verts, a rejoint les coffres de la Banque de la république. Seize « narcos » ont été extradés et dix-sept autres sont sur le point de l'être. L'intelligent Pablo Escobar, « cerveau » de la Mafia, a vite compris que la guerre à outrance menait à une impasse. A en croire certaines versions, la mort de Rodriguez Gacha l'aurait même servi, pour chercher la solution politique qui a toujours eu ses préférences. Avant de s'y résoudre, il a tenté un dernier coup de maître.

Un comité de notables

En décembre, la Mafia prenait une quinzaine d'otages. Parmi eux, le fils du secrétaire général de la présidence et deux femmes appartenant à l'une des plus riches familles d'Antioquia. Après une captivité qui a duré plus d'un mois, les uns et les autres ont été relâchés. Selon le général Maza, une rançon, chaque fois, a été payée. Les parrains avaient besoin de liquide pour financer leur « effort de guerre ». Mais l'opération a eu aussi un autre but, qui semble avoir été pleinement atteint.

Alors que l'incertitude régnait encore sur le sort des otages, on communiquait signé des plus grands

noms de la République était adressé aux ravisseurs, pour leur dire en clair : si vous arrêtez les enlèvements et les embarquements de drogue, vous pourrez avoir droit à un traitement « moins rigoureux » des autorités. Les anciens présidents Lopez Michelsen, Turbay Ayala, Misael Pastana, le cardinal-primat de Colombie, Mgr Revollo, qui forment depuis l'an dernier un comité dit « de notables », étaient les auteurs de cette supplique, ainsi que le président de l'Union patriotique (communiste).

Le lendemain de la publication du texte, le général Bedoya révélait que celui-ci avait été rédigé, en fait, à l'initiative du cartel, ou du moins avec sa participation. Grâce à des écoutes téléphoniques, les militaires avaient découvert qu'un avocat de Medellin, ami des « narcos », avait tout manigancé avec l'ancien président Lopez Michelsen, partisan connu d'une solution négociée avec les narco-trafiquants.

L'affaire a montré que l'inflexibilité du président Barco n'était pas partagée, tant s'en faut, par les autres dirigeants politiques. La Colombie est actuellement en pleine campagne électorale, pour le renouvellement des chambres législatives, le 11 mars, et pour le scrutin présidentiel, deux mois après. Dire que le problème de l'extradition et celui du narco-terrorisme soient au cœur du débat politique serait exagéré. Ils suscitent néanmoins, ici et là, des prises de position.

M. Rodrigo Lloreda, candidat du parti conservateur à la présidence, propose, par exemple, que les « narcos », au lieu d'être extradés, soient jugés par des tribunaux militaires, afin d'éviter les aléas d'une justice ordinaire, soumise au chantage des trafiquants. Un candidat libéral, M. César Gaviria, héritier de Luis Carlos Galan, et, à ce titre, le plus ferme de tous les candidats sur le problème des extraditions, admet désormais que celles-ci puissent faire l'objet d'un référendum, si les attentats cessent définitivement et si les juges colombiens retrouvent leur liberté de mouvement.

D'autres postulants libéraux, comme M. Ernesto Samper, sont des partisans déclarés d'une solution politique, comme avec les guérilleros. Et le Parlement a failli adopter, en décembre, en pleine campagne électorale, un projet de réforme constitutionnelle soumettant l'extradition au vote populaire, c'est-à-dire au chantage des trafiquants.

Que le narco-terrorisme ait été mis en déroute, nul n'en doute. Mais le « narco-trafic », qui l'arrêtera ? « Or nous savons aujourd'hui que trafic de drogue et violence sont inséparables », dit M. Jaime Castro, ancien ministre de l'Intérieur et autre aspirant libéral à la présidence. « Si la Mafia n'avait pas fait couler le sang, la Colombie aurait pu s'accommoder du trafic. Elle ne le peut plus. Les cartels ont une telle puissance économique, un tel pouvoir de corruption, que coexister avec eux, c'est comme coucher avec un éléphant. » Les politiques de répression ayant révélé leurs limites, M. Jaime Castro préconise d'autres voies pour mettre fin au trafic. Comme un nombre croissant d'intellectuels, ici, il souhaiterait que la Colombie envisage le principe d'une dépenalisation.

CHARLES VANHECKE

Jean-Louis SERVAN-SCHREIBER



On reconnaît à Jean-Louis Servan-Schreiber le mérite de parler d'un sujet qu'il connaît. C'est sérieux et très documenté.

François Simon, Le Monde

Une des premières réflexions intelligentes d'un patron sur son métier.

Alain Minc, Le Nouvel Observateur

Un livre vivant plein d'idées et de règles de conduites qu'il s'applique à lui-même.

Eric Dadié, L'Express

A l'évidence, destiné tout autant aux patrons qu'à ceux qui ne le sont pas.

Philippe Villain, Le Figaro

Il conduit son livre comme une entreprise avec bon sens, prudence et réalisme.

Michel Pebereau, Agafi

N'attendez pas, vous qui avez de l'ambition, c'est "le" livre à lire.

Le Journal du Dimanche

Bourré de notations originales, de formules bien frappées, J.L.S. n'oublie pas qu'il est aussi journaliste.

Laurent Perrière, Le Provençal

Du pur jus de vécu d'un patron, tel qu'on n'en fait plus.

Emmanuel Leclerc, Globe

Entraînant, précis, charmeur par instants.

Ignace Jeannerot, Le Journal de Genève

FAYARD

On y prend goût

NOUVELLES FRONTIÈRES

DE PARIS A LA MER

Pêcheur d'occasion moi?... peut-être mais regarde la bête!

un barracuda de deux mètres pour le dîner, ça suffira ? fais pas la tête au moins on verra les arêtes !

PAPEETE 6 900 F

VOL ALLER RETOUR, DÉPART DE PARIS, PRIX MINIMUM
TAPÉZ 36 15 NF, TÉLÉPHONE 42 73 10 64

QUI ÉTAIT LE PÈRE DE LOUIS XIV ?

ILS ONT GOUVERNÉ LA FRANCE

Chronologie des chefs d'Etat

Jamel Eddine Bencheikh :

« JE SUIS UN MUSULMAN ATHEE... »

Dans Jeune Afrique Plus n° 5, une interview par Hamid Barrada.

JAPRESS, 37 BIS, RUE D'ALTEUIL, 75768 PARIS CEDEX 16

ENQUÊTE :

LES RYTHMES SCOLAIRES DES ENFANTS

Nos enfants travaillent trop ! La preuve : leur journée d'école est la plus longue d'Europe. En accusation, l'organisation du temps de travail : des emplois du temps monotones, des cadences infernales, une surcharge de devoirs à la maison... *Le Monde de l'éducation* retrace les expériences menées dans de nombreuses écoles pour aménager la vie des élèves du primaire et du secondaire et pose les bases d'une réflexion de fond sur le fonctionnement du système scolaire français.

■ LE PALMARÈS DES CLASSES PRÉPAS

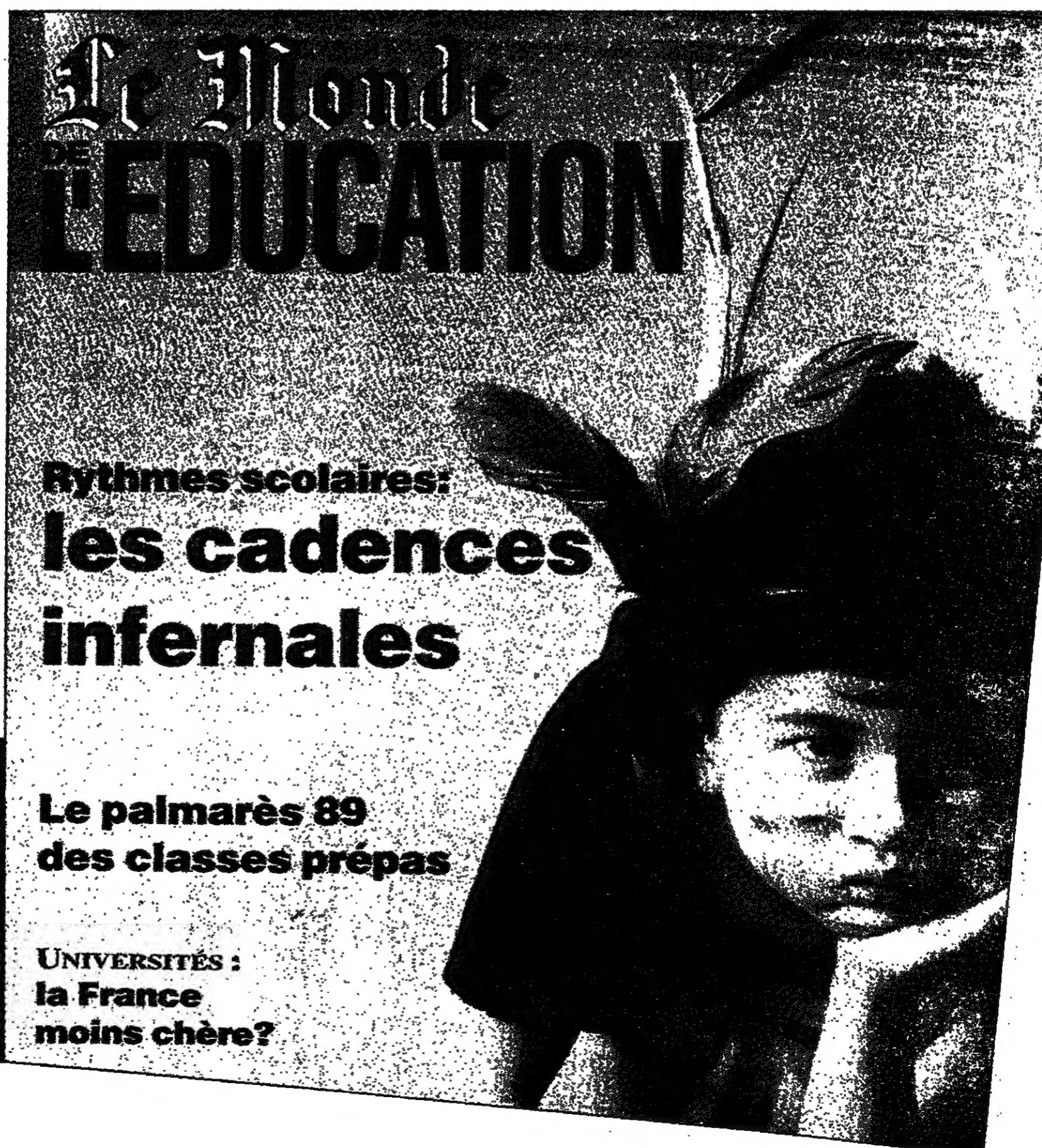
Comment s'inscrire dans une classe préparatoire aux grandes écoles scientifiques, littéraires, commerciales ainsi qu'à l'IEP de Paris ? Où et comment déposer sa candidature. Concours par concours, le classement des prépas. Un dossier pratique et complet. A ne pas manquer.

■ UNIVERSITÉ : LE COUT DES ÉTUDES EN EUROPE

Avec la reconnaissance des diplômes de niveau licence entre les différents pays de la Communauté européenne, les étudiants peuvent désormais poursuivre leurs études dans le pays de leur choix. Sélection à l'entrée, frais d'inscription, coût de la vie, conditions de séjour : *Le Monde de l'éducation* compare les atouts et les handicaps de chaque pays et donne toutes les adresses utiles pour devenir un « euro-étudiant ».

■ LES MUSÉES S'OUVRENT AU PUBLIC SCOLAIRE

Dans toute la France, les musées organisent des ateliers et des activités pédagogiques avec les établissements scolaires. Une manière originale d'initier les enfants à l'art.



NUMÉRO
DE MARS 1990
20 F

En vente chez
votre marchand
de journaux

**Le palmarès 89
des classes prépas**

**UNIVERSITÉS :
la France
moins chère?**

صكر من الامم

POLITIQUE

Une décision du Conseil d'Etat

La diffusion d'un tract diffamatoire oblige les électeurs de Dunkerque à retourner aux urnes

M. Michel Delebarre avait emporté de haute lutte la mairie de Dunkerque, en mars 1989, contre le maire sortant, M. Claude Prouvost, membre du RPR. Le Conseil d'Etat a, lundi 5 mars, contesté ce succès, qui avait été une des principales victoires du PS lors des municipales (nos dernières éditions du mardi 6 Mars). Il a estimé que la diffusion d'un tract, d'origine inconnue, accusant le candidat de droite de liens avec la secte Moon a été de nature à fausser un résultat acquis d'extrême justesse.

Les candidats sont prévenus : ils peuvent être sanctionnés, même s'il n'est pas prouvé qu'ils ont péché. La diffusion d'un tract diffamatoire, même si son origine est inconnue, suffit au Conseil d'Etat pour annuler une élection, si celle-ci s'est jouée dans un mouchoir de poche. Chacun est prié de surveiller, non seulement le travail de son équipe, mais aussi celui d'amis qui lui « voudraient du bien ». Il est même possible à un esprit malveillant d'imaginer qu'un postulant qui, se sachant en situation délicate, fasse distribuer un document l'accusant des pires vices, histoire de se doter, ainsi, d'un argument de poids pour saisir les tribunaux administratifs.

Sans que leurs adversaires puissent être accusés de pareilles manœuvres, cette manœuvre est survenue au vainqueur (UDF) de Cannes, au maire (PC) de Colombes (Hauts-de-Seine), avant de toucher M. Delebarre à Dunkerque.

Dans le port du Nord, la campagne des municipales de l'an dernier avait été particulièrement animée, dure. Le ministre de l'Équipement, qui s'était lancé dans une bataille impossible, faute d'une bataille de second à Lille derrière M. Mauroy, tenait à faire la preuve de ses capacités de combat sur le terrain et conquérir une ville traditionnellement tenue par la droite. L'affrontement fut d'autant plus rude que le sortant, M. Prouvost, avait tissé au fil des ans un réseau serré dans les milieux populaires fait de multiples services rendus, tandis que le challenger s'appuyait sur les milieux économiques inquiets de l'apathie de leur cité.

Tout cela a laissé des traces, bien au-delà des stricts résultats électoraux, d'autant que l'équipe sortante reprit espoir après le premier tour. Sur 35 320 suffrages exprimés, elle obtint alors 16 747 voix (47,41 %) contre 16 251 (46,01 %) à celle de M. Delebarre, et 2 322 (6,57 %) à celle du Front national. La gauche n'avait pas de réserve, mais un coup de collier du ministre de l'Équipement vers les habitants des HLM lui permit de l'emporter le dimanche suivant. Sur 36 378 suffrages exprimés, il obtint 18 497 voix (50,15 %) contre 18 381 (49,84 %) au maire sortant.

Un climat très passionné

Une victoire par 116 voix d'avance, celle-ci se conteste. M. Prouvost, qui, par déception, s'était immédiatement démis de son mandat de conseiller municipal, n'y manqua pas. Le tribunal administratif de Lille n'ayant pas voulu retenu les arguments, il fit appel devant le Conseil d'Etat, qui vient donc de lui donner raison... comme l'y avait vivement encouragé le commissaire du gouvernement.

S'il fallait apporter une preuve que le magistrat qui porte ce titre devant les juridictions administratives ne parle pas au nom du gouvernement, mais dit ce qu'il estime être le droit, celui qui a en charge ce dossier, M. Michel de Guillemin, directeur de cabinet de M. Michel Durafour lors du premier gouvernement Chirac, de M. André Giraud, ministre de l'Industrie dans l'équipe de M. Raymond Barre, puis de M. Jacques Valade lors de la cohabitation, il fut un temps délégué national aux droits de l'homme du RPR.

Nul doute que sa fonction de magistrat ait pris le pas sur ses opinions politiques. Mais ses conclusions ont été entièrement défavorables à la position du ministre socialiste et sensibles aux arguments du sénateur RPR, en important au challengeur le « climat très passionné » de la campagne, citant longuement les tracts mettant en

cause le maire sortant et passant rapidement sur ceux hostiles à son concurrent.

Tant et si bien que M. de Guillemin conclut que, si le Conseil d'Etat ne retient pas le motif d'annulation qu'il lui propose, il devrait « vérifier si plusieurs des irrégularités constatées, insuffisantes chacune d'entre elles pour justifier l'annulation, ne conduisent pas à celle-ci dès lors qu'elles sont mises bout à bout ».

L'un des tracts distribués au cours de la campagne, signé par l'Association de défense des droits de l'individu, accusait M. Prouvost de liens avec la secte Moon, et d'avoir accordé, « sur des fonds municipaux », un cinéma de la ville pour l'activité de la secte, via M. Emmery, qui était le candidat du Front national au premier tour (ce que M. de Guillemin n'a pas précisé). Dès le 5 avril, la présidente de ladite association a récusé ce tract. Dans la procédure écrite, le maire battu fait état de l'importance ni de la date de la distribution de ce document.

Une procédure inhabituelle

La procédure n'est pas courante, mais elle est possible : lors de la séance de plaidoirie, l'avocat de M. Prouvost a fourni 56 attestations assurant que ce tract avait été diffusé dans les derniers jours de la campagne. Cela a pourtant suffi au commissaire du gouvernement et au Conseil qui ont estimé « qu'il résultait de l'instruction que ce document a été en importance suffisante pour exercer une influence sur le vote des électeurs ; que par suite, compte tenu de l'écart de cent seize voix seulement existant (...), les attaques ainsi portées ont été de nature à altérer la sincérité du scrutin ».

Les électeurs de Dunkerque vont donc devoir retourner aux urnes. Cela n'est pas pour eux une véritable surprise, tant la ville bruisait de rumeurs depuis de nombreux jours. La campagne, en fait, a déjà commencé. Dès le 3 mars, M. Delebarre a annoncé la création de 500 emplois (le Monde du 6 mars).

La publication de la décision du Conseil d'Etat a fait, bien entendu, réagir les deux adversaires. M. Delebarre a affirmé : « L'espérance pour moi est qu'en mars 1989 la majorité des Dunkerquoises et Dunkerquois ait fait confiance à la liste de rassemblement que je conduisais. Nous avions proposé un programme aux électeurs. Ils peuvent constater aujourd'hui que ce programme s'inscrit déjà sur le terrain. » Quant à M. Prouvost, il a expliqué : « Le Conseil d'Etat a rendu justice aux Dunkerquois et sanctionné des irrégularités scandaleuses durant toute la campagne. Je suis très fier. Je vais me représenter avec une nouvelle liste représentative de l'ensemble des professionnels de la ville afin de redonner une âme à Dunkerque ».

Le carnaval à peine achevé, la ville va se trouver plongée dans une nouvelle campagne qui promet d'être aussi dure que la précédente.

THIERRY BRÉHIER

□ Liste d'union de l'opposition pour les municipales de Paris. — M. Jacques Oudot (RPR) conduira, comme en 1989, une liste d'union de l'opposition aux élections municipales partielles, dont le premier tour est fixé au dimanche 18 mars et qui ont été rendues nécessaires par l'annulation du scrutin de mars 1989, décidée par le Conseil d'Etat le 12 février dernier (le Monde du 14 février). Il y a un an, la liste d'union de la gauche conduite par le maire communiste sortant, M. Jacques Isabet, n'avait franchi la barre de la majorité absolue au premier tour que de 35 suffrages. La liste que conduira M. Oudot comprend quarante-trois membres dont trente-six appartenant à parité au RPR et à l'UDF. Parmi les sept « personnalités » figure M. René Boyer, qui conduisait une liste de divers droite en mars 1989 et qui, arrivée en dernière position derrière la liste du FN, avait obtenu un siège.

Après l'initiative des néo-rénovateurs de l'opposition

M. Chirac cherche à neutraliser en douceur les promoteurs de la « Force unie »

Le lancement de la coordination de la « Force unie » par MM. Noir et Léotard a reçu le soutien de trente-deux parlementaires, dont vingt-six UDF et six RPR élus du Rhône et de l'Isère, ainsi que de six élus locaux. En revanche, cette initiative a été critiquée par M. Pierre Méhaignerie, président du CDS, qui la juge « trop personnelle

et trop précipitée ». De même, M. Yves Galland, président du Parti radical, y voit un facteur de division et un « handicap », et lui préfère le système des états généraux de l'opposition. M. André Rossinot, qui préside l'intergroupe parlementaire des néo-rénovateurs créé au printemps 1989, et qui compte cinquante-deux députés et vingt-cinq sénateurs,

juge cette démarche « un peu séparatiste ». Le comité de coordination de l'opposition, auquel participent MM. Giscard d'Estaing, Chirac et Méhaignerie, s'est réuni mardi matin 6 mars. Le président du RPR y a proposé un calendrier en vue de préparer la désignation d'un candidat commun à l'élection présidentielle.

Recherche d'un effet médiatique

Il est vrai que leurs auteurs recherchaient surtout dans l'immédiat un effet médiatique. En conséquence, il n'est pas question d'entrer en conflit ouvert avec la nouvelle « bande des neuf », mais plutôt de la priver de tout ce qui pourrait la rendre originale. A défaut d'une offensive d'encerclement, c'est une manœuvre de dilution qui pourrait être tentée pour aboutir à sa neutralisation par voie d'absorption.

C'est dans cet esprit que M. Chirac est intervenu, mardi matin, devant le comité de coordination de l'opposition, employant parfois des termes tout à fait comparables à ceux utilisés la veille par les membres de la « force unie » : « L'union », déclarait le maire de Paris, suppose que soient renforcées les convergences entre les mouvements de l'opposition et éliminées les divergences ayant pour origine des querelles partisans ou personnelles ».

Et le président du RPR a expliqué : « Faire l'union signifie poser

le principe d'une candidature unique de l'opposition ; mettre au point une procédure de désignation d'un candidat unique acceptée par tous les partenaires de l'opposition. Il va de soi que tous les responsables devront prendre l'engagement solennel de respecter cette procédure et de ne soutenir que le candidat désigné au terme des primaires. Les primaires étant par essence un acte de démocratie directe, elles doivent reposer sur l'expression des élus, mais également et directement des citoyens électeurs. Si ce préalable est ainsi levé, nous sommes prêts à nous engager dans une démarche commune de préparation des élections législatives de 1993 et de réflexion sur l'amélioration des structures de l'opposition ».

Proposition d'un calendrier

M. Chirac a poursuivi en exposant des initiatives qui concernaient quatre domaines. 1°) Elaboration d'un projet commun grâce à la préparation et à l'exploitation des états généraux. 2°) Mise en place d'une structure de critique de l'action gouvernementale et de propositions. « Le contre-gouvernement signifie, dans mon esprit, la désignation d'une équipe de porte-parole communs à l'opposition, chacun étant entouré d'une com-

mission restreinte. » Le secrétaire général du RPR, le délégué général de l'UDF et le président du CNL devraient proposer à la prochaine réunion du comité de coordination de l'opposition le nom des personnalités qui pourraient composer cette équipe. 3°) Renforcement de la cohésion des groupes de l'opposition au Parlement par la création d'un intergroupe au Sénat et par l'amélioration de l'intergroupe de l'Assemblée nationale. 4°) Amélioration du fonctionnement du CCO selon les modalités suivantes : un siège social, 17, boulevard Raspail ; des réunions mensuelles ; un séminaire du CCO qui débattrait des problèmes de fond qui se posent aujourd'hui.

M. Chirac, en conclusion, a proposé le calendrier suivant : ce mardi-même, mise en place du groupe de travail sur les primaires ; dernière semaine de mars, nouvelle réunion du CCO qui préparerait la convention des états généraux sur l'immigration et la constitution de l'équipe des porte-parole ; en avril, séminaire d'une journée sur l'ensemble des problèmes de fond qui se posent aux Français ; en mai, examen du rapport du groupe de travail sur les primaires ; et en juin ou septembre, convention nationale des élus.

ANDRÉ PASSERON.

La résistance passive de nombreux élus du Rhône

L'appel pour la constitution de la « Force unie » provoque des réactions mitigées dans le fief du maire de Lyon, où ses amis politiques contestent plus la méthode que l'objectif final

LYON

de notre bureau régional

« Aux forces » : au grand dam de ses amis, le maire de Lyon, M. Alain Mayoux, député du Rhône, a également annoncé, le 2 mars, qu'il ne souhaitait pas adhérer à l'initiative qui devait voir le jour, de peur « qu'elle n'ajoute un peu plus de confusion dans l'opinion publique ». C'est très exactement ce que pensait, au même moment, le président du conseil régional Rhône-Alpes, M. Charles Millon. Le propre suppléant de M. Noir à l'Assemblée nationale, M. Roger Fenech (UDF-CDS), l'un des principaux piliers du système politique local du temps de l'ancien maire de Lyon, M. Francisque Collobert, est plus sévère encore : « Comme suppléant, j'ai donné des gages à l'union et je ne regrette rien. Mais, cette fois, je n'ai pas été consulté. Je ne saurais donc cautionner une démarche strictement individuelle. » « On ne peut plus attendre, aujourd'hui, un impact médiatique comparable à celui du printemps des rénovateurs. Mieux vaudrait vérifier les vrais citages autour de quelques problèmes concrets, tels que l'immigration ou l'Europe. Non, cette fois, cela donne trop l'impression d'une revanche personnelle de Michel Noir », ajoute M. Pierre Vallon (CDS), l'un des rares sénateurs rattachés à l'ancienne croisade des « douze ».

Rénovateur de la première heure, le voilà désormais lancé, pour neuf mois, dans l'aventure de la « Force unie ». Mais la méthode reste la même. Promis, à Lyon, depuis le 1^{er} février — il s'agissait alors d'un « forum civique » — puis renvoyé de semaine en semaine après les assises du RPR, l'appel pour une formation unique de l'opposition a finalement été lancé, lundi 5 mars, depuis le salon Borghèse d'un grand hôtel parisien.

Auparavant, une lettre de M. Noir, adressée aux élus du Rhône et rendue publique le 2 mars par Lyon-Figaro, avait suffi à jeter le trouble parmi quelques-uns des récipiendaires. Le maire de Lyon proposait d'organiser « le travail d'équipe », samedi 10 mars, à l'hôtel du département. Peu après, le nouveau locataire des lieux, M. Michel Mercier (divers droite), faisait savoir qu'il n'était nullement question d'organiser une parcellaire réunion au siège du conseil général. « Sur le fond, je suis d'accord pour dire que l'opposition ne peut rester en l'état, précise M. Mercier. Mais il faut distinguer ce qui peut servir l'opposition de ce qui aurait pour but d'assurer des promotions personnelles ».

Hésitations sur la méthode

En fait, la lettre aux élus devait être signée à l'origine par plusieurs responsables politiques du Rhône, tous déterminés quant à l'objectif mais davantage hésitants sur la méthode, jusqu'à ce que ceux-ci finissent par se rencontrer et découvrir ensemble qu'ils n'étaient peut-être pas finalement aussi enthousiastes qu'on le leur avait dit. « Ils reportaient d'un jour à l'autre leur décision. On a fini par comprendre ce que cela voulait dire », explique-t-on à la mairie de Lyon. L'invitation à l'hôtel du département est ainsi partie de

l'hôtel de ville, sous la seule signature de M. Noir. Le forçage.

Président départemental de l'UDF, M. Alain Mayoux, député du Rhône, a également annoncé, le 2 mars, qu'il ne souhaitait pas adhérer à l'initiative qui devait voir le jour, de peur « qu'elle n'ajoute un peu plus de confusion dans l'opinion publique ». C'est très exactement ce que pensait, au même moment, le président du conseil régional Rhône-Alpes, M. Charles Millon. Le propre suppléant de M. Noir à l'Assemblée nationale, M. Roger Fenech (UDF-CDS), l'un des principaux piliers du système politique local du temps de l'ancien maire de Lyon, M. Francisque Collobert, est plus sévère encore : « Comme suppléant, j'ai donné des gages à l'union et je ne regrette rien. Mais, cette fois, je n'ai pas été consulté. Je ne saurais donc cautionner une démarche strictement individuelle. » « On ne peut plus attendre, aujourd'hui, un impact médiatique comparable à celui du printemps des rénovateurs. Mieux vaudrait vérifier les vrais citages autour de quelques problèmes concrets, tels que l'immigration ou l'Europe. Non, cette fois, cela donne trop l'impression d'une revanche personnelle de Michel Noir », ajoute M. Pierre Vallon (CDS), l'un des rares sénateurs rattachés à l'ancienne croisade des « douze ».

Le « César » de la perspicacité

Les plus réticents à suivre la dernière initiative en date du maire de Lyon sont, semble-t-il, quelques élus du RPR, tout à la fois prisonniers de leur fidèle attachement à leur parti et de leur reconnaissance obligée à l'égard du chef de file local du mouvement. Mais, comme on le dit de plus en plus ouvertement à la fédération RPR du Rhône, « ici, tout le monde ferme sa gueule ». Secrétaire fédéral du Parti républicain de M. François Léotard et longtemps rival de M. Noir, M. André Soulier salue au contraire « le foisonnement des initiatives ». A la veille d'une réunion du bureau politique du PR, il n'a pas encore décidé d'aller ou non à la réunion du 10 mars. Mais s'il comprend que la marche forcée, du style pont d'Arcle, puisse surprendre, l'ancien premier

adjoint au maire de Lyon estime que « tout ce qui prépare l'union est favorable à l'alternance ».

Oublieux de tous ces états d'âme, mais assuré, au lendemain de la soirée des césars, d'être désormais consacré comme « meilleur rôle de la perspicacité », et résolu à s'en remettre à l'opinion publique, M. Noir, de son côté, garde le cap. Il est convaincu de voir apparaître, à moyen terme, une grande force d'opposition qui abandonnerait sur sa droite les derniers nostalgiques du passé, en voie de « P.C.-Fisation », « il faut que cesse l'hypocrisie de tous ceux qui prônent l'union et qui font tout pour l'empêcher », dit-il.

De l'ultime survivant — après lui — du printemps des rénovateurs, M. Alain Carignon, absent lors de l'appel du 5 mars, il assure que celui-ci avait de bonnes raisons, avec l'inauguration, le même jour à Grenoble, d'un salon des industries de la montagne, pour manquer à la

Le soutien de trente-huit personnalités

La coordination de la « Force unie » a publié une liste de trente-huit personnalités soutenant son initiative. Parmi elles figurent vingt-six députés (20 PR, 2 UDF, 3 RPR, 1 CNL) ; six sénateurs (3 PR et 3 RPR) ainsi que six élus locaux (dont 2 RPR). Ce sont :

Maurice Arreckx (PR), sénateur du Var ; Jean Besson (RPR), député du Rhône ; Jacques Blanc (PR), député de Lozère et président du conseil régional Langue-doc-Roussillon ; Eric Boyer (DVD), président du conseil régional de la Réunion ; Robert Cazalet (PR), député de la Gironde ; Henri Chabert (RPR), adjoint au maire de Lyon ; Pascal Clément (PR), député de la Loire ; Daniel Colin (PR), député du Var ; Louis Colombani (PR), député du Var ; Francis Delattre (PR), député du Val-d'Oise ; Jean Desantis (PR), député du Loire-et-Cher ; Charles Descours (RPR), sénateur de l'Isère ; Willy Dimeglio (PR), député de l'Hérault ; Maurice Doussier (PR), député d'Eure-et-Loir, président du conseil régional du Centre ; François Dubanchet (CDS), maire de Saint-Etienne ;

Jean-Michel Dubernard (RPR), député du Rhône ; Georges Durand (CNL), député de la Drôme ; Jacques Faran (PR), député des Pyrénées-Orientales ; Hubert Falco (PR), député du Var ; Charles Fèvre (PR), député de la Haute-Marne ; François-Michel Gonnat (PR), député de l'Oise ; Hubert Haenel (RPR), sénateur du Haut-Rhin ; Denis Jacquet (PR), député de la Moselle ; Bernard Leroy (DVD), vice-président du conseil régional de Haute-Normandie ; Louise Moreau (UDF), députée des Alpes-Maritimes ; Michel Mouillot (PR), maire de Cannes ; Arthur Paechet (PR), député du Var ; Jacques Pellissard (RPR), maire de Lons-le-Saulnier ; Jean-Pierre Philibert (PR), député de la Loire ; Jean Puech (PR), sénateur de l'Aveyron ; Jean Rigaud (UDF), député du Rhône ; Gilles de Robien (PR), député maire d'Amiens ; José Rossi (PR), député de Corse-du-Sud ; Rudy Salles (PR), député des Alpes-Maritimes ; Michel Terrot (RPR), député du Rhône ; René Tregouet (RPR), sénateur du Rhône ; François Trucy (PR), sénateur du Var et Philippe Vasseur (PR), député du Pas-de-Calais.

POLITIQUE

Du congrès d'Epinay en 1971

Le Parti socialiste en quête d'une nouvelle synthèse

Au lendemain de l'annonce des résultats des votes dans les fédérations socialistes, représentant au total 90 % des militants, M. Laurent Fabius, arrivé en tête, a fait valoir que les courants issus du mitterrandisme disposent d'une écrasante majorité et qu'il revient au premier d'entre eux de briger le poste de premier secrétaire. MM. Pierre Mauroy et Lionel Jospin maintiennent, pour leur part, que « tout est ouvert », tandis que M. Louis Mermaz, qui s'était prononcé la semaine dernière pour le rassemblement des mitterrandistes, se tait.

Les principaux dirigeants du PS et du gouvernement se sont retrouvés, comme chaque mardi matin, autour du premier ministre pour un petit déjeuner au cours duquel le congrès n'a pas été évoqué. M. Rocard se bornant à inviter ses convives à « bien travailler » et « bien réfléchir ».

Le Parti socialiste vit un changement d'époque, comme il en avait connu un au lendemain de la dernière guerre, lorsque Guy Mollet y avait pris le pouvoir, puis, à la fin des années 60 et au début des années 70, avec la tentative de rénovation d'Alain Savary et l'arrivée de M. François Mitterrand. En paraphrasant les communistes italiens, parlant, il y a une dizaine d'années, de la révolution soviétique de 1917, on pourrait dire que la « force propulsive » du congrès d'Epinay, en 1971, est aujourd'hui épuisée. Le PS est en quête d'une nouvelle synthèse. Du moins la synthèse mitterrandienne s'est-elle défilée sous l'action de ceux qui en sont les héritiers présumés. Lorsque M. Laurent Fabius affirme que jamais le courant mitterrandiste n'a été aussi fort dans le PS, il énonce une vérité arithmétique sans consistance politique.

Il est vrai que si l'on additionne les mandats recueillis par les courants issus de la majorité mitterrandiste — ceux de MM. Fabius, Mauroy-Mermaz-Jospin, Poperen et Dray — on arrive à un total dont l'actuel chef de l'Etat n'aurait pas osé rêver lorsqu'il affrontait, il y a onze ans au congrès de Metz, l'offensive de M. Michel Rocard. Cette comptabilité, pourtant, est en elle-même inopérante, puisque c'est, précisément, l'éclatement du mitterrandisme qui a permis à ses deux principales composantes de s'étendre au détriment des autres courants. M. Fabius, en décidant, il y a un mois et demi, de présenter sa propre motion au vote des militants, puis M. Jospin, en déclarant, le week-end dernier, qu'il n'avait aucune raison de considérer M. Fabius comme le partenaire privilégié de la recherche d'une alliance, ont, chacun à sa façon, pris acte de la fin des mitterrandistes.

L'élaboration d'une nouvelle synthèse se heurte à deux difficultés majeures. La première est que le héros éponyme de la synthèse précédente est toujours en activité, et, au contraire, « inerte ». L'appui qu'il a apporté à M. Fabius dans la campagne du congrès a été flagrant, et le président de l'Assemblée nationale, en martelant le thème du « rassemblement des mitterrandistes », montre qu'il entend toujours tirer avantage de cette situation. La deuxième difficulté est que le débat se réduit pour l'essentiel à une querelle de succession — d'où le « match nul » dénoncé par M. Jean-Pierre Chevènement — faute d'enjeu politique imposé par les faits. Les éléments d'une crise du PS sont, sans doute, réunis, ne serait-ce que sous l'effet du vieillissement du parti, mais la crise n'est pas mûre au point d'imposer une mise à plat et une redistribution des cartes.

Des méthodes clientélistes

Les choix tactiques des uns et des autres font que M. Fabius, qui se présente comme porteur d'une volonté de rénovation du parti, se réfère, aujourd'hui, à un cadre ancien, qu'il a lui-même contribué à rendre caduc. Celui du mitterrandisme ; tandis que M. Jospin et ses amis, qui s'étaient posés en conser-

vateurs de l'« axe majoritaire » du parti, le déclarent aujourd'hui périmé et cherchent auprès des autres courants les moyens de contre la progression de M. Fabius. Mais si le président de l'Assemblée nationale prétend, à présent, au rôle de défenseur de la permanence de ce qui a fait le PS depuis vingt ans, ses adversaires, au contraire, lui reprochent d'avoir bien malheureusement innové dans la pratique socialiste, par des méthodes clientélistes qui aboutiraient à altérer la nature du parti. Querelles byzantines, assurément, qui doivent beaucoup au souci de capter les voix des militants de la région parisienne, appelés à voter cette semaine, mais qui copient, aussi, la profondeur du fossé entre les deux protagonistes.

Laisser faire « Dieu »

Faute qu'un accord puisse venir de l'intérieur du parti ainsi éclaté, deux agents de synthèse possibles s'imposent, correspondant aux deux pôles de pouvoir extérieurs : le président de la République et le premier ministre. Les rocardistes regrettent que leur score, en mandats, corresponde à leurs prévisions les moins optimistes, mais ils observent que leur objectif initial, qui était d'étendre leur contrôle au-delà des douze fédérations qu'ils dirigeaient

jusqu'à maintenant, n'est pas hors d'attente pour ainsi dire. Si le premier ministre et ses amis participent à la synthèse finale — le contraire serait incongru — ils peuvent espérer ajouter une quinzaine de fédérations au moins à leur domaine.

Ce n'est pas négligeable, mais il y a mieux. La configuration des votes place les rocardistes en position d'arbitres possibles entre les deux principaux courants issus du mitterrandisme. M. Jospin a, le premier, adressé des signaux au premier ministre, en dessinant les contours de ce qui serait une sorte de « front anti-Fabius », réunissant tous ceux qui ont à se plaindre de l'offensive du président de l'Assemblée nationale. Cependant, du côté des fabusiens, on a, aussi, plus discrètement, envoyé un message à M. Rocard. Fidèle à une thèse qu'il défend depuis plusieurs semaines, M. Pierre Bérégovoy, allié de M. Fabius, a rappelé à l'adversaire les avantages qu'il voit à une alliance des deux courants : M. Rocard premier ministre, M. Fabius premier secrétaire, ne serait-ce pas, pour l'un et pour l'autre, la meilleure garantie possible de leur propre avenir et, pour le PS, la meilleure chance de gagner en 1993 ?

L'hypothèse d'une rupture entre M. Rocard et MM. Mauroy et Jospin paraît, néanmoins, aussi peu

vraisemblable que celle d'une alliance entre M. Fabius et le chef du gouvernement, alors que les fabusiens n'ont cessé de dénoncer l'accord contre nature que l'autre branche de la famille aurait conclu avec l'ennemi de toujours. Les préférences de M. Rocard devraient donc aller aux jospinistes, qui se présentent ouvertement, depuis trois jours, comme ses plus sûrs alliés dès lors qu'il apparaît comme le meilleur « présidentiable » pour le PS.

A cette solution peut s'opposer le chef de l'Etat. M. Mitterrand tient dans ses mains, depuis dimanche, plusieurs moyens d'obliger M. Jospin et ses alliés à s'incliner devant le succès de M. Fabius. Au sein des défenseurs de la motion Mauroy-Mermaz-Jospin, le président de la République compte des fidèles tels que M. Louis Mermaz, précisément, et ceux qui, autour de lui, s'étaient réclamés du mitterrandisme « historique ». Déjà, M^{me} Edith Cresson et M. Roland Dumas, que M. Mitterrand avait empêchés de signer la motion Mauroy, se sont prononcés pour les retrouvailles de la « famille ». Celles-ci ne pourraient se faire, aujourd'hui, qu'au profit de M. Fabius, qui se garde bien de le proclamer ouvertement. Laisser faire « Dieu » lui a, jusqu'à maintenant, bien réussi. Pourquoi ne pas continuer ?

PATRICK JARREAU

POINT DE VUE

Pour quoi faire ?

par Jean-François Trans

LES démocraties occidentales et, parmi elles la démocratie française, ne sont pas des systèmes achevés par le simple effet de l'écroulement des régimes totalitaires. Mieux, le vent de liberté qui a soufflé à l'Est ne peut nous laisser indifférents. Ces mouvements nous interrogent déjà sur le peu d'élan, de mobilisation et de trinité de nos sociétés.

Là où l'argent domine, l'égoïsme, la peur et le conformisme étouffent l'émotion et le sens du progrès en commun. La merveilleuse générosité des Français pour les Polonais d'abord, les Roumains ensuite, n'est-elle pas aussi le transfert libéré d'une amitié qu'ils ne sont plus capables d'avoir pour eux, entre eux et ici ?

La France a les allures d'une arène, mi-ombre mi-lumière. La reprise de la croissance, le coup d'arrêt au chômage, la lutte contre la pauvreté, ont été la petite part de soleil de cette décennie. Mais on aura aussi tout vu et tout entendu : le racisme, l'antisémitisme, et même un soupçon anti-germain ; et tout appris sur les salaires misérables des ouvriers de l'automobile ou de certains fonctionnaires, avec, en prime, le creusement des inégalités.

L'addition du marché et du suffrage universel ne donne pas la démocratie. L'un en est la condition, et l'autre le moyen. Les deux n'en sont pas la fin. La démocratie requiert sans cesse des individus responsables, et d'abord le droit de contester les situations acquises, même au nom des bons sentiments, partout où se déploient les activités des gens : dans les communes, dans les entreprises, au

Parlement. Alors, à quand une deuxième loi de décentralisation, au profit direct des citoyens celle-là, la cogestion dans les entreprises et la réhabilitation de la représentation nationale ?

L'immigration, elle, a atteint le seuil du tolérable en matière de mauvais logements ou de mépris social. C'est dorénavant une grande question nationale.

L'extension du pays sur ces quatre grandes priorités commande d'engager une guerre de mouvement contre la trinité politique et le repli sur soi qui sont les marmelles de l'extrême droite. Tout consensus, dès qu'il est dynamique, doit être recherché, et vite, pour sortir du statu quo. Mais de bons affrontements idéologiques sur la transmission de la propriété et l'étendue de la solidarité sont tout autant nécessaires. La pays a besoin de ces grands débats-là pour se hisser au niveau des enjeux.

Une carence de principes fédérateurs

L'autorité de François Mitterrand et le travail du gouvernement de Michel Rocard constituent pour la gauche des atouts importants. Ils ne dispensent néanmoins pas le PS de faire sa propre réforme. Le Parti socialiste, même s'il résiste mieux, n'échappe pas à la crise que traversent toutes les grandes organisations politiques. Son problème ne réside pas tant dans la nature de son fonctionnement ou dans ses méthodes que dans son identité et dans sa stratégie. En effet, la social-démocratie française souffre d'une carence de principes fédérateurs.

Parmi d'autres, la définition de sa propre unité d'organisation politique est la plus urgente des tâches. Réfléchir, lancer des idées, comprendre le pays et le monde, transmettre un savoir, promouvoir les aptitudes à gouverner, devenir un instrument au service de tous nos concitoyens pour leur permettre de prendre et gérer le pouvoir à tous les niveaux de la société, voilà un bon cadre de rénovation.

Si le Parti socialiste devient une simple machine électorale, il ne sera plus rien. Or le danger est bien là. Redonner aux Français le goût de la chose publique requiert d'abord et d'urgence de réhabiliter la grandeur de l'engagement contre le professionnalisme en politique, et plus largement de faire prévaloir le souci des valeurs sur les calculs, les mentalités administratives ou, tout simplement, les plans de carrière qui agissent sur le Parti socialiste comme un poison lent.

Les courants ne sont pas responsables. Ce sont ceux qui les ont fait devenir ce qu'ils sont. Notre faiblesse idéologique, nos convictions atténuées, notre complaisance vis-à-vis d'un certain air du temps, voilà l'aliment de nos incertitudes sur notre avenir en commun.

Nous ne sommes pas encore parvenus à répondre aux trois défis qu'affronte l'idéal socialiste aujourd'hui : la place de la nation dans l'Europe élargie, la capacité de modifier la répartition des richesses avec des frontières totalement ouvertes, enfin l'élaboration d'un modèle original de transformation sociale et de maîtrise de l'environnement susceptible d'être proposé aux démocraties naissantes. La

congrès de Rennes sera un succès si les Français en comprennent le sens et les enjeux. Si les socialistes veulent bien se souvenir qu'un grand nombre de citoyens les regardent et sont même disposés à les entendre, tout est possible, mais sachons que l'on ne fera pas impunément le coup des congrès qui se gagent à gauche ou des divergences qu'on espère pour franchir la barre des 5 %.

La aussi, le cours est nouveau. Qu'importe, à la limite, qui « gagne » la congrès si ces questions ne sont pas posées et tranchées ? Ce que nos électeurs attendent, c'est moins un nom qu'un projet. C'est-à-dire un modèle de socialisme démocratique susceptible d'être opposé à un capitalisme qui s'avoure déjà sa revanche et prépare son triomphe.

C'est dorénavant pour la social-démocratie une question de sauvegarde, rien de moins. Et, pour la gauche tout entière, une condition pour son rassemblement. Sinon, c'est la logique de dispersion — et donc de dilution — de notre électoral qui l'emportera. Au temps des révolutions à l'Est, c'en était alors fini des réformes à l'Ouest.

Tout dépend de nous, à conditions d'être et de rester ensemble.

► Jean-François Trans est le pseudonyme de M^{lle} Bernard Gallet, députée d'Eure-et-Loire, Française Hollandaise, députée de la Corrèze, Jean-Yves Le Drian, député du Morbihan, et Jean-Pierre Mignard, membre du comité directeur, animateurs au sein du PS du groupe des « transcourants ».

LES DOSSIERS DE SYNTHÈSE DE L'ACTUALITÉ

L'Afrique du Sud: l'apartheid en crise
par Jean Sévry
17 F.

Vers le Grand Maghreb
par Jean-Claude Santucci,
Éric Gobe, Jean-Pierre Dahdah
26 F.

Un défi mondial: le Sida
par Janine Pierret
26 F.

Coll. Problèmes Politiques et Sociaux

LA DOCUMENTATION FRANÇAISE
31, quai Voltaire Paris 7^e Tel. 1 40 15 70 00

FAITS ARGUMENTS MENSUEL NOUVELLE SÉRIE

Un carrefour d'idées autour de
RAYMOND BARRE

ABONNEMENT A FAITS & ARGUMENTS

NOM : _____

ADRESSE : _____

10 NUMÉROS PAR AN.
FRANCE : 250 F. ÉTRANGER : 300 F. SOUTIEN : À PARTIR DE 500 F.

Les règlements sont à effectuer exclusivement par chèque bancaire ou postal à l'ordre de « FAITS & ARGUMENTS » et à envoyer à :

FAITS & ARGUMENTS
31 Cours des Juilliottes, 94713 Maisons Affort Cedex

Les premières réactions au lancement de France unie

Après l'annonce par M. Jean-Pierre Soisson, ministre du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle, du lancement du mouvement France unie, dimanche soir 4 mars devant le « Grand jury RTL-Le Monde », M. Bruno Durieux, député UDC du Nord, a estimé que « les centristes d'opposition devaient observer avec attention » cette initiative. Ce proche de M. Raymond Barre a ajouté : « Jean-Pierre Soisson, qui a choisi l'ouverture, campe carrément sur le terrain de la rénovation et du centre. Qui pourrait le lui reprocher ? Dans un contexte de confusion et de droitisation croissante de l'opposition, la création du mouvement France unie, trouvera un écho chez les électeurs modérés qui refusent de se reconnaître dans les clivages et les querelles politiques actuels. »

Autre personnalité de l'opposition à accueillir sans défaveur la démarche de maire d'Auxerre,

M. Jean Charbonnel, député RPR de Corrèze. Ce dernier a précisé qu'il soumettra à ses amis les propositions de M. Soisson, avec lequel il affirme partager « la conviction d'un formidable besoin de renouveau ».

De son côté, M. Michel Durafour, ministre d'Etat, chargé de la fonction publique a décidé de s'associer à la démarche de M. Soisson. Il précise que l'Association des démocrates (ADD) dont il est le président « est prête à participer à l'animation de France unie sur la base de l'accord conclu le 20 février dernier avec le MRG ».

Les dirigeants de l'ADD et du MRG ont décidé de se lancer dans un travail d'explication à la base pour les inciter à mettre en place des coordinations départementales et régionales. Cette étape devrait être suivie par le lancement, dans la première quinzaine d'avril, d'un appel signé de mille maires pour France unie.

ACCORDS ÉCONOMIQUES INTERNATIONAUX

RÉGLER LES ÉCHANGES MONDIAUX

Accords économiques internationaux Répertoire des accords et des institutions sous la direction de Bernard Colas 180 F.

« L'endettement dans le monde De l'euphorie à l'inquiétude par Yves Gazzo. Préface de Raymond Barre 55 F. »

Coll. Notes et Études Documentaires

LA DOCUMENTATION FRANÇAISE
31, quai Voltaire Paris 7^e Tel. 1 40 15 70 00

صكرا من الامال

صكزا من الأصل

POLITIQUE

au congrès de Rennes

M. Fabius : « Il n'est pas question de saborder le courant mitterrandiste »

M. Laurent Fabius a déclaré, lundi 5 mars sur FR3, qu'il n'est « pas question de saborder le courant mitterrandiste, c'est l'axe du Parti socialiste ».

« La tradition du Parti socialiste c'est de se rassembler autour du texte arrivé en tête », a ajouté le président de l'Assemblée nationale, qui est très légèrement en tête à l'issue du vote de près de 90 % des militants. « Paradoxalement le courant mitterrandiste n'a jamais été aussi fort : quand on additionne les différentes familles de ce courant, cela fait un total assez impressionnant », a-t-il fait remarquer.

Un appel de M. Poperen

M. Fabius a affirmé qu'il « ne croit pas » que MM. Lionel Jospin et Pierre Mauroy essaient de constituer un « front anti-Fabius ». « Il y a eu des déclarations mais l'état d'esprit des militants, c'est d'arriver à bâtir quelque chose pour et non pas contre X... ou Y... », a-t-il dit. Interrogé sur ses éventuelles ambitions quant au poste de premier secrétaire, il a réaffirmé qu'il « n'exclut rien » mais qu'il « ne veut pas poser la question en termes de personnes ». « Le point central est de faire

un congrès de reconquête et de renouveau », a-t-il conclu.

M. Jean-Jack Queyranne, porte-parole du PS et signataire de la motion 1, a estimé pour sa part que les perspectives d'alliances « sont ouvertes ». Il a précisé qu'il était hors de question pour la motion Mauroy-Jospin de passer un accord préalable avec M. Fabius. « On ne peut pas dire aujourd'hui comment se constituera une majorité. Le rassemblement se fera sur la base de ce qu'exprimeront les députés au congrès. La recherche d'un accord se fera à partir du thème de la conception du parti », a-t-il ajouté.

M. Jean Poperen, signataire de la motion 2, a lancé lundi un appel aux militants de la région parisienne afin qu'ils « réagissent » face « aux pressions d'un degré inouï » dont ils vont faire l'objet. « M. Poperen » a demandé aux militants des six fédérations du PS qui doivent encore voter de « ne pas tomber dans le piège du vote utile ». « Le vote utile c'est de donner au PS la stratégie politique dont il manque depuis des années, ce n'est pas de choisir entre des personnalités qui se distinguent par le look », a-t-il poursuivi. « Non, le choix n'est pas entre la motion Fabius et Mauroy-Jospin, entre la présidence renouveau et le prétendu rassemblement : on sait maintenant comment se sont comportés

les partisans de la rénovation là où ils sont dominants ; et ceux qui avaient eu surtout le souci d'écarter ne parlent du rassemblement que depuis que le congrès leur est difficile », a ironisé M. Poperen. « Si nous laissons aller, le parti risque de n'être plus qu'un conglomérat de notables, enjeu de tous les opportunistes », a-t-il conclu.

Les rôtisseurs, dans l'éditorial de leur bulletin *Commencez*, racontent pour leur part après les premiers votes que la démocratie doit demeurer « la base du fonctionnement interne du parti », lequel ne saurait être « une rampe de

lancement pour une mise sur orbite individuelle ».

« Malgré la surprenante croissance du nombre des militants dans certaines fédérations, et en dépit de subits renversements d'alliances, l'avenir de notre courant est prometteur », affirment les partisans du premier ministre, qui a recueilli près de 24,5 % des voix, derrière MM. Mauroy-Jospin, 29 %, et M. Fabius, 29,95 %. « La situation n'a jamais été aussi ouverte, le congrès ne fait que commencer, nous jouerons pleinement notre rôle », ont-ils conclu.

M. Daniel Brunel entre au « secteur fédérations » du PCF. — Premier secrétaire de la fédération de Seine-et-Marne depuis treize ans, M. Daniel Brunel a été remplacé à ce poste, lors d'une réunion du comité fédéral le 22 février, par M. Liberto Civit. Agé de 40 ans, M. Civit occupait la fonction de secrétaire à l'organisation dans cette fédération communiste. M. Brunel a désormais de « nouvelles responsabilités » au secteur

fédérations du parti qui est officiellement placé sous la direction de M. Paul Laurent. Membre du secrétariat du comité central, M. Laurent (64 ans) est également chargé des relations avec les partis de gauche. Une rumeur de promotion au bureau politique précède, depuis plusieurs années, M. Brunel qui est entré au comité central au vingt-troisième congrès en 1979 alors qu'il avait 33 ans.

Revue française
ADMINISTRATION PUBLIQUE

Chaque-Doune 1990 N° 52

TÉLÉCOMMUNICATIONS : LA NOUVELLE DONNE

TÉLÉCOMS : LES ENJEUX DU DÉBAT ACTUEL

Une publication de L'INSTITUT INTERNATIONAL D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

189 pages 73 F.

Diffusion : LA DOCUMENTATION FRANÇAISE 31, quai Voltaire, Paris 7. Tél. (1) 40.15.70.00.

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

Le Monde

ARTS ET SPECTACLES

Des années sans élections ne veulent pas dire des années sans opinions. Jamais le besoin d'expression des Français n'a été aussi grand. Jamais aussi grand n'a été leur sentiment que la classe politique ne les entendait plus, ne les écoutait pas. Tout de suite, il est temps de donner la parole à tous les Français qui ont quelque chose à dire. De réfléchir, de débattre, de proposer. Ensemble, avec toutes les formations de l'opposition comme nous l'avons déjà fait pour l'éducation. Aujourd'hui le débat est ouvert sur l'immigration. Sans nier les problèmes, sans simplifier les solutions. Tout de suite, nous voulons écouter vos témoignages, recueillir vos suggestions. Appelez le 45.49.02.03, tapez 3617 EGO sur votre minitel ou écrivez aux Etats Généraux de l'Opposition.

ETATS GENERAUX
de l'opposition

LE DEBAT EST OUVERT

EN NOUS ADRESSANT CE BULLETIN, VOUS SEREZ ASSOCIÉ AU DÉROULEMENT DES ETATS GÉNÉRAUX. VOUS RECEVREZ DES INFORMATIONS RÉGULIÈRES SUR LA PRÉPARATION ET LES CONCLUSIONS DES CONVENTIONS. VOUS POUVEZ ÉGALEMENT APPORTER VOTRE CONTRIBUTION FINANCIÈRE SOUS LA FORME D'UN CHÈQUE À L'ORDRE DES ETATS GÉNÉRAUX DE L'OPPOSITION.

A RENVoyer A : ETATS GÉNÉRAUX DE L'OPPOSITION, 17, BD RASPAIL, 75007 PARIS - TÉL. : 45.49.02.03

Nom :	Prénom :
Rue :	N°
Ville :	Code postal
Profession :	

Congrès d'Europe
Synthèse

Le 14 mai 1990, à 18h, à la télévision, sur France 3, France 5, France 6, France 7, France 8, France 9, France 10, France 11, France 12, France 13, France 14, France 15, France 16, France 17, France 18, France 19, France 20, France 21, France 22, France 23, France 24, France 25, France 26, France 27, France 28, France 29, France 30, France 31, France 32, France 33, France 34, France 35, France 36, France 37, France 38, France 39, France 40, France 41, France 42, France 43, France 44, France 45, France 46, France 47, France 48, France 49, France 50, France 51, France 52, France 53, France 54, France 55, France 56, France 57, France 58, France 59, France 60, France 61, France 62, France 63, France 64, France 65, France 66, France 67, France 68, France 69, France 70, France 71, France 72, France 73, France 74, France 75, France 76, France 77, France 78, France 79, France 80, France 81, France 82, France 83, France 84, France 85, France 86, France 87, France 88, France 89, France 90, France 91, France 92, France 93, France 94, France 95, France 96, France 97, France 98, France 99, France 100.

REGLEMENTER LES ECHANGES MONDIAUX

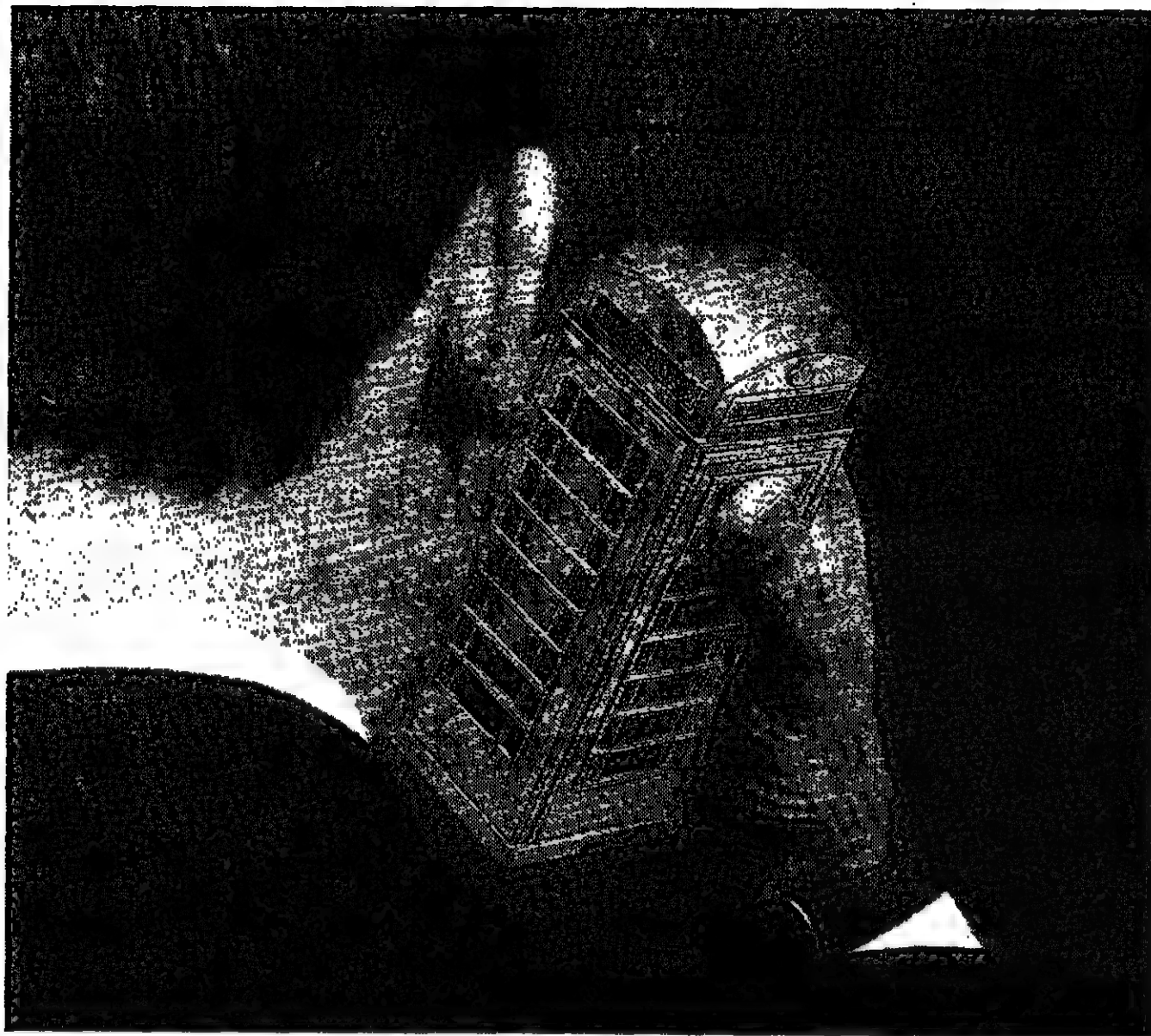
Acteur de l'économie internationale

Le Monde

17, Bd Raspail, 75007 Paris

Tél. : 45.49.02.03

Ingénieurs de talent, dans certaines situations, "perdre le fil" peut être un signe d'avance technologique...



...Surtout chez MATRA COMMUNICATION où la conception de chacun des produits est guidée par trois principes : liberté, performance et simplicité. Autant dire que dans un domaine aussi sophistiqué que les télécommunications, "perdre le fil" est vraiment un signe d'avance technologique.

Dernière victoire à notre actif ? Le P.C.N. : un des produits les plus avancés de radiotéléphonie numérique. Décembre 1989 : MATRA COMMUNICATION obtenait avec BRITISH AEROSPACE, PACIFIC TELESIS et MILLICOM, la licence d'exploitation d'un réseau de radiotéléphonie publique au Royaume-Uni à 1,8 Ghz, le Personal Communication Network. Dans moins de 10 ans, chaque citoyen britannique muni de son téléphone portable bénéficiera d'une

liberté de communication totale : la cabine téléphonique appartiendra au passé...

7400 personnes, plus de 4,8 milliards de F. de C.A. : MATRA COMMUNICATION joue un rôle de premier plan : Radiocom 2000, Rubis, le Pan Européen et maintenant le P.C.N. : les succès qui se suivent ne se ressemblent pas. MATRA COMMUNICATION doit la conquête de parts de marché supplémentaires à ses qualités d'innovation.

Ingénieurs Grandes Ecoles, débutants ou expérimentés, vous souhaitez faire l'actualité des télécommunications, en France (Bois d'Arcy, Quimper...) ou en Angleterre. Rejoignez-nous en tant qu'Ingénieurs Logiciel, Ingénieurs d'Affaires, Chefs de Produits...

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant le poste choisi à MATRA COMMUNICATION - Marie-Josée Rebeyrat - B.P. 26 - rue Jean-Pierre Timbaud - 78392 Bois d'Arcy Cedex.

MATRA COMMUNICATION

I L Y A U R A T O U J O U R S D E S H O M M E S D E T A L E N T

صكنا من الامم

19. Le « Décalogue » de Krzysztof Kieslowski	21. ACP : décision reportée au 19 mars
20. « L'œil et le son » au Musée de la porte Dorée	24. Vallplanchistes en salle à Berçy

Deux projets pour l'enseignement

Le ministère prépare une réforme des licences et des maîtrises

Tandis que M. Lionel Jospin installe solennellement, mardi 6 mars, le Conseil national des programmes dont les vingt-deux « sages » auront pour tâche de rénover les enseignements au lycée (lire page 14), le ministère de l'éducation nationale soumet cette semaine aux différents partenaires du système éducatif deux projets de réforme. Le premier vise à remodeler en profondeur le deuxième cycle universitaire (licence et maîtrise) afin de donner plus d'autonomie pédagogique aux universités. Le second réorganise les procédures d'orientation des élèves de collège et de lycée dans le but de renforcer le rôle des parents et des élèves.

Le ministère de l'éducation s'apprête à rénover les deuxièmes cycles universitaires (diplômes de licence et de maîtrise). Ce projet, qui entend donner plus d'autonomie pédagogique aux universités, serait progressivement mis en place à partir de la rentrée 1991.

Si l'on s'interdit, au ministère de l'éducation nationale, de parler de réforme, c'est pourtant à un remodelage en profondeur de l'ensemble du deuxième cycle universitaire que veut procéder la direction de l'enseignement supérieur. Lancée au cœur de l'été (le Monde du 2 août 1989), la réflexion sur les formations de licence et de maîtrise a abouti à un projet d'arrêté-cadre qui devait être présenté, lundi 5 mars, au CNESES (Conseil national de l'enseignement supérieur et de la recherche).

Le diagnostic tient en deux chiffres. Au fil des années et des initiatives, le nombre des licences et des maîtrises a fini par proliférer de

manière un peu anarchique, au point, estime-t-on au ministère, de « vider de son sens la notion même de diplôme national ». On compte actuellement 128 diplômes de deuxième cycle, avec, pour chacun, une maquette nationale d'horaires et de programmes d'enseignement établis par le ministère. Dans le même temps, 120 licences ou maîtrises particulières ont été habilitées, pour répondre sur mesure aux projets de telle ou telle université. Sans oublier les diplômes de deuxième cycle à vocation professionnelle, qui se sont développés de leur côté : maîtrise de sciences et techniques (MST), maîtrise de sciences de la gestion (MSG) ou maîtrise d'information appliquée à la gestion (MIAGE).

Le puzzle des deuxièmes cycles est devenu très confus, aussi bien pour les étudiants que pour les employeurs.

Pour redonner plus de cohérence et une « meilleure lisibilité » au système, la direction de l'enseignement supérieur n'entend pas toucher aux maîtrises personnalisées,

qui jouissent d'une bonne réputation sur le marché du travail. En revanche, elle propose de réduire considérablement le nombre des licences et maîtrises générales : de 128 habilitations nationales, on passerait à une cinquantaine. Les regroupements les plus spectaculaires sont envisagés en chimie (une licence et une maîtrise, au lieu de dix diplômes aujourd'hui), en biologie (une licence au lieu de onze) ou en sciences économiques (une licence et une maîtrise, au lieu de onze).

Cette vigoureuse reprise en main constitue-t-elle une menace pour l'autonomie pédagogique des universités ? Le ministère s'en défend. Dans ce cadre national structuré, il entend au contraire laisser le champ beaucoup plus libre aux initiatives et à la capacité d'innovation des établissements.

Tout d'abord, les diplômes nationaux pourraient systématiquement être accompagnés de mentions, précisant telle ou telle spécialité : par exemple, pour la licence de chimie, pourraient être distinguées la chimie moléculaire, la chimie analytique, la chimie inorganique, l'électrochimie, etc. Ces mentions pourraient être proposées soit au plan national, lorsque la formation correspond à une spécialité bien identifiée, soit au plan local, lorsqu'une université veut répondre à des besoins régionaux de formation.

Les nouvelles procédures d'orientation donnent la parole aux parents d'élèves

Mars. Dans les collèges et les lycées, les conseils de classe commencent à se réunir pour examiner les vœux provisoires d'orientation émis par les familles. Le jour processus qui mènera, en juin, à l'orientation définitive des élèves se met en route. Pour la dernière fois, les règles du jeu vont en effet changer à partir de la rentrée prochaine. Les instances consultatives de l'éducation nationale examinent actuellement un projet de décret qui va bousculer les procédures habituelles d'orientation. Légèrement remanié après son passage devant le Conseil de l'enseignement général et technique (CEGET), le 15 février dernier, le texte ministériel est soumis, mercredi 7 mars, au Conseil supérieur de l'éducation nationale (CSEN) pour une ultime concertation avec tous les partenaires du système éducatif.

Afin de tenir compte des critiques des syndicats d'enseignants

sera moins déterminante, car le centre de gravité de l'orientation va se déplacer sur le conseil de classe et sur le chef d'établissement, qui décidera en dernier ressort. Cette diminution de leur pouvoir n'est pas du goût des enseignants. Certains comme au SNEF (Syndicat national des enseignants du second degré) estiment que « le fil conducteur du texte semble être une profonde défiance vis-à-vis des personnels, auxquels il convient de retirer le maximum de compétences ». Ils redoutent parallèlement de voir leurs tâches alourdies par le nouveau processus.

A cela s'ajoute le fait que la loi du 10 juillet 1989 confie la décision finale aux proviseurs et aux principaux. L'arbitrage par un seul homme effraie aussi bien les syndicats que la PEEP (Fédération des parents d'élèves de l'enseignement public). La crainte de l'arbitraire ! « Ce sont des inquiétudes tout à fait exagérées », plaide M.

POINT DE VUE

Une école sans « étrangers »

par Gérard Chauveau, Adil Jazouli et Alain Seksig

P our avoir, depuis près de vingt ans, conçu l'accueil des enfants d'immigrés comme une question qui réclamait un traitement particulier, l'État a d'abord compté sur le « droit à la différence ». L'institution scolaire française a entretenu une confusion réelle entre ce qui doit, dans ce domaine, relever de mesures spécifiques ou de mesures communes à tous, entre ce que l'État peut et doit prendre en charge et ce qui ressort de l'initiative privée.

Dès 1970, l'arrivée massive de jeunes étrangers, notamment dans les grandes agglomérations urbaines, entraîne la mise en œuvre de mesures spécifiques, prises souvent « à titre expérimental » et pérennisées depuis lors.

Vingt ans après, c'est la persistance d'une « spécialisation » — des problèmes, des structures, des contenus, des enseignants et de leur formation — qu'il convient d'interroger. Est-ce bien la meilleure voie pour préparer l'institution scolaire à prendre en charge des questions délicates et difficiles à résoudre qui le concernent dans son ensemble ? Les problèmes spécifiques auxquels l'école doit faire face sont-ils des problèmes d'immigration ou des problèmes généraux d'échec scolaire, c'est-à-dire des problèmes sociaux ?

Si des structures spécifiques pouvaient — et peuvent encore — se justifier, notamment pour l'apprentissage du français aux élèves non francophones, elles ne se devraient concevoir que bien chevillées au reste de l'institution. Car tout traitement spécifique d'une question « particulière » par un corps de « spécialistes » ne peut trouver sa cohérence et son efficacité que s'il s'inscrit effectivement dans le cadre général. Faute de quoi, cela ne peut qu'accentuer les effets de marginalisation des populations concernées, la structure, par ailleurs, appelant sans cesse de quoi alimenter et justifier sa spécialisation.

Or, pour l'essentiel, les dispositions prises par le passé pour la scolarité des enfants d'origine étrangère sont demeurées en marge du fonctionnement régulier de l'institution, comme des pièces rapportées, alibi d'une supposée politique d'« intégration » (longtemps le mot d'insertion fut tabou).

La bonne volonté, l'investissement et la qualité des enseignants concernés ne sont pas en cause, mais bien le statut particulier de ces structures, censées répondre à des problèmes spécifiques — ou supposés tels — d'une partie spécifique — ou supposée telle — de la population scolaire.

Disposition singulière entre toutes, les enseignements de langues et cultures d'origine (ELCO)

illustrent les ambiguïtés et contradictions d'une politique spécifique. Pris en charge par huit pays d'origine des immigrés dans le cadre d'accords bilatéraux avec la France (1), l'initiation des élèves dans la perspective du retour des familles immigrées, les ELCO contiennent une politique d'intégration à l'école et ignorent délibérément le projet majoritaire des « enfants de l'immigration ». Renversement d'optique : leur désir d'insertion dans la société d'origine qu'évoquent les circulaires officielles est bel et bien devenu celui de l'insertion sociale et du plein exercice de la citoyenneté dans une France qui, pour la plupart d'entre eux, les a vu naître et grandir.

Des effets discriminants

Réservés aux seuls enfants ressortissants desdits pays, souvent organisés pendant le temps scolaire et privant ainsi ces élèves d'une partie des activités de leur classe, les ELCO marginalisent ceux à qui ils s'adressent. De même, la dévalorisation de l'étude et la pratique des langues concernées en les maintenant dans un statut de « langues d'immigrés-pour-immigrés », au lieu de leur reconnaître celui de langues de communauté internationale, qui est celui d'au moins trois d'entre elles : l'arabe, l'espagnol et le portugais.

Au reste, les parents étrangers perçoivent eux-mêmes les effets discriminants de ces cours et refusent de plus en plus massivement d'y inscrire leurs enfants. La fréquentation des cours est en baisse, sauf en ce qui concerne l'arabe marocain, où elle a plus que doublé cette dernière année. Il est vrai, en l'occurrence, que l'hostilité affichée du roi du Maroc pour une politique d'intégration des immigrés en France ne peut que le conduire à renforcer les dispositifs de contrôle officiel de ses « sujets ».

Ce souci — légitime — de nombreux parents de maintenir vivantes leur langue et leur culture chez leurs enfants, il appartient d'abord aux familles elles-mêmes et aux associations — l'espace privé — de le satisfaire. C'est d'ailleurs concrètement ce qui se fait déjà, depuis longtemps parfois (arménien, yiddish...), et dans de nombreux cas avec le concours de subventions publiques.

Depuis longtemps, de toutes parts, les ELCO font l'objet de critiques : enseignants, parents, syndicats, associations, parfois même de professeurs de LCO eux-mêmes, et jusqu'aux rapports Berçy, Hannon, Hessel. A la suite des travaux du comité interministériel de l'intégration, le gouverne-

ment paraît décidé à revoir cette disposition. C'est heureux, car que signifierait sa reconduction, sinon que, tournant le dos à l'objectif d'intégration, nous faisons, pour les enfants de familles immigrées en France, le choix de l'assignation à résidence culturelle ? Il faut réviser les accords bilatéraux et les directives européennes qui ont fondé les ELCO dans un contexte très différent de celui que nous connaissons actuellement.

A l'opposé de la philosophie des enseignements de langue et culture d'origine, l'étude des principales langues des pays du bassin méditerranéen doit être développée dans les collèges et lycées vivants et à l'université. Les postes d'enseignants doivent être augmentés, dans la cadre institutionnel français.

Un système de « lectorat » pourrait être expérimenté, le développement de sections bilingues encouragé, et la création d'organismes d'échanges culturels mise en chantier, sur le modèle des offices franco-québécois et franco-allemand pour la jeunesse.

Les effets de telles mesures se feraient sentir progressivement, mais il faut les indiquer sans plus tarder : qui doute en insistant que l'assimilation de ces langues et l'appréhension vivante de cultures en mouvement par une partie significative de la jeunesse de France seront, pour le pays tout entier, un atout majeur dans le développement de relations culturelles, économiques et commerciales avec ces différents pays, un facteur d'ouverture et de bonne entente ?

Au carrefour de deux des préoccupations majeures de la société française — l'école et l'immigration — une politique d'intégration à et par l'école doit rompre résolument avec toute approche différencielle de la question, faire montre d'inventivité et de persévérance, d'une meilleure adaptation des moyens, d'un constant souci de clarté dans les discours comme dans les choix. A fortiori quand ceux qu'elle désigne sont « enfants d'étrangers » peut-être : enfants « étrangers » à la société française, assurément non ; et plus assurément encore élèves français en tant qu'élèves de l'école française (2).

(1) L'Algérie, l'Espagne, l'Italie, le Maroc, le Portugal, la Tunisie, la Turquie et la Yougoslavie.
(2) Abdelmalek SAYAD, contribution — inédite — au rapport Berçy, 1985.
Gérard Chauveau est chercheur à l'Institut national de la recherche pédagogique ; Adil Jazouli est sociologue et Alain Seksig est chargé de mission au Fonds d'action sociale.

Une organisation modulaire

Deuxième marge d'initiative proposée aux universités : le ministère envisage de supprimer le carcan actuel des maquettes de diplômes nationaux, qui fixent non seulement les disciplines qui doivent être enseignées, mais aussi le nombre d'heures qui doit être consacré à chacune d'entre elles. A l'avenir, l'habilitation précéderait de manière large les disciplines obligatoires, mais ne fixerait plus qu'un horaire global annuel (de l'ordre de 350 à 400 heures d'enseignement). Ce sont donc les responsables de chaque université qui devront concevoir l'organisation et l'équilibre de leurs diplômes de deuxième cycle, le ministère recommandant toutefois une organisation modulaire qui évite les unités valant indépendantes et trop nombreuses.

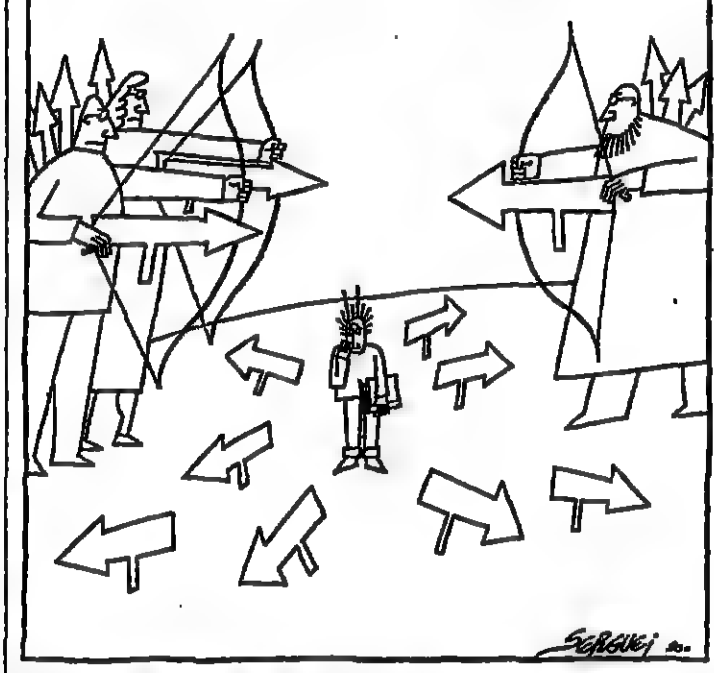
Troisième facteur de souplesse : le ministère prévoit de laisser la moitié du volume horaire annuel à l'initiative des établissements. Cette liberté, beaucoup plus grande qu'aujourd'hui, pourra être utilisée soit pour renforcer l'enseignement des disciplines de base, soit pour introduire des enseignements plus pointus, soit encore pour favoriser le travail personnel de recherche des étudiants. Ce travail de recherche, comme les stages en entreprise ou en laboratoire, pourra être pris en compte dans les horaires d'enseignement obligatoire et donner lieu à des dépenses d'enseignement théorique.

Enfin, le projet ministériel prévoit d'assouplir le système d'évaluation des connaissances. Il préconise la mise en place, pour chaque licence et maîtrise, d'un jury comprenant l'ensemble des responsables des différents modules de formation. Ce jury serait chargé d'apprécier globalement les résultats des étudiants et non plus module par module, comme c'est le plus souvent le cas actuellement. Ainsi des notes un peu insuffisantes dans telle matière pourraient être compensées par de bonnes notes dans une autre et n'entraîneraient plus automatiquement l'échec au diplôme.

On le voit, sous ses allures modestes, ce projet de rénovation des deuxièmes cycles a pour ambition de modifier bien des habitudes et d'inciter les universités à assumer des responsabilités pédagogiques élargies. Il devrait également se traduire par une réduction sensible des horaires d'enseignement académique classique, ce qui n'est certainement pas négligeable en période de pénurie d'enseignants dans un certain nombre de disciplines.

Il s'inscrit enfin dans le processus de mise en place des contrats Etat-universités : le rodage des nouvelles procédures d'habilitation de licence et de maîtrise pourrait commencer dans les universités de la région parisienne, dont la contractualisation est prévue pour le début de l'année 1991.

GERARD COURTOIS



comme de certaines associations de parents d'élèves, quelques virgules seront à nouveau déplacées, mais les idées-forces du décret ne seront pas modifiées. « L'orientation est le résultat du processus continu d'élaboration et de réalisation du projet personnel de formation et d'insertion sociale et professionnelle que l'élève du collège, puis du lycée, mène en fonction de ses aspirations et de ses capacités. » Dès les premières lignes, l'article premier fixe l'enjeu. Finie l'orientation-verdict, vive l'orientation-conseil ! L'orientation ne se réduit pas à l'appréciation de résultats scolaires, elle se fait sur la durée en fonction du projet d'avenir de l'élève. Elle ne représentera plus un moment de l'année scolaire, mais sera le fruit d'un échange permanent entre l'équipe éducative et les familles.

Au centre, le projet de l'élève

« La notion de projet de l'élève est une idée centrale du texte », déclare M. André Legrand, directeur des lycées et collèges au ministère de l'éducation nationale. Sur le principe, tout le monde est d'accord ; mais les avis divergent sur les mécanismes à mettre en place. Comment évaluer la progression de l'élève en fonction d'objectifs de formation à moyen terme ? A qui reviendra la décision d'orientation ? La réforme proposée par M. Lionel Jospin navigue entre deux positions extrêmes : celle de certains syndicats enseignants, comme FO, qui considèrent que la décision est l'affaire exclusive des professionnels, et celle de la Fédération des conseils de parents d'élèves (FCPE), qui revendique une entière liberté de choix pour les familles. Désormais, les parents auront davantage de poids dans le dialogue avec les enseignants. Ces derniers ne feront plus de propositions d'orientation comme c'est le cas actuellement dans le cadre du conseil des professeurs, ils proposeront des « objectifs » aux élèves et leur donneront des « conseils ». Leur influence

Legrand, pour qui l'intervention du chef d'établissement devrait être rarissime, uniquement en cas de désaccord profond au sein du conseil de classe. C'est en tout cas, aux yeux du ministre, la meilleure façon de préserver jusqu'au bout une possibilité de dialogue avec les parents.

Pas de redoublement en cours de cycle

Le nouveau décret affirme par ailleurs un droit pour chaque élève à parcourir l'ensemble du cycle dans lequel il est engagé. En clair, cela signifie qu'il ne pourra y avoir de redoublement en cours de cycle (fin de sixième, de quatrième, etc.). Le principe vaut aussi pour les BTS, considérés désormais comme un cycle d'étude, alors que la sélection en fin de première année est, parfois assez sévère. Mais une fin de cycle ne correspondra pas forcément à un palier d'orientation. Ainsi, le palier de fin de cinquième, jugé trop précoce, est aboli. Le ministre souhaite que le cycle d'orientation des collèges (quatrième et troisième) « accueille des élèves à orienter et non pas déjà orientés ».

On le comprend : le redoublement, impossible en cours de cycle sans l'accord écrit des familles, deviendra exceptionnel en fin de cycle, et devra être fortement motivé par l'équipe pédagogique. Parmi les pratiques déjà répandues que le nouveau décret instaure en droit, figure la procédure d'appel. Les parents ou les élèves majeurs auront huit jours pour faire appel de la décision du chef d'établissement et — fait nouveau — pourront plaider eux-mêmes leur cause devant la commission d'appel.

La nouvelle procédure d'orientation, n'étant pas destinée à réduire artificiellement le taux de redoublement, devrait s'accompagner dans les mois qui viennent d'une réflexion sur l'organisation et les contenus des cycles de formation tant au collège qu'au lycée.

JEAN-JACQUES BOZONNET

ÉDUCATION

A l'aide du nouveau Conseil national des programmes

M. Jospin souhaite « briser les rigidités » du système éducatif

M. Lionel Jospin, ministre de l'éducation nationale, a installé solennellement, mardi 6 février à la Sorbonne, le Conseil national des programmes (CNP), une nouvelle instance composée de vingt-deux personnalités issues du système éducatif et du monde économique. Présidé par M. Didier Dacosta-Castelle, professeur de mathématiques à l'université de Paris-Sud Orsay, le CNP aura pour mission essentielle la refonte des programmes et des contenus de l'enseignement dans le primaire et dans le secondaire.

Séjant par M. François Mitterrand lors du conseil des ministres du 28 février comme « une très heureuse initiative » (« Le Monde du 1^{er} mars »), le CNP est une structure indépendante, placée auprès du ministre de l'éducation nationale pour y jouer un rôle de conseil et d'expertise. Ses avis seront rendus publics. « Il vous

appartient désormais d'éclairer l'évolution du système éducatif », devait rappeler M. Jospin en préambule à l'installation des vingt-deux « sages ». Pour ce faire, ils ne manqueront pas de matériaux : outre les compétences variées de ses membres, le CNP bénéficiera des nombreux travaux de réflexion sur les contenus de l'enseignement, entrepris depuis plus d'un an à la demande du ministre. D'une part, les réflexions de spécialistes, menées discipline par discipline, sous la conduite de M. Pierre Bourdieu et François Gros. D'autre part la réflexion nationale lancée à l'automne sous forme de questionnaires (150 000 réponses environ), et poursuivie par des colloques régionaux. Au total, une douzaine de volumineux rapports et vingt-huit synthèses académiques que M. Lionel Jospin a déposés dans le bureau du conseil national.

Tout en soulignant la liberté d'action qui sera celle du CNP, le ministre a tracé quelques priorités, au premier rang desquelles le renouvellement des contenus. Il invite les membres du CNP à lutter contre les

programmes trop lourds, trop rigides, parfois incohérents ou redondants d'une année ou d'une discipline sur l'autre, afin de « permettre aux enfants non pas d'apprendre moins, mais d'apprendre mieux ».

Rééquilibrer les disciplines

Pour sortir de l'alternative actuelle de l'enseignement (« soit des connaissances à visée encyclopédique qui aboutissent à un savoir incomplet, soit une hyperspécialisation »), M. Jospin plaide en faveur d'approches interdisciplinaires. Condition sine qua non pour y parvenir : « briser les rigidités qui entravent actuellement le bon fonctionnement du système ». Pour le ministre, cela signifie : « aller à rééquilibrer les disciplines entre elles et à ramener les mathématiques à leur juste rang de discipline et non pas d'instrument de sélection ».

M. Lionel Jospin, regrettant en particulier « l'uniformité dangereuse de nos voies d'excellence », a estimé que la question des contenus est indissociable de celle des méthodes

pédagogiques et de l'organisation générale de l'enseignement. Ce sera le second axe de travail du CNP : la lutte contre la rigidité des filières, la sélection trop précoce, l'absence de passerelles aux moments charnières de l'orientation, etc. Bref, avec la réforme des cycles d'études au collège et surtout au lycée, voire l'examen des rythmes scolaires, un serpent de mer aussi vieux que l'éducation nationale, le Conseil national des programmes ne manquera pas de paître sur la planche. Il devra se mettre au travail sans tarder.

« Le renouvellement en profondeur des contenus et des programmes est une question qui concerne le moyen terme », a déclaré M. Jospin, invitant cependant le CNP à faire preuve de célérité pour d'éventuelles transformations limitées. Pour être applicables à la rentrée de 1991, les propositions devront parvenir sur son bureau dès le mois de mai prochain. « J'ai la conviction que c'est le moment ou jamais pour agir en profondeur », devait-il conclure.

JEAN-JACQUES BOZONNET

Les vingt-deux membres

Présidé par M. Didier Dacosta-Castelle (1), professeur de mathématiques à l'université Paris-Sud Orsay, le Conseil supérieur des programmes est composé des personnalités suivantes :

M. Pierre Baqué, professeur d'université d'arts plastiques ; M^{me} Françoise Bernillon, proviseur de lycée professionnel ; M^{me} Bernadette Bormann, professeur agrégé honoraire de biologie ; M. Claude Champaud, professeur d'université de sciences de gestion ; M^{me} Françoise Colmez, professeur agrégé de lettres classiques ; M. Didier Dacosta-Castelle, professeur d'université de mathématiques fondamentales et appliquées ; M. Jean-Jacques Duby, directeur de société ; M^{me} Liliane Derquena, professeur certifié de philosophie ; M. Stéphane Ehrlich, pro-

fesseur d'université honoraire de psychologie ; M^{me} Anne-Marie Franchi, vice-présidente d'association à caractère social et culturel ; M^{me} Suzanne Garcia, professeur certifié d'éducation physique et sportive ; M. Jacques Guiz, directeur de société ; M. Jean Janitz, professeur d'université de langues et littératures germaniques et scandinaves ; M. François Lebrun, professeur d'université d'histoire ; M^{me} Claudine Leu, institutrice ; M. Edmond Melinvaud, professeur au Collège de France ; M. Pierre Mauger, conseiller pédagogique honoraire ; M. Philippe Meirieu, professeur d'université de sciences de l'éducation ; M. Christian Merlaud, professeur agrégé de mécanique ; M. Michel-Jean Migeon, professeur d'université de sciences physiques, ancien recteur ; M. Philippe Nozières,

membre de l'Académie des sciences ; M^{me} Claude Vuillet, inspectrice générale de l'éducation nationale.

(1) [Né le 3 juillet 1937 à Bordeaux, M. Didier Dacosta-Castelle, spécialiste des probabilités et de statistique, est ancien élève de l'école normale supérieure, agrégé de mathématiques et docteur d'Etat. Après avoir été maître de conférences à l'université de Paris en 1967-1968, il est professeur à l'université de Strasbourg jusqu'en 1970, date à laquelle il est nommé à Paris-Sud Orsay. Il en est vice-président de 1982 à 1987. Il est responsable de l'ERA CNRS 532 de 1976 à 1982 et directeur du DEA de statistique et modèles stochastiques d'Orsay depuis sa création. Auteur de plusieurs ouvrages sur les statistiques et les probabilités, M. Dacosta-Castelle a présidé l'année dernière la commission sur les mathématiques dans le cadre de la réflexion nationale sur les contenus d'enseignement.]

SCIENCES

La mort du physicien Lucien Malavard

Le physicien français Lucien Malavard, spécialiste de la mécanique des fluides, est décédé, vendredi 2 mars, à l'âge de quatre-vingts ans. Artisan assidû de progrès de l'aviation dans les années 30, il avait dirigé des études aboutissant à la construction du nouveau bateau du commandant Cousteau, l'*Alcyon*.

[Né le 7 octobre 1910 à Marseille, Lucien Malavard, ingénieur civil de l'aéronautique et docteur ès sciences physiques, a tenu la chaire d'aviation de la faculté des sciences de Paris-VI. A partir de 1950, il dirige le laboratoire de calcul aérodynamique analogique de l'Institut Blaise Pascal, qui devint en 1971 le laboratoire d'informatic pour la mécanique et les sciences de l'ingénieur du CNRS. Également chef du laboratoire des écoulements de l'ONERA (Office national d'études et de recherches aérospatiales) de 1946 à 1954, ce pionnier de l'emploi du calcul analogique avait été élu, en mai 1979, dans la section de mécanique de l'Académie des sciences.]

DIAGONALES

A la sortie du métro Smolensk, une Moscovite patiente, boudinée dans son paletot couleur de dégel, elle sautille d'une botte sur l'autre, elle se penche pour voir si elle sera servie, si c'est la peine. Au téléphone de Val d'Izère, un fils de famille patiente lui aussi, dans sa combinaison couleur de cerf-volant, il secoue ses maches à la Musset, il tend vers le soleil sa mâchoire de Tapie distingué, il écarde quelques épulettes, il ne sera pas dit qu'il attendu autant que le troupeau, c'est affaire d'honneur, de dignité héritée.

A Moscou, la ménagère a l'habitude de fixer éperdument le manteau qui la précède, le visage tuméfié de désignation. Dépasser ce manteau mine de rien équivaudrait à briser l'équilibre fragile du monde. Quand il n'y a plus de numéro d'ordre, donc d'ordre, la tête vous tourne. Il n'y a rien de plus reposant pour l'esprit qu'une file tendue au cordeau vers un achat hypothétique. Ce matras, l'espérance a pris la forme d'un lido de pommes blettes. Y en aura-t-il pour tout le monde ? Faisons le calcul : tant de personnes pour tant de cages. Ce sera juste, mais avec de la chance... Survivre, c'est jouer. Les fous de casinos le savent, qui filent des nuits entières, avec l'idée de dénuement. Quand il n'y aura plus rien à vendre, le marchand transcaucasien écartera les bras en signe d'impuissance, avec ses roubles chiffonnés dans le poing. La file indienne se défera. Ce sera comme si elle n'avait pas eu lieu. L'heure passée à regarder se vider les cages explosera comme une bulle de savon sur un ogle. Le bonhomme des espérances minuscules refermera son parapluie. Qui a parlé de pommes ?

Ce qu'attend s'acheter le fils à papa baroté et goulu, ce n'est pas la grisaille du nécessaire, il laisse cette vulgarité aux victimes crédules de l'illusion communiste, ce qu'il ambitionne, c'est le superflu raffiné de nos belles économies de marché tel qu'il se propose sur tous les murs, c'est le chocolat croqué à belles dents scandinaves ; c'était, hier soir, dingue !, géniale !, la tournée des « boîtes », les piétes de densité aux chevelures secouées, décidément le shampooing X donne à la fois souplesse et maintien, crin et soie ; ce que compte se payer le futur dirigeant d'une jungle où il faudra se battre, pas de cadeau, ça non — est-ce qu'il s'en font des

Attentes

cadeaux, les Japonais ? — ce qu'il va s'offrir, avant de retrouver, dans le chalet familial, Charles-Edouard, Alexandre et, c'est bien simple, tout Sciences-Fo, ce qu'il soigne, c'est son quart d'heure de glisse, c'est de tangenter la montagne en bécoté, dans des poudrolements de pub. S'arranger pour jouer de la planète et de la technique avant et mieux que le prochain, est-ce un crime ? Cessons de considérer nos privilèges avec rougissement, laissons cela aux curettons marxistes des années 60 !

A Moscou, la ménagère fixe la pile de cagesots et se tait. Parler à des inconnus, elle ignore où cela mène, ou plutôt si, elle sait, à la provocation policière, au crime de dénigrement antipatriote. La perestroïka est-elle responsable des désastres économiques, ou bien sont-ce les adversaires de Gorbatchev qui organisent la pénurie ? Pas de réponse. Les pommes, d'abord.

A Val, le golden boy futur lanceur d'OPA se flâte de n'avoir gardé de l'héritage que la cheville et le devoir d'écrouiller la falaise, en particulier les salaires de papa, ces chiffres molles. Il rassemble à qui mieux mieux en rien de toutes ses dents de loup dont maman est si fière, il se place d'autorité à sa place légitime, la première, et il commente en s'effaçant les événements de l'Est. Bien fait pour eux ! Le profit a prouvé sa supériorité sur les partages autoritaires, même les curettons des années 60 l'ont admis. Cette grande vérité de la fin du siècle a acquis la force d'une loi de nature. Poussiez-vous, j'arrive !

A Moscou, la ménagère n'a pas eu de pommes, il s'en est fait de quelques places, qu'elle n'aurait pas grignotées pour un empire. Si le lendemain doit chanter, à quoi bon maudire l'aujourd'hui ? La vieille habitude de la queue pour tout et rien a survécu aux changements. L'attente vaine fait partie de la condition humaine. C'est pourquoi le fils se maintient plusieurs minutes après que le marchand a disparu : le temps que la nouvelle cirque dans les rangs, mais aussi parce qu'au fond c'était rassurant cette durée in-

BERTRAND POIROT-DELPECH
de l'Académie française.

crité dans l'espace, on se trouvait bien d'espérer ensemble l'improbable, cela recréait une égalité et une chaleur dont la vie en société ne donne plus l'occasion.

A Val aussi, la patience a perdu soudain sa raison d'être. La force du vent obligeait la station à immobiliser les remontées mécaniques et à interrompre les pistes. Comme au métro Smolensk, la file ne s'est pas dissoute aussitôt. Au paradis du superflu, la chaleur de bêtes à l'étable s'est encore plus perdue qu'à l'Est. Le travail qui s'arrête, on connaît, cela s'appelle la loisir, mais si la loisir, à son tour, s'interrompt, cela n'a pas de nom, et ce qui n'a pas de nom fait peur.

A Moscou, on se finit par se séparer dans un silence de givre. A Val, on a commenté, Musset-Tapie a proféré que si la concurrence l'emportait, la fête de la glisse continuerait par tous les temps, et tant pis pour les maladroits englués ; les secours, au lieu de peser sur nos impôts via les pandames, devraient incomber à des équipes privées, rémunérées par des contrats individuels d'assurances ; pas de liberté sans droit à l'imprudence, pas de progrès sans risques, hélas à l'irresponsabilité, toujours moins d'Etat, etc.

COMME souvent, le leçon de sagesse est venue, à l'Est et à l'Ouest, de l'enfer.

A Moscou, un gevrache a profité de ce que la queue pour les pommes n'était pas définitive pour remplacer au pied levé le Transcaucasien et proposer ses propres cagesots de... pommes de pin ; avec succès.

A Val, puisque bourrasques il y avait, des skieurs d'école maternelle ont imaginé de brandir à bout de bâton des sacs poubelles, et de s'en servir comme de voile. Jusqu'à la nuit, on les a vus remonter miraculeusement les pentes, surmontés de leurs fanions pompeux, tels des guerriers japonais, et on les a entendus rire de leur pied de nez aux skieurs.

On ne peut à la fois vouloir retrouver la nature, belle de ses élans, et s'irriter de ses caprices, s'indigner qu'il vente en hiver et que l'été tarisse les sources. Les gémissements de Moscou et de Val ont raison : qu'est-ce que le bonheur, sinon s'enchanter de ce qu'on ne peut féliciter ?

POLICE

Le syndicat des inspecteurs présente son projet de réforme des structures et des corps

Faire un « véritable service public »

Le Syndicat national autonome des policiers en civil (SNAPC) a présenté à M. Michel Rocard, le lundi 5 mars, des propositions de réforme des structures et des corps de la police. Propositions que le SNAPC défendra lors des discussions paritaires qui vont s'engager, dès le 14 mars, sous la conduite de M. Joxe, ministre de l'intérieur.

La police des années 80 a changé. Élévation du niveau de recrutement, amélioration de la formation et acquisition de nouvelles qualifications judiciaires ont marqué les professions policières. Mais « ces évolutions n'ont pas été accompagnées par les modifications indispensables de l'architecture des corps et des services », regrette le SNAPC. L'approche de l'Europe de 1993 impose, pourtant, elle aussi, une réforme « globale et profonde de toutes les structures de la police nationale », selon ce syndicat, majoritaire parmi les inspecteurs et les enquêteurs : la suppression des barrières douanières, l'émergence de la notion de supranationalité et ses conséquences sur la circulation des personnes auront des incidences sur le travail policier. Aussi le Syndicat national autonome des policiers en civil demande-t-il de faire de la police un « véritable service public ».

Une « nouvelle architecture » des services de police devra correspondre à la diversité des missions de service public qu'ils assurent. Objectif avancé par le SNAPC : mettre fin aux cloisonnements « archaïques », résultant de l'organisation centralisée de la police nationale. Ceux-ci ont abouti à des rivalités entre les services, à la superposition des missions, ainsi qu'à des disparités de traitement entre les personnels. Le SNAPC propose toutefois de ne pas réduire la « territorialisation » à une dépar-

tementalisation des divers services policiers. Seules certaines zones urbanisées nécessitent la mise en place d'une « direction départementale opérationnelle », suggère le SNAPC, dans d'autres agglomérations devront être créées des directions locales uniques chargées de la police.

Ces directions locales regrouperaient notamment la police de voie publique (circulation, flottage, police-secours), une unité de police judiciaire (réception des plaintes et traitement des petits délits), ainsi qu'une unité de police administrative et de prévention. Quant au suivi des affaires criminelles, à la gestion des ressources humaines, des moyens matériels et financiers, ils doivent être exercés au niveau des régions, considère le SNAPC.

Deux corps de personnels

En vue d'atténuer des corporatismes tenaces, le syndicat des enquêteurs et des inspecteurs suggère d'instaurer une structure de personnels en deux corps, dans lesquels s'intégreraient les nombreux corps de policiers actuels. Primo, un « corps d'application » qui accueillera les agents et les grades, recrutés parmi les titulaires du baccalauréat. Secundo, un « corps d'encadrement et de direction » qui regroupera les officiers, les inspecteurs et les commissaires. S'appuyant sur l'amélioration de la formation des inspecteurs, des officiers et des commandants, décidée en 1989 par le plan plurisannuel de formation, le SNAPC propose que le recrutement extérieur des commissaires soit supprimé. Et il souhaite que les déroulements de carrière reposent à l'avenir sur l'acquisition d'« unités de valeur », plutôt que sur des « appréciations essentiellement subjectives », telles que l'influence des élus locaux ou le copinage.

E. IN.

DÉFENSE

Selon M. Chevènement

La France ne se donnera pas de satellite d'observation radar avant le siècle prochain

La France n'a pas prévu de pouvoir lancer de satellite radar d'observation militaire avant le début de la décennie prochaine. Son projet demeure de disposer à partir de 1993 d'un satellite dit Hélos pour la reconnaissance optique à des fins militaires. Telle est la politique spatiale que le ministre de la défense, M. Jean-Pierre Chevènement, vient de définir dans sa réponse à une question écrite de M. Emmanuel Hamel, sénateur RPR du Rhône, sur le lancement éventuel d'un satellite radar militaire.

M. Chevènement explique notamment que la France n'a pas, pour l'instant, les moyens financiers et technologiques d'une telle ambition. Car l'observation optique par satellite est la seule technique qu'elle est actuellement susceptible de maîtriser.

« Le satellite radar militaire, indique le ministre de la défense, devrait, pour être efficace, disposer d'une définition suffisamment précise, de sources d'énergie importantes pour émettre des impulsions radar de grande puissance, de moyens de stockage et de transmission de l'information très performants compte tenu de

l'abondance des signaux enregistrés, et, enfin, de banques de données spécifiques, d'un coût très élevé ».

Le programme Hélos, d'un coût global supérieur à 6 700 millions de francs, comprend la mise sur orbite (environ 800 kilomètres d'altitude) de deux satellites de 2 500 kilogrammes chacun, et l'installation au sol de trois stations de réception et de traitement des informations recueillies par des systèmes de prises de vues optiques. L'ordre de précision qui devra être obtenu est inférieur à 3 mètres, quand celui du satellite civil Spot, déjà en service, est de moins de 10 mètres. L'Italie et l'Espagne participent à ce programme, à raison respectivement de 14 % et de 7 % de son financement et de son exploitation. Sollicité, l'Allemagne fédérale s'est retirée de ce projet, faisant valoir qu'elle aurait préféré un satellite radar.

L'avantage d'un satellite radar est qu'il s'agit d'un système capable d'opérer par tous les temps et, en particulier, de s'affranchir de la couche nuageuse qui perturbe le travail d'un satellite optique. D'autre part, la résolution (c'est-à-dire la précision de l'observation radar) est inférieure à 1 mètre. Les satellites d'observation sont le moyen adapté au contrôle de l'application d'accords internationaux sur le désarmement.

EN BREF

□ Système au Pakistan. — La terre a tremblé à plusieurs reprises dans le nord-ouest du Pakistan au cours de la nuit du 4 au 5 mars. Selon un premier bilan, il y aurait au moins onze morts. Plusieurs villages proches de Kalat (province du Balouchistan) ont été soit détruits, soit très endommagés. La plus forte secousse avait une magnitude de 6 sur l'échelle de Richter. En 1935, un violent séisme avait tué trente mille personnes à Quetta (chef-lieu de la province du Balouchistan), située à quelque 150 kilomètres au nord de Kalat.

□ Vers une fermeture de la centrale de Tchernobyl ? — Le Parlement ukrainien a voté un plan de fermeture en cinq ans de la centrale nucléaire de Tchernobyl, à 140 km de Kiev. Après l'explosion du réacteur 4, en avril 1986, plus de 100 000 personnes avaient été évacuées dans un rayon de 30 kilomètres et la construction des tranches 5 et 6 avait été finalement abandonnée. Les trois autres réacteurs continuent à fonctionner mais les autorités de Biélorussie, à leur tour, envisagent d'évacuer plusieurs milliers de personnes habitant dans des zones contaminées. — (UPL)

سكرا من الامل

Le Monde

SCIENCES • MEDECINE

Le ciel vu d'en haut

Aussi puissant qu'un observatoire terrestre, le télescope de Hubble, mis sur orbite par la navette Discovery en avril prochain, révolutionnera l'astronomie

RENDEZ-VOUS compte, il s'agit d'un rendez-vous avec l'histoire. Le télescope spatial de Hubble (HST) pour l'Agence spatiale européenne (ESA), M. Peter Jacobson jubile. Il y a de quoi : les reportages photographiques en direct des sondes Voyager qui, ces dernières années, sont allées filmer de près tous les objets - ou presque - du système solaire ont fait sensation dans le monde entier, et fourni une moisson extraordinaire de découvertes aux astronomes. Au point que l'un d'eux, devant ses écrans de contrôle, pouvait se comparer à « Christophe Colomb abordant les côtes de l'Amérique ».

Le télescope Hubble, que la navette Discovery doit lancer le 2 avril prochain, restera pourtant dans la proche banlieue terrestre à environ 600 km d'altitude. Mais il a le regard autrement perçant que celui des vagues sondes américaines : doté d'un miroir primaire de 2,40 mètres de diamètre seulement, il équivaut en fait à un télescope terrestre de bon niveau. Avec ses douze tonnes d'optique, d'électronique et de mécanique de précision prévues pour résister quinze ans aux agressions de la vie en orbite, Hubble se présente comme un gros engin spatial de la taille d'un autobus : 13,5 mètres de long pour 4,3 mètres de diamètre et 12 mètres d'envergure, panneaux solaires déployés.

Conçu par la NASA avec la collaboration de l'ESA (1), ce télescope spatial est presque un être de science-fiction. « Les premiers avant-projets prévoyaient même un sas pour l'armement d'une station spatiale, ce qui aurait permis aux astronomes-réparateurs de travailler en bras armés », se souvient M. Robin Laurance, le chef de projet. Depuis, les ingénieurs sont revenus à un concept plus raisonnable. La future station américaine Freedom, en effet, n'entrera

pas en service avant 1999 au plus tôt, et ne permettrait nullement, du moins dans sa première version, d'accomplir des tâches aussi sophistiquées.

Il y eut de plus, en janvier 1986, l'explosion de la navette Challenger - avec sept personnes à bord. Et la crise économique a imposé sa loi. Si tout cela a retardé la date de lancement du télescope (prévu à l'origine pour octobre 1983) de sept ans, le projet lui-même n'a finalement pas trop souffert de ces cahots de l'histoire spatiale. Mais il a fallu abandonner l'idée initiale de lancer sur Terre tous les équipements du HST pour une révision complète.

Aussi ses concepteurs ont-ils modifié leurs plans afin que les principaux organes puissent être remplacés en orbite. En particulier les panneaux solaires souples déployés, qui seront changés au bout de cinq ou six ans en raison des dégâts provoqués par les micro-météorites et les radiations. Vers 1996, le télescope sera également « remonté » par une navette américaine de cinquante kilomètres, afin de compenser la perte d'altitude due principalement au vent solaire, qui pourrait entraîner prématurément la chute de l'engin vers l'atmosphère terrestre.

Le coût exorbitant de l'entretien

« Pour l'instant, affirme M. Robin Laurance, la NASA prévoit une mission d'entretien tous les cinq ans ». Mais cela sera sans doute un peu juste, et il est question d'en faire une tous les trois ans. « Chaque mission ne permet en effet que deux sorties de six heures des astronautes, ajoute-t-il. Un temps de travail tout juste suffisant pour changer, par exemple, les seuls panneaux solaires, à condition qu'il n'y ait aucun incident ».

Comparé à l'enthousiasme avec lequel avait été conçu le projet (présenté par la communauté astronomique, en 1983, comme « le plus grand événement astrono-

mique depuis Galilée », le lancement prochain du HST survient donc dans un contexte nettement plus morose. Comme Hubble, le satellite scientifique d'observation solaire Solar Max, lancé en février 1980 par la NASA, devait ainsi, à l'origine, être remonté sur une orbite plus haute par la navette américaine. Mais l'arrêt des vols pendant les trois ans qui suivirent l'explosion de Challenger, puis la réduction du nombre de missions ont bouleversé le projet initial, et le satellite s'est consumé dans l'atmosphère le 2 décembre dernier. Un exemple qui inquiète certains responsables scientifiques, de même que l'ampleur et la difficulté des tâches que devront effectuer les astronautes sur le télescope spatial.

De plus, les missions de la navette sont chères, beaucoup plus qu'on ne l'imaginait dans les années 70, lors du lancement du projet. Selon un responsable de la NASA cité par l'hebdomadaire américain Science, le coût de ce service après-vente pourrait atteindre 100 millions de dollars par an. Une somme considérable, même si on la rapporte au prix de revient du télescope, 1,5 à 2 milliards de dollars selon les sources.

L'orbite basse qu'exige l'entretien, la navette ne pouvant dépasser les 600 km, limite en outre les performances du télescope. A cette altitude, un satellite boucle une orbite en 95 minutes. La proximité de la Terre réduit ainsi de près de deux tiers le temps d'observation du HST. Et l'obstacle, pour la transmission des données au sol, à passer par le relais des satellites TDRS, lesquels sont utilisés en priorité pour les communications entre les navettes et la Terre et pour des communications militaires ultra-sécures. Un sacrifice qui se concevait parfaitement en 1977, lors du démarrage du projet, quand on imaginait encore que les navettes pourraient effectuer à bas prix un vol toutes les semaines.

M. Robin Laurance reste néanmoins confiant. « Nous avons



Le télescope de l'espace Hubble (HST).

même l'assurance des responsables de la NASA, en cas de problème majeur nécessitant une réparation en orbite, d'obtenir un vol de navette dans les douze mois », affirme-t-il. Cela dit, les ingénieurs s'attendent à une seconde d'urgence. « Certes, reconnaît M. Laurance, un télescope posé sur une orbite beaucoup plus haute, géostationnaire par exemple (36 000 km d'altitude), pourrait fonctionner avec moins de contraintes. Mais il serait forcément moins sophistiqué. Croyez-vous que l'on aurait accepté de lancer un engin d'un tel coût sans possibilité de le réparer ? » En raison de sa fragilité, le HST est en effet dépourvu de tout moteur-fusée d'entretien. Son maintien à poste et son orientation sont assurés par une série de roues à inertie, aux réactions beaucoup moins brutales. Impossible donc, a fortiori, de le doter sans provoquer de dégâts du moteur d'apogée, élément équivalent à un étage de fusée classique et chargé de propul-

ser les satellites géostationnaires jusqu'à leur orbite de travail après leur largage par la navette.

Mais le résultat est là. Sur Terre, l'atmosphère joue le rôle d'un filtre mouvant qui absorbe une partie du spectre lumineux, et dont les turbulences limitent à une seconde d'arc la résolution des télescopes les plus puissants. C'est ce qui avait amené Herman Oberth, l'un des pionniers de l'espace, à souligner dès 1923 l'intérêt de mettre les instruments d'observation astronomique sur orbite. Une idée évidemment irréalisable à l'époque, qui a été concrétisée depuis près de dix ans avec le lancement de satellites d'observation astronomique dans l'ultraviolet (IUE) ou l'infrarouge (IRAS).

Des étoiles jamais vues

Le télescope spatial de Hubble, équivalent spatial d'un véritable observatoire terrestre, inaugure aujourd'hui une nouvelle génération d'instruments. Tous les dispositifs de mesure sont placés derrière son miroir primaire de 2,40 mètres : la caméra à large champ, la caméra à objets faiblement lumineux, les deux spectrographes pour l'analyse de la lumière, le photomètre à grande

vitesse et l'astrophotomètre capable de mesurer les positions des étoiles. Et le fait d'évoluer au-dessus de l'atmosphère multiplie par dix sa résolution (supérieure à 0,1 seconde d'arc), tout en élargissant considérablement le spectre qui lui est accessible. Ce dernier va de l'ultraviolet lointain au proche infrarouge, soit des longueurs d'onde totalement inaccessibles du sol.

« Vu au travers d'un instrument doté de telles performances, nous ne savons pas vraiment à quoi ressemble l'univers », estime M. Peter Jacobson. Une chose est certaine : Hubble va transformer toute l'astronomie actuelle. Grâce à lui, on devrait pouvoir observer des galaxies ou des quasars situés à quelque 14 milliards d'années-lumière. Détecter des objets cinquante fois moins lumineux que les moins brillants connus, autrement dit des étoiles jamais vues depuis le sol. Etudier les nuages interstellaires ou intergalactiques - normalement invisibles - en mesurant les raies d'absorption de la lumière des étoiles ou des quasars situés derrière eux.

Bref, une formidable moisson de découvertes en perspective. Les astronomes ne s'y sont d'ailleurs pas trompés : pour la première année de fonctionnement du HST, onze mille heures de temps d'observation ont été demandées... pour douze cents disponibles ! Dans un premier temps, 162 projets de recherche (dont 15% réservés aux pays membres de l'ESA) ont été retenus, sur 556 émanant de 30 pays.

JEAN-PAUL DUFOUR

(1) L'ESA fournit l'un des quatre instruments du télescope, la caméra à objets faiblement lumineux (construite par un consortium comprenant Matra et British Aerospace sous la maîtrise d'œuvre de la firme allemande Dornier), et les panneaux solaires déployables (générés d'œuvre British Aerospace), ainsi qu'une collaboration dans la conduite de l'exploitation scientifique du HST. La participation financière européenne se monte à 250 millions de dollars.

Grands travaux dans les artères

Ballonnets gonflables, lasers, cathéters-fraiseurs, robots miniatures, les outils permettant de déboucher les artères n'ont jamais été aussi nombreux et aussi utilisés. Sont-ils toujours efficaces ?

TOULOUSE
de notre envoyé spécial

LES chirurgiens n'écourent pas assez leurs malades. C'est parce qu'elle refusait avec obstination qu'on lui amputât l'un de ses pieds qu'une femme américaine, âgée de quatre-vingt-trois ans, fut, en

1964, à l'origine d'une technique thérapeutique qui est aujourd'hui mise en œuvre, chaque année, chez plusieurs centaines de milliers de personnes à travers le monde.

« Ce n'est que devant le refus de cette femme qui préférait mourir à être amputée », que les collègues chirurgiens, malgré leur scepticisme, acceptèrent de tenter la dilatation

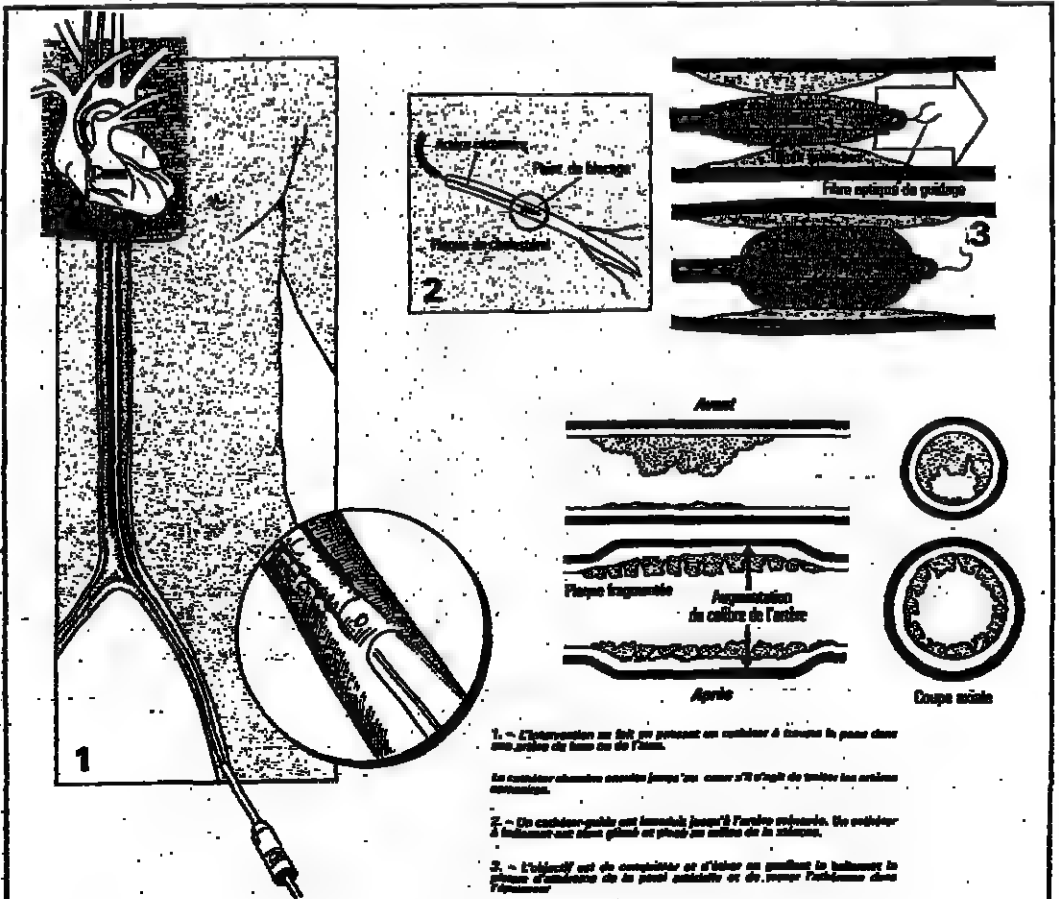
par cathétérisme, raconte le docteur Charles T. Dotter (département de radiologie de l'université de l'Oregon, Portland). Un guide introduit par voie percutanée et un cathéter coaxial de polyéthylène furent poussés en force dans la sténose, élargissant la lumière artérielle de façon significative. La circulation revint et la perméabilité

demeura. « L'angioplastie transluminale percutanée (chirurgie plastique des artères réalisée de l'intérieur du vaisseau et à travers la peau) était née. Il lui fallut toutefois un certain temps pour parvenir à s'imposer ».

Bien que, de toute évidence, une jambe et une vie aient été sauvées, et malgré une première publication, dès 1964, de onze cas les chirurgiens demeurèrent sceptiques. Bien que suivie d'autres, tout aussi encourageants, cette technique fut presque oubliée. « Ce n'est pas avant 1975 que le doute, ou plutôt l'esprit conservateur, engendra rapidement une explosion de publications de croissance exponentielle », explique le célèbre radiologue américain (1). Dix ans après sa redécouverte, l'angioplastie transluminale suscite toujours le même enthousiasme, comme en témoigne il y a quelques jours le Congrès international de radiologie (2). Schématiquement, l'angioplastie transluminale consiste, sous contrôle radiographique et au moyen d'un cathéter-guide introduit dans une artère (le plus souvent l'artère fémorale), à faire monter un ballonnet jusqu'au niveau du rétrécissement artériel (voir schéma). Le gonflement du ballonnet permet, en repoussant la lésion obstructive, d'augmenter le diamètre de la lumière artérielle et, en rétablissant un débit sanguin normal, ou presque, d'atténuer, voire de faire disparaître, les symptômes pathologiques dus à la sténose.

JEAN-YVES NAU
(Lire la suite page 16)

(1) « Two Decades of Transluminal Angioplasty, an Overview », Charles T. Dotter, *Journal des maladies cardiovasculaires*, Masson, tome VII, supplément au numéro 4.
(2) Congrès international de radiologie interventionnelle en pathologie cardiovasculaire, 28 février-2 mars 1990, Toulouse.



Les gens du sida

QUELLE est, en France, la part du sida dans la mortalité générale ? Paradoxalement, à la fois infime et importante. Selon une étude réalisée par des chercheurs de l'INSERM, et publiée dans le *Bulletin épidémiologique hebdomadaire* (1), sur les 524 600 décès enregistrés en 1988, 1 384 étaient dus au sida, soit 0,3 % de la mortalité globale (0,4 % chez les hommes et 0,1 % chez les femmes). Si l'on ne considère que les principaux groupes à risques (homosexuels et toxicomanes), ce pourcentage devient bien plus important, atteignant 4,3 % chez les hommes entre vingt-cinq et quarante-quatre ans.

Dans ce groupe d'âge, le sida constitue la cinquième cause de mortalité. Plus encore, parmi les célibataires de même groupe d'âge, ce pourcentage s'élève à 8,2 %, représentant la troisième cause de décès après les accidents-morts violentes (45 %) et les tumeurs (9,3 %), juste avant les maladies circulatoires (7,9 %).

Le sida, maladie urbaine : pour s'en convaincre, il suffit de consulter les statistiques parisiennes. Dans la capitale, parmi les hommes de vingt-quatre à quarante-quatre ans, un décès sur quatre est dû au sida, et pour les célibataires du même groupe d'âge, le sida représente 30 % des décès. Dans certaines professions, l'impact du sida est encore plus fort : en 1988, indique l'étude, « le sida a été la cause d'un décès sur deux chez

les hommes célibataires de vingt-cinq à quarante-quatre ans résidant à Paris et exerçant une profession dans le domaine de l'information, des arts ou du spectacle ».

D'une manière générale, le nombre et le taux de décès dus au sida continuent à progresser fortement chaque année. De 1983 à 1988, l'augmentation de la mortalité a touché toutes les catégories de population. Cependant, depuis 1987, on note un ralentissement de la progression puisque, de 1986 à 1987, le taux d'accroissement annuel est passé de 170 % chez les hommes et de 290 % chez les femmes à 60 % pour les deux sexes. En outre, la part de la mortalité féminine ne cesse de croître dans le total des décès, passant de 8 % en 1983 à 13 % en 1988.

Au-delà de ces chiffres, il aurait été intéressant de connaître l'origine sociale des personnes décédées afin de savoir si, comme dans d'autres grands centres urbains, New-York en particulier, le sida est en train de se répandre dans les milieux les plus défavorisés. A l'heure où les campagnes de prévention de la maladie semblent marquer le pas, de tels indicateurs permettraient un meilleur ciblage en direction, en particulier, des jeunes les plus marginalisés, souvent toxicomanes, chez lesquels l'épidémie fait actuellement le plus de ravages.

FRANCK NOUCHI

(1) Daté du 12 février.

Sigmund chez les Soviétiques

Pour la première fois, une association de psychanalyse vient d'être officiellement constituée en URSS. Mais tout reste encore à faire

ELLE est âgée de trois semaines à peine, mais sa naissance représente déjà un événement considérable : le 15 février, la première Association psychanalytique d'URSS était officiellement reconnue par le ministère de l'intérieur soviétique. A l'heure où la psychiatrie de ce pays se voit réaménagée au sein de l'Association mondiale (le Monde du 19 octobre 1989), à l'heure où cette même psychiatrie se trouve contestée dans la presse soviétique, l'événement a fait l'effet d'une petite bombe dans les milieux spécialisés occidentaux.

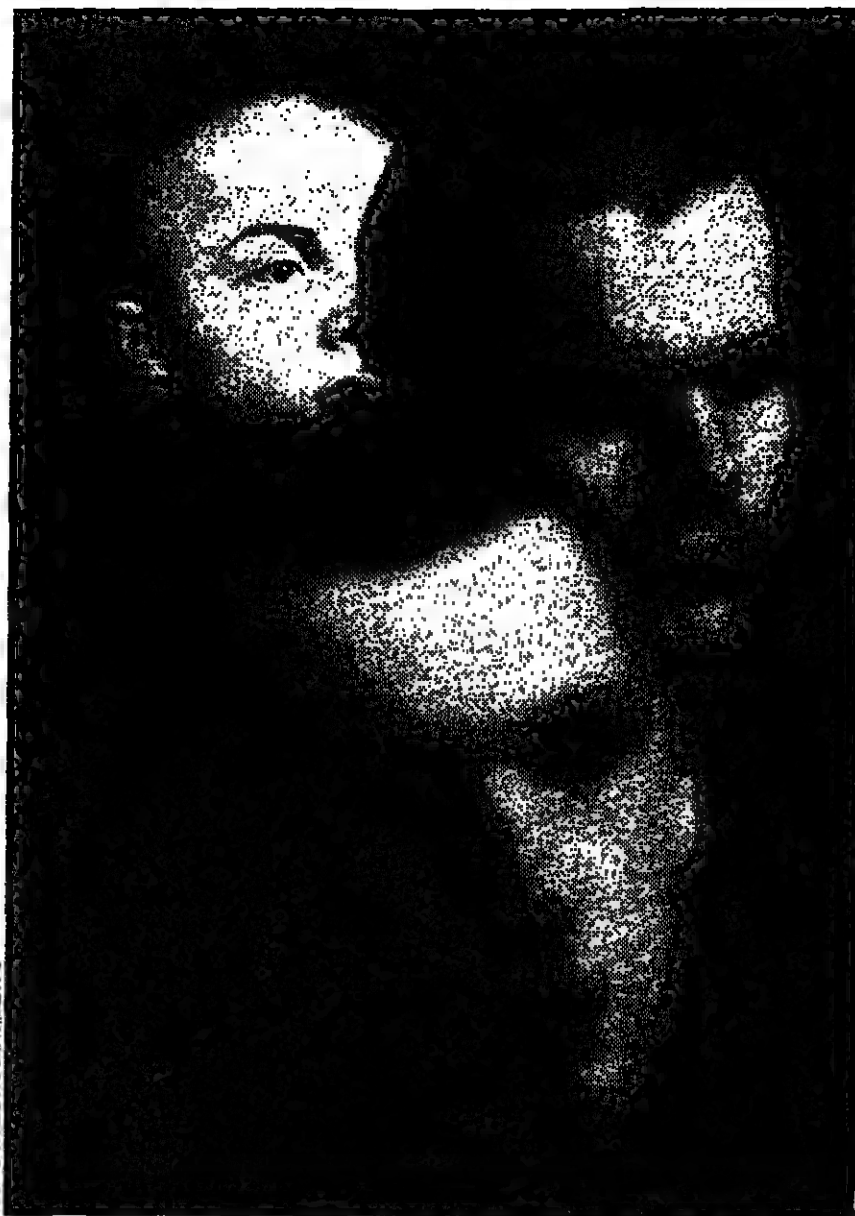
Car la psychanalyse soviétique revient de loin. A preuve : il fallut attendre l'année dernière pour que soient republiées, en langue russe, les écrits de Freud (le Monde du 8 décembre 1988). Comportant plusieurs textes fondamentaux (parmi lesquels *A propos du rêve*, *Psychopathologie de la vie quotidienne*, *Le Moi et le Ça*, *Au-delà du principe de plaisir*), ce premier recueil d'ouvrages choisis fut tiré à 100 000 exemplaires : tous furent vendus dès le premier jour. Quant au *Souvenir d'enfance de Léonard de Vinci*, autre ouvrage de Freud dont la publication devait survenir prochainement en URSS, son premier tirage est déjà épuisé... avant même d'être paru.

Pas étonnant, dans ce contexte, que la nouvelle Association psychanalytique soviétique et les quelques deux cents membres qui la composent (pour la plupart médecins de formation) n'aient encore comme outil de réflexion et de travail... que leur profession de foi. Ses trois membres fondateurs eux-mêmes n'ont de cette discipline qu'une expérience très réduite : Aaron Belkine, professeur de psycho-endocrinologie et directeur à Moscou d'un centre de traitements psychothérapeutiques, a certes suivi, dans les années 50, une analyse clandestine dans le centre de santé mentale d'Irkoutsk (Sibérie), où il était alors nommé comme médecin. Mais ses deux associés, Lev Gersik, psychiatre, et Lev Tokareff, journaliste à l'hebdomadaire *Literaturnyia Gazeta*, n'ont en revanche reçu aucune formation « classique ».

Dans les années qui suivirent la révolution, la psychanalyse avait pourtant droit de cité en Union soviétique. Freud était très populaire dans les années 20, durant lesquelles presque toutes ses œuvres furent publiées en russe. En 1922, un Institut psychanalytique fut même créé, à Moscou, par le commissariat au peuple pour l'éducation, sous l'impulsion d'une poignée de spécialistes — parmi lesquels le professeur Kamenskii, l'un des plus célèbres psychiatres soviétiques. Mais l'Institut fut fermé dès les débuts du stalinisme, et l'ensemble de ses archives confisquées par le NKVD, ancêtre de l'actuel KGB.

Commence alors dans tout le pays une vaste campagne de lutte marxiste contre le freudisme, jugé « idéaliste », « dangereux » et « péché suprême » de nature « antisociale ». Dans le domaine des sciences « humaines », le pavlovisme devint la référence quasi absolue ; au début des années 30, la psychanalyse n'existait plus en URSS.

« Paradoxalement, l'œuvre de Freud est pourtant toujours restée présente dans le pays, précise le



« L'homme soviétique découvre qu'il ne sait pas penser par lui-même. »

psychanalyste français Gérard Bayle, qui vient de rencontrer, à Moscou, les trois fondateurs de la nouvelle association. « Les bureaucrates de Staline, Khrouchtchev et Brejnev condamnaient répétitivement une psychanalyse qui n'était plus exercée, mais on laissait les livres de Freud dans les bibliothèques, faute de censeurs assez cultivés pour les repérer et les détruire... » Ainsi que le confirme le professeur Belkine, seuls quelques rares ouvrages du père de la psychanalyse, considérés comme « pornographiques », furent ainsi « épurés » des bibliothèques.

A la faveur d'une critique sévère du pavlovisme, une timide réapparition des recherches psychanalytiques se fit jour au cours des années 70. Événement sans précédent, un colloque sur le thème de l'inconscient fut ainsi organisé en octobre 1979, à Tbilissi, qui réunissait pour la première fois sur le territoire soviétique des psychanalystes internationaux. Mais la rencontre, réalisée en pleine ère brejnévienne, ne permit alors aucune diffusion réelle de cette discipline en URSS, au plan tant théorique que pratique.

Dire que la psychanalyse soviétique n'est qu'à ses balbutiements

serait donc encore faible. Mis au secret durant des décennies, les documents saisis lors de la fermeture de l'ancien Institut psychanalytique viennent, certes, d'être remis dans leur intégralité au professeur Aaron Belkine. Mais il s'agit pour l'essentiel de documents administratifs, concernant la fondation, puis l'interdiction de l'organisme. Autant de pièces d'un intérêt historique indéniable, mais qui ne combleront pas le manque crucial de textes psychanalytiques « post-freudiens » (et notamment lacaniens) dont souffrent actuellement les spécialistes soviétiques.

Soixante ans d'obscurantisme

Après soixante ans d'obscurantisme, tout, ou presque, reste donc à faire. A commencer par l'acceptation même de la notion d'inconscient, pilier de toute théorie psychanalytique. En URSS, « l'inconscient demeure la pierre d'achoppement, le véritable talon d'Achille de toute investigation touchant au freudisme », précise la psychanalyste Irina Manson (1).

Face à ce phénomène, jugé trop conflictuel dans son rapport avec la « conscience » et le « social », les « psychanalystes » soviétiques sont aujourd'hui à la recherche d'une solution de compromis. Et tentent d'intégrer dans leurs réflexions — comme l'ont fait avant eux, et à une moindre échelle, leurs confrères argentins — la situation très particulière que produit sur l'esprit humain des décennies de totalitarisme.

« L'homme soviétique, habitué depuis plus de soixante-dix ans à considérer l'humanité en général — et celle de la pensée en particulier — comme une vertu suprême, découvre avec stupeur qu'il ne sait pas penser, ou plus exactement, qu'il ne sait pas penser par lui-même », affirme Irina Manson. Leonid Abalakov, directeur de l'Institut d'économie de l'Académie des sciences soviétique et proche de Mikhaïl Gorbatchev, ne reconnaît-il pas lui-même, il y a tout juste un an (2), que « l'idéologie est deve-

nue la psychologie de plusieurs dizaines de millions d'ouvriers, kolchoziens, agronomes, enseignants, médecins et dirigeants » ?

Comment réajuster la perestroïka de la conscience, condition sine qua non de la réussite de la perestroïka ? se demande encore Irina Manson. Comment réajuster là où demeure toujours vivace la psychologie répressive, solidement ancrée depuis des dizaines et des dizaines d'années ? Si les psychanalystes soviétiques — ou du moins leurs premiers représentants « officiels » — espèrent beaucoup, pour faire leurs premiers pas, d'une collaboration active avec les sociétés psychanalytiques occidentales (3), ils devront aussi, pour adapter cette discipline renaissante à la société soviétique, se pencher sur leurs propres particularismes.

Ainsi faudra-t-il par exemple, selon N. Mikhailov, docteur en philosophie, prendre en compte ce qu'il appelle le « syndrome du père ». « Ce phénomène revient à l'esprit chaque fois qu'il est question de Staline », explique-t-il (4). Les adultes savent tout sur le tragique de l'époque du culte, mais ils le savent dans la tête, tandis que le cœur rejette ce savoir, ne veut pas l'accepter, refuse d'y croire : coupable ou non, c'était mon père, et s'il l'était, je le suis peut-être aussi ? C'est cela le syndrome du père. On le porte en nous comme les traces d'un puissant vaccin soigneusement préparé et injecté dès la petite enfance ». Autant dire, comme le souligne lui-même le professeur Belkine, que la réhabilitation de Freud en URSS sera « d'abord un acte politique, ensuite scientifique ».

CATHERINE VINCENT

(1) Esquisses psychanalytiques, printemps 1989, n°1.

(2) Komssolskaja Pravda, Evrier 1989.

(3) La Revue française de psychanalyse, organe de la Société psychanalytique de Paris, devrait recevoir, dans cette optique, les fondateurs de l'Association soviétique, d'ici à quelques semaines.

(4) Ogoniok n°38, septembre 1988.

Grands travaux dans les artères

Suite de la page 15

Si tout le réseau artériel est accessible à cette méthode, ce sont essentiellement les artères coronaires (angine de poitrine, infarctus du myocarde), ainsi que les artères iliaques et celles des membres inférieurs, tout comme, dans certains cas, les artères rénales, qui font l'objet de telles dilatations mécaniques. En pratique, les interventions, qui se font sous anesthésie locale, durent de trente minutes à deux heures et ne nécessitent pas d'hospitalisation de longue durée.

On pouvait ainsi penser pouvoir faire l'économie, à terme, des interventions chirurgicales lourdes et relativement complexes dites de « pontage », qui consistent à établir un court-circuit vasculaire des zones artérielles sténosées. Il apparaît toutefois aujourd'hui, avec le recul, que les choses sont notablement plus compliquées qu'on ne l'imaginait au départ. C'est ainsi que, si le recours aux ballonnets gonflables intra-artériels permet effectivement de gom-

mer en partie, dans un premier temps, l'obstacle de la sténose, le bénéfice n'est pas aussi évident qu'il y paraît. Après quelques années d'expérience, les spécialistes notent l'apparition relativement fréquente de « resténoses ». « Pour ce qui est de la dilatation des artères coronaires, on sait aujourd'hui que les resténoses surviennent en moyenne dans 25 % des cas dans les six mois qui suivent l'intervention. Dans certaines situations, que l'on commence à bien définir, cette fréquence peut monter à 50 %. On sait aussi que des resténoses peuvent survenir environ cinq ans après une dilatation apparemment réussie », explique le professeur Jacques Puel (CHU Rangueil, Toulouse).

Ce phénomène, qui augmente en définitive le coût initial de l'angioplastie, tient au fait que l'on tente de réduire de façon mécanique un obstacle qui n'est pas que mécanique. Contrairement à ce que l'on avait longtemps supposé, cet obstacle — constitué dans la presque totalité des

cas de plaques plus ou moins volumineuses d'athérome (3) — ne peut pas être modelé à volonté, et l'action du ballonnet a malheureusement pour effet de distendre la paroi de l'artère et de léser, sur une surface plus ou moins grande, la fine membrane (endothélium) qui la tapisse sur sa face interne. « Il nous a fallu un certain temps pour comprendre que l'augmentation mécanique du diamètre de l'artère se faisait au prix d'une destruction-structuration de la paroi », explique le professeur Puel. La resténose est aussi un phénomène dû à certains mécanismes : retour de la plaque d'athérome, cicatrisation des lésions de fissuration et conséquence de la destruction de l'endothélium, qui favorise l'apparition à cet endroit de petits caillots. » (Voir page 19).

L'obstacle athéromateux

Ainsi, et même si l'on peut, sans hypothéquer l'abord chirurgical ultérieur, avoir recours aux ballonnets de dilatation à plusieurs reprises, les limites de l'angioplastie sont donc, en face de certaines lésions — dont on sait qu'elles vont se resténoser — à adresser directement les malades aux chirurgiens cardiovasculaires.

La prise de conscience de ces limites imprévues est aussi à l'origine, depuis quelques années, du développement intensif de toute une série de nouvelles techniques, qui cherchent à réduire, d'emblée, le volume de l'obstacle athéromateux. Il s'agit de procéder avec des instruments de divers types (cathéters, fraises, marteaux-piqueurs miniatures, lasers thermiques, etc.) ayant pour objet de pulvériser, d'abraser ou de vaporiser une plaque d'athérome. C'est dans ce chapitre que figurent aussi les « endoprothèses », sorte de maillage fait de fils d'acier ayant pour but d'élever la paroi artérielle et de s'opposer à la resténose.

Face à cette pléthore d'inventions et à l'intérêt des industriels pour ce marché très rentable, il reste, lourde tâche, à évaluer les intérêts respectifs de ces différentes méthodes thérapeutiques. Les spécialistes de la Société française de cardiologie estiment que près de vingt mille dilatations des artères coronaires ont été effectuées l'an dernier dans les quatre-vingt-dix centres français (contre

huit mille il y a cinq ans). On est toutefois dans l'ignorance la plus totale quant aux avantages comparés de la dilatation du pontage chirurgical et des traitements médicamenteux. Les premiers travaux comparatifs dans ce domaine commencent à peine, et il faudra au moins cinq ans avant de conclure. La situation est encore plus anarchique en ce qui concerne les techniques complémentaires, pour lesquelles on dispose d'un recul beaucoup plus faible. A Toulouse, plusieurs spécialistes ont ainsi souligné la nécessité absolue de procéder à des évaluations rigoureuses avant de laisser diffuser ces procédés à l'ensemble des équipes.

A ces problèmes techniques s'en ajoutent d'autres, tout aussi importants, tenant au fait que l'angioplastie concerne, a priori, de nombreuses disciplines (cardiologie, angiologie, radiologie, médecine et chirurgie), ce qui ne va pas sans poser quelques problèmes de territorialité. Si les choses sont relativement claires pour ce qui est du cœur (dans la plupart des cas les interventions sont réalisées par des cardiologues), il en va différemment des artères périphériques, où les radiologues, plus ou moins expérimentés, le disputent aux chirurgiens, voire parfois aux cardiologues. « C'est dire l'importance, ont résumé à Toulouse les professeurs Jean-Claude Gaux (hôpital Broussais, Paris) et Francis Joffe (CHU Rangueil, Toulouse), qu'il faut accorder à l'enseignement de ce qui n'est pas encore une spécialité à part entière : l'importance qu'il faut accorder aussi à la création d'équipes multidisciplinaires, disposant d'un même plateau technique et prenant en commun les décisions thérapeutiques qui s'imposent. » Au-delà de ces impératifs, il restera aussi à savoir si les chirurgiens cardiovasculaires acceptent, à l'avenir, de s'associer à ce nouveau chapitre de l'investigation thérapeutique et à l'évaluation qu'il réclame ou si, au contraire, ces chirurgiens souhaiteront prendre le risque de continuer à contester la place grandissante qu'il occupe chez les cardiologues et les radiologues.

JEAN-YVES NAU

(3) Les plaques d'athérome sont constituées d'un dépôt sur la paroi artérielle interne (souvent dans des zones de grande turbulence sanguine), de lipides, triglycérides et de plaquettes sanguines, le tout plus ou moins calcifié, ce qui réduit ainsi, de manière variable, le diamètre interne de l'artère.

Le Monde

Édité par la SARL Le Monde

Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social : 630 000 F

Principaux associés de la société : Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des Lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, M^{me} Geneviève Beau-Méry, M. André Fontaine, gérant.

Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications n° 57 437

ISSN : 0395-2037

Renseignements sur les abonnements et index du Monde au (1) 42-47-88-81.

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :
7, RUE DES ITALIENS,
75427 PARIS CEDEX 08
Tél. : (1) 42-47-87-27
Télécopieur : (1) 45-23-06-81

ADMINISTRATION :
1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél. : (1) 49-60-30-00
Télécopieur : (1) 49-60-30-10

ABONNEMENTS
11, RUE JEAN-MAZET
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél. : (1) 49-60-32-90

	FRANCE	REUNION	SURSE	AUTRES PAYS
3 mois	365 F	399 F	594 F	700 F
6 mois	720 F	762 F	1 188 F	1 400 F
1 an	1 300 F	1 390 F	2 050 F	2 400 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande. Pour vos abonnements RENVUEZ CE BULLETIN accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus.

SERVICE À DOMICILE : Pour tous renseignements (1) 49-60-34-70

Changements d'adresse : nos abonnés sont priés de nous adresser leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonnement.

ABONNEMENTS PAR MINTEL
36-15 - Tapez LEMONDE
code d'accès ABO

BULLETIN D'ABONNEMENT

DURÉE CHOISIE

3 mois ☐

6 mois ☐

1 an ☐

Nom : _____

Prénom : _____

Adresse : _____

Code postal : _____

Localité : _____

Pays : _____

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire pour les noms propres en capitales d'imprimerie.

011 MON01

صلى الله عليه وسلم

SCIENCES • MEDECINE

Lacq fait trembler la terre

Depuis 1969, l'exploitation du gisement de gaz a induit une micro-sismicité très locale

Le 3 janvier et le 7 février 1990, la terre a faiblement tremblé non loin de Lacq (Pyrénées-Atlantiques). Les magnitudes étaient respectivement de 2,8 et de 1,5, et la profondeur des foyers de 5 ou 6 kilomètres. Si bien que seuls les six sismographes installés depuis 1973 par la Société nationale des pétroles d'Aquitaine autour du gisement de gaz de Lacq ont senti le second micro-séisme, alors que quelques personnes ont perçu le premier de ces micro-tremblements de terre.

Persone n'a été surpris de ces très faibles secousses : ni les spécialistes de la mécanique des roches d'El-Aquitaine (SNEA), ni ceux de l'Institut de recherche interdisciplinaire de géologie et de mécanique (IRIGM) de Grenoble qui interprète et détermine les différents paramètres physiques, ni ceux de l'Institut de physique du globe de Strasbourg qui intègre les données du réseau sismologique de Lacq dans le réseau qui couvre le territoire national.

Depuis le 24 novembre 1969, en effet, un millier de secousses de magnitude supérieure à 1, soit une cinquantaine par an, se sont produites à la profondeur de 2 à 6 kilomètres aux alentours immé-

diates du gisement de Lacq. Sur ce millier de séismes, dont aucun n'a provoqué de dégâts, seulement quarante-quatre ont eu une magnitude supérieure à 3 et quatre ou cinq une magnitude comprise entre 4 et 4,3. Au total, la population environnante n'a ressenti - faiblement - qu'une quarantaine de ces petits séismes.

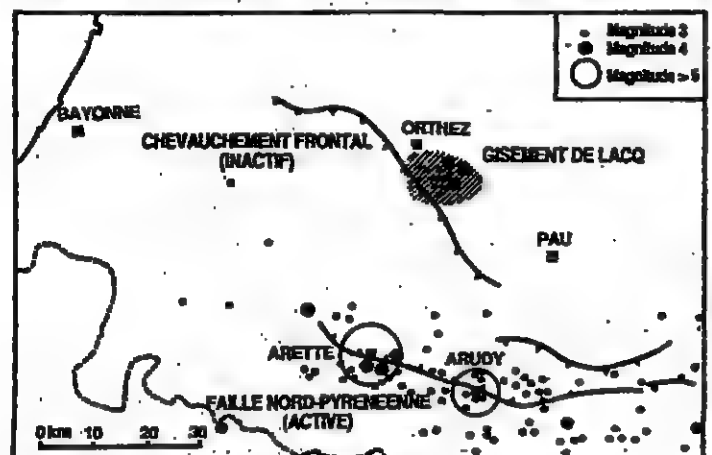
Pourtant, la région de Lacq est connue pour sa non-sismicité. Elle est située juste au nord du chevauchement frontal du plissement pyrénéen. Ce chevauchement du compartiment sud sur le compartiment nord est dû à la formation des Pyrénées, engendrée par la poussée de la péninsule ibérique contre la masse de l'Eurasie. Il a été actif, certes. Mais il est totalement inactif depuis une soixantaine de millions d'années.

En outre, Lacq est à une quarantaine de kilomètres au nord de la faille nord-pyrénéenne qui fait s'enfoncer le compartiment sud sous le compartiment nord qui décale vers l'est le compartiment nord et qui, elle, est active. Cette faille nord-pyrénéenne est responsable, notamment, des tremblements de terre d'Arrette (3 août

1967 : magnitude 5,9 : légers dégâts). Incontestablement, les petits séismes de Lacq sont engendrés par l'exploitation commerciale du gisement qui a commencé en juillet 1957. Initialement, le gisement contenait 269 milliards de mètres cubes de gaz (1) et sa pression interne était de 640 bars (soit 640 fois plus que la pression atmosphérique au niveau de la mer). Le gaz est contenu dans les pores microscopiques - relativement peu nombreux - d'une « roche-réservoir » faite de calcaire et de dolomie (2). La porosité de ce « réservoir » n'est que de 2 à 3 %. Et le gaz y circule essentiellement par les fractures et fissures minuscules existant dans la roche. Le « réservoir » de gaz est situé au sommet d'un dôme long de 15 kilomètres, large de 10 kilomètres, et il est épais de quelque 500 mètres, le « toit » étant à 3 250 mètres sous la surface du sol.

Lorsque l'agitation sismique a été remarquée en novembre 1969, 71 milliards de mètres cubes de gaz avaient déjà été exploités et la pression interne du gisement était descendue à quelque 340 bars.

Avec l'installation du réseau sismique et l'étude détaillée des carottes prélevées dans les forages,



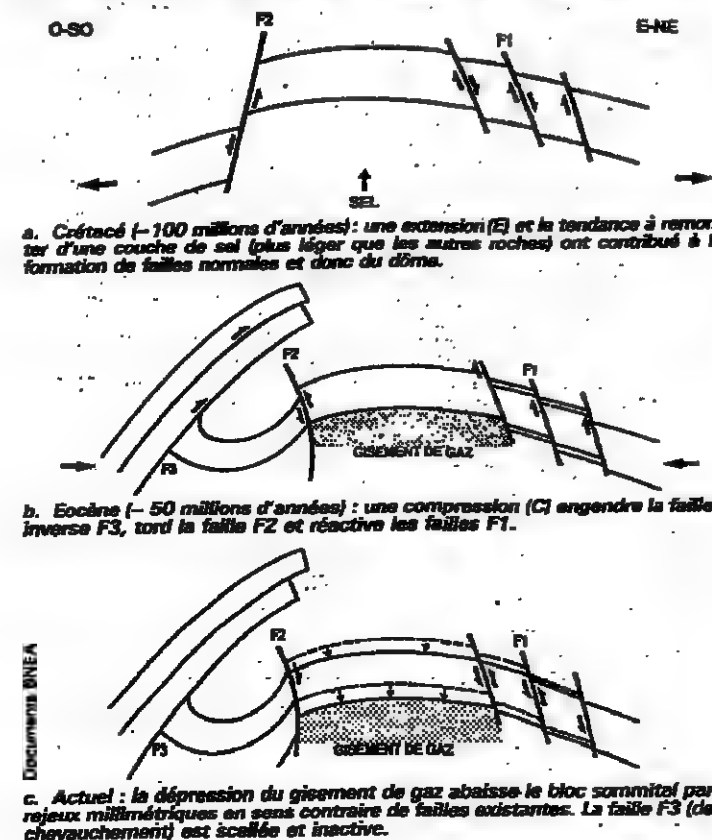
SITUATION GÉNÉRALE DU GISEMENT DE LA SISMICITÉ, ET DES ACCIDENTS GÉOLOGIQUES LOCAUX

M. Vincent Maury, expert en mécanique des roches à la SNEA, et le professeur Jean-Robert Grasso, de l'IRIGM, ont pu comprendre les causes de l'agitation sismique engendrée par l'exploitation du gaz de Lacq.

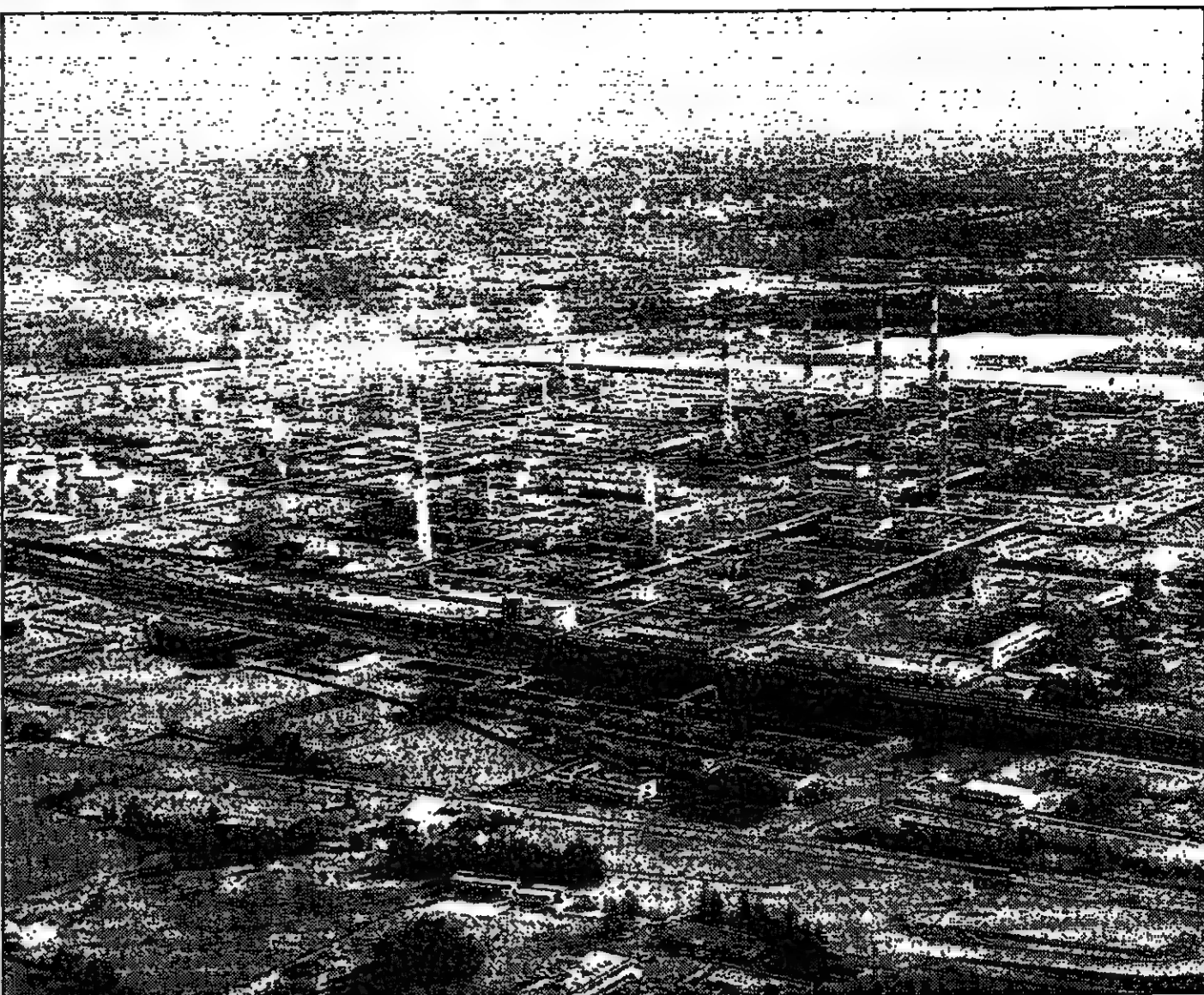
Le dôme au sommet duquel est le « réservoir » de gaz s'est formé au Crétacé (vers -100 millions d'années). Cette « montée » a pu se faire grâce au jeu de failles normales (3) qui entourent le dôme (F1 et F2 du schéma a). A l'Eocène (vers -50 millions d'années), le chevauchement frontal nord-pyrénéen, qui a provoqué le jeu d'une faille inverse, a recouvert partiellement le dôme (F3 du schéma b).

L'étude des mécanismes au foyer de tous les micro-séismes a montré que, le gisement étant déprimé par l'exploitation du gaz, le dôme cherche à redescendre. Les failles précédemment normales jouent donc en failles inverses (F1 du schéma c) et la faille précédemment inverse joue en faille normale (F2 du schéma c).

On a pu aussi calculer la surface des fractures qui jouent ainsi en provoquant à chaque fois un petit séisme. Dans le réservoir, elle est



c. Actuel : la dépression du gisement de gaz abaisse le bloc sommital par jeux millimétriques en sens contraire de failles existantes. La faille F3 (de chevauchement) est scellée et inactive.



Depuis le 24 novembre 1969, un millier de secousses de magnitude supérieure à 1 se sont produites autour du gisement de Lacq.

un cercle dont le rayon est de l'ordre de 80 mètres, et le jeu relatif des deux côtés de la fracture est de 2 à 7 millimètres. Dans certains des calcaires et marnes très durs qui surmontent le réservoir, ce cercle peut avoir un diamètre de 120 à 150 mètres, mais le jeu relatif des deux côtés de la fracture n'est que de 2,5 millimètres. Bien entendu, cette notion de cercle est surtout théorique et sert à donner l'ordre de grandeur de la zone affectée.

Ces très faibles déplacements relatifs sont d'ailleurs parfaitement supportés par les tubes d'acier (les casings) qui cheminent l'intérieur des puits d'exploitation du gaz.

Cette tendance du dôme à descendre suit fidèlement la baisse de la pression interne du gisement (actuellement 90 bars), et donc le volume de gaz extrait (179 milliards de mètres cubes à la fin de 1989). Elle se traduit en surface par un affaissement de 6 centimètres au centre d'une zone longue de 10 kilomètres située au-dessus du gisement.

La micro-sismicité de Lacq est totalement indépendante de la sismicité pyrénéenne normale. Elle est due à de simples petits rajustements des locaux rochers nécessaires par la modification des contraintes que l'exploitation du gaz produit depuis vingt-trois ans. Il semble que, depuis 1982, les foyers de ces séismes ont tendance à se produire à la profondeur de 5 ou 6 kilomètres, dans une zone où les structures géologiques sont encore mal connues. De toute façon, cette micro-sismicité très localisée ne peut absolument pas réactiver le chevauchement frontal pyrénéen.

Le cas de Lacq n'est pas unique : le 15 mai 1951, une secousse de magnitude 5,5 ébranlait les environs du champ de gaz de Cadisaga, situé en Italie, dans la partie orientale non sismique de la plaine du Po.

YVONNE REBEYROL

- (1) Les volumes présents dans un gisement de gaz sont calculés pour la pression atmosphérique normale alors que le gaz y est sous de très fortes pressions.
- (2) Le calcaire est fait essentiellement de carbonate de calcium, la dolomie, de carbonate double de calcium et magnésium.
- (3) Une faille normale joue le long d'un plan oblique de telle façon que le compartiment situé sous le d'éversé de ce plan monte par rapport à son voisin (F1 et F2 du schéma a). Ce qui provoque, en surface, l'affaissement d'une ligne perpendiculaire à la trace superficielle de la faille. Une faille est dite inverse lorsque le même compartiment descend par rapport à son voisin (F3 du schéma b) et F1 du schéma c). Ce qui provoque en surface le raccourcissement de la ligne perpendiculaire.

FONDATION HÔPITAUX DE PARIS

OPÉRATION "PIÈCES JAUNES... SOLEIL"

AVEC **Coca-Cola**

DU 5 AU 18 MARS



Après avoir donné son nom à une Chambre de la Maison de Parents de l'Hôpital Bicêtre, Coca-Cola renforce aujourd'hui son soutien en s'associant à l'opération "Pièces jaunes... soleil" organisée par la Fondation Hôpitaux de Paris.

L'argent collecté servira à construire une Maison des Parents dans chaque hôpital de l'Assistance Publique Hôpitaux de Paris, car un enfant guérit mieux et plus vite avec ses parents près de lui.

Pour participer à cette opération, il vous suffit de déposer du 5 au 18 mars toutes les pièces jaunes (5, 10, 20 centimes... et 10 francs) dans les urnes de votre quartier.

Où trouver les urnes ?
A Paris et en Région Parisienne :
■ Dans les boulangeries "Ronde des pains"
■ Dans les agences "Crédit Mutuel"
■ Dans les mairies de Paris
■ Dans les hôpitaux de l'Assistance Publique Hôpitaux de Paris.

Vous pouvez aussi envoyer vos dons à : Fondation Hôpitaux de Paris 75100 Paris RP. Libellez vos chèques à l'ordre de : Fondation Hôpitaux de Paris pour les chèques de moins de 200 francs. Fondation de France Compte N° 600-772 pour les chèques de plus de 200 francs. Tous les détails de l'opération sur 36.15 Coca-Cola.

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS



SOCIÉTÉ

L'informatisation des données sensibles

La CNIL demande à M. Michel Rocard de venir s'expliquer devant elle

Au cours d'une conférence de presse organisée le 5 mars à Paris, la Commission nationale de l'informatique et des libertés (CNIL) a vivement réagi au retrait des deux décrets législatifs du fichier des renseignements généraux. Le président de la CNIL, M. Jacques Fauvet, a estimé que le premier ministre avait sans doute pris la décision d'annuler ces textes en tenant compte de « la raison d'Etat ».

Les bons artisans n'aiment pas qu'on sabote leur travail. Aussi les sages de la Commission nationale de l'informatique et des libertés (CNIL) ont-ils dit, sans s'embarasser de précautions oratoires, ce qu'ils avaient sur le cœur après la décision du premier ministre d'annuler les décrets autorisant le fichage informatisé des personnes par la police (Le Monde des 4, 5 et 6 mars).

Alors que, pour la première fois, un cadre juridique avait été mis en place pour percer le mystère de fichiers « à l'origine sulfureuse » puisque créés en 1941 sous le maréchal Pétain, le premier ministre n'a pas perdu de temps pour défaire la belle ouvrage patiemment tricotée par la CNIL après huit ans de laborieuses négociations avec le ministère de l'Intérieur. « En tenant compte d'impératifs contradictoires balancés entre le souci de garantir les libertés des citoyens et les impératifs de la sécurité publique », M. Jacques Fauvet, vice-président de la CNIL, s'éna-

leur (-) du Loir-et-Cher, n'était le caractère « comique » de la volte-face gouvernementale, n'appréciait guère que l'on laisse entendre que la CNIL se soit rendue « complice d'une mauvaise action ». Aussi a-t-il, au cours d'une conférence de presse réunie le 5 mars au siège de la CNIL à Paris, demandé au premier ministre de venir s'expliquer devant elle.

« Il ne suffit pas, a ironisé M. Thyraud, que Michel Rocard s'explique devant les militants des Yvelines ». D'autant, affirme-t-il, que le décret paru au Journal officiel du 4 mars annulant les deux décrets du 1^{er} mars consacrés aux fichiers de police « est illégal ». Pris dans une « précipitation jamais vue jusqu'ici », ce nouveau décret d'annulation pour lequel n'ont pas été consultés les co-auteurs des textes incriminés (le Conseil d'Etat et la CNIL) ne serait donc pas, selon les règles constantes de droit public, conforme à la loi.

Aussi M. Thyraud conseille-t-il vivement aux associations qui ont formé des recours contre les premiers décrets de ne pas les retirer : l'embrouillamini juridique dans lequel le gouvernement s'est précipité amuse assez les membres de la CNIL. En revanche, la situation — au fond — les met fort en colère. « L'action de la CNIL s'inscrit dans l'Etat de droit et ne peut être modifiée ou gré des meetings électoraux », tonne M. Thyraud. Qu'on ne compte pas sur lui — alors que la CNIL a ainsi été désavouée de la façon la plus cinglante — pour démissionner : « Il n'y a aucune

justification à ce retrait. Elu, je suis ici par la volonté du peuple et n'en sortirai que par la force des bâtonnettes ».

Le président de la CNIL, M. Jacques Fauvet, qui a été reçu par le premier ministre, n'explique pas plus le retrait des textes. Selon lui, M. Rocard — qui n'a pas annoncé de délai pour la présentation d'un nouveau texte — « était mal remis de ses émotions » lorsque les deux hommes se sont vus. Le premier ministre a-t-il expliqué pourquoi, après avoir signé deux décrets publiés le 1^{er} mars, il les a annulés trois jours plus tard ? « C'est la raison d'Etat, j'imagine », a commenté M. Fauvet.

Les fichiers du recensement

Il n'est pas douteux que la CNIL, lorsque de nouveaux textes lui seront soumis, mettra la barre des garanties encore plus haute et qu'elle publiera pas que le premier ministre a annoncé qu'il entendait doter la commission de moyens accrus : par exemple, lui donner des pouvoirs de sanction autonome, comme c'est le cas pour d'autres commissions indépendantes telles que le Conseil supérieur de l'audiovisuel ou le Conseil de la concurrence.

Pour décider à ne pas jouer les poches, les membres de la CNIL ont ensuite expliqué la démarche qu'ils ont suivie pour garantir le déroulement du trentième recensement général de la population organisé par l'INSEE et qui a commencé le 5 mars. Si la CNIL a bien émis un avis favorable à cette opération, elle a négocié, à l'ap-

propos, avec l'INSEE, un organisme qui a « sa propre déontologie » et n'a pas encore été gagné par « la culture CNIL ». La CNIL n'a pas admis que l'exploitation immédiate des questionnaires, même rendus anonymes, puisse être effectuée par les maires. Elle a exigé la destruction des fichiers nominatifs constitués à cette occasion et interdit la communication à la direction générale des impôts d'informations qui permettraient de compléter le fichier de la taxe d'habitation.

Parmi d'autres précautions, la CNIL a exigé que les personnes recensées soient traitées anonymement et que l'INSEE opère des coupures de données collectées à d'autres organismes (communes et sociétés de marketing par exemple). M^{me} Louise Cadoux, conseillère d'Etat, qui a été particulièrement chargée du dossier du recensement, a reporté la saisine tardive de la CNIL. Elle s'est aussi inquiétée du système de l'itinéraire — un agent recenseur régit sur un flot allant de 150 à 400 personnes — qui risque de faire apparaître des catégories de population localisées.

Elle souhaite aussi qu'à l'avenir les garanties d'anonymat soient plus sévères, par exemple par la distribution de questionnaires à rabat ou transmis sous double enveloppe. « Si l'état difficile d'émigration n'est pas favorable, car il est impossible de priver l'Etat d'un tel moyen de « rhumer », a estimé M^{me} Cadoux, le système adopté est encore largement perfectible. Rendez-vous est déjà pris pour le prochain recensement... »

AGATHE LOGEART

Quatre réseaux de trafiquants de stupéfiants devant le tribunal de Lyon

Une image banale des paradis artificiels

Deux semaines d'audience seront nécessaires au tribunal de Lyon pour juger quarante-trois personnes, dont douze sont détenues, impliquées — à des degrés très divers — dans des trafics de stupéfiants. Ce procès, qui s'est ouvert lundi 5 mars, devant la sixième chambre correctionnelle, est l'aboutissement d'une enquête orchestrée durant trois ans par M. Gilles Ragun, premier juge d'instruction à Lyon, et qui a permis de démanteler quatre filières internationales d'héroïne, de cocaïne et de haschisch (Le Monde du 30 août 1989).

LYON

de notre bureau régional

Les absents n'ont pas toujours tort. En produisant un certificat médical et en se déclarant prêts — comme le prévoit l'article 416 du code de procédure pénale — à être entendus à son domicile parisien par un magistrat délégué, Françoise Quénec, plus connue sous son nom de plume de Françoise Sagan, a échappé à une tempête médiatique. Les caméras et les photographes, qui se bousaillaient dans le prétoire, ont été pris pour leurs frais. Cette « dérobade » n'a pas déchaîné les foudres des magistrats, qui ont consenti à juger l'auteur de *Bonjour tristesse* de manière « réputée contradictoire ».

Traité de faveur, comme l'ont implicitement remarqué certains avocats ? Retour de balancier, plutôt. Le procès de Lyon n'est pas le procès Sagan. Loin s'en faut. Les 300 grammes d'héroïne et les 300 grammes de cocaïne qu'elle a admis avoir détenus ou transportés pour sa consommation personnelle ne pèsent pas si lourd, comparés aux kilos de drogues dures importés, conditionnés, coupés et négociés par d'autres accusés. En outre, parmi les trois prévenus, quarante-trois, qui manquaient à l'appel, beaucoup n'avaient pas pris la peine de fournir une explication à leur absence, si ce n'est qu'ils étaient malades. Ainsi de deux organisateurs, Klaus Röder, en fuite, et Robert Landry, lui aussi introuvable après avoir été élargi par erreur aux Pays-Bas ; de Jean-Paul Kessabian, qui est passé du rôle de « balance » à celui d'Arlesienne ; de Marie-Françoise Malette, porteuse de valises, prudemment restée au Canada ; du journaliste Maurice Najman, qui n'a pas accusé réception de sa citation à comparaître.

Un festin pour le doyen

D'autres, c'est vrai, avaient de sérieuses excuses. Comme Philippe Carrel, qui ne peut quitter son domicile, en attente d'une transplantation hépatique ; ou Philippe Cardinaud, retenu au Yémen par ses fonctions d'attaché culturel.

Malgré ces manques, en égrenant patiemment une liasse de noms, qui faisaient fugacement sonner à la lecture d'un bottin mondain, le président finit par remplir jusqu'au trop-plein les cinq rangées de bancs réservés aux prévenus. Il fallut ajouter quelques sages et offrir qu'un fauteuil pour le doyen, Albert L. Gallo, soixante-quatorze ans, dont l'état de santé — sinon les états de ser-

vice — a justifié la remise en liberté et quelques égards. Ancien mission de la French Connection, mais aussi chef de la Légion d'honneur, cet ancien baroudeur d'Indochine paraissait ainsi présider, l'air lointain sous son arc de cheveux blancs, un très étrange aréopage, dans lequel le fils d'un ancien premier ministre — François Debré — et l'ex-épouse d'un marquis — Nicole Guigou d'Almeida, dite « Lola » — venaient au coude à coude avec des dealers de banlieue, des affranchis de la poudrière, un éditeur en vue, des toxicos branchés et d'ex-habiles rangés des sergents ; des élégantes et des souris grises ; des chevaux de retour et des chevaux-légers.

Si le décor était planté, le script restait nébuleux. Les premiers échanges, assortis d'autant de suspensions, furent, en effet, consacrés aux tirs croisés des conclusions déposées par plusieurs avocats de la défense. Certains mettaient en question la compétence territoriale du tribunal ; d'autres arguaient de l'absence de quelconque prévenu pour dénoncer une appréhension incomplète de tel ou tel « commerce » ; d'autres, par exemple, s'interrogeaient sur la régularité de telle perquisition.

De Goa à Ibiza

Le procureur sut trouver les arguments pour convaincre le tribunal de rejeter purement et simplement les conclusions ou, à défaut, de les joindre au fond. Le planning des audiences a vu, après avoir été mis au point — en tenant compte de la disponibilité des avocats et du fait que deux prévenus ibres devaient s'absenter régulièrement pour aller à leurs enfants —, on finit quand même par arriver dans le vif du sujet, en s'intéressant à la plus locale des quatre filières, celle de Lyon découverte en juin 1988.

Roland Kienlen, cinquante-deux ans, personnage pivot, fut ainsi mis sur la sellette. Après son divorce, cet ancien professeur de couture dans un lycée lyonnais, partageait sa deuxième vie, plus aventureuse, entre Lyon, Goa (Inde) et Ibiza (Espagne). Ami de Klaus Röder, trafiquant professionnel, elle approvisionnait le marché lyonnais de la toxicomanie, lorsque quelques renseignements et un placement sur écoute téléphonique la placèrent dans le collimateur des policiers des stupés. Les psychiatres considéraient qu'elle « se place en dehors des lois ».

Parmi ses clients lyonnais les plus réguliers, aujourd'hui poursuivis : un ancien libraire d'occasions, reconverti en directeur des programmes d'une radio FM ; une petite dessinatrice voyageuse, amie de Kienlen depuis vingt-cinq ans ; une marchande de vêtements sur les marchés, qui se présente comme une mère de famille plutôt bien dans sa peau. C'est à Goa (petit village où tout le monde se connaît), ou à Ibiza, où « la micro-colonie française vit en circuit fermé », que chacun d'eux affirme être passé des joints à la seringue, sans pour autant sembler tenaillés par la culpabilité ou le remords. En reconnaissant, de la manière la plus plate et la plus ordinaire, avoir détenu, cédé ou vendu 4 grammes pour l'un, 80 grammes pour l'autre, de poudre blanche, ces jurés ont donné une idée bien peu sulfureuse des paradis artificiels.

ROBERT BELLERET

Le témoignage d'un magistrat de la Commission nationale de l'informatique et des libertés

Sisyphes et les fichiers

La consultation des fichiers des renseignements généraux n'est pas une sinécure. Si est un homme bien placé pour le savoir, c'est M. Jean Milet. Ce magistrat de la Cour des comptes est chargé par la CNIL d'inspecter le contenu des fichiers dits « sensibles » (1). « Le domaine de l'informatique et des libertés est l'un de ceux où la conciliation des intérêts de la personne et de l'Etat est la plus difficile », dit-il. Une problématique qui touche particulièrement ce haut fonctionnaire puisqu'il a lui-même été recherché par les gendarmes français sous l'Occupation, et déporté.

Selon lui, l'accueil est aujourd'hui « excellent » à la gendarmerie (où il est reçu par des officiers supérieurs), « plutôt bon » à la préfecture de police, « convenable » aux RG, mais « sans enthousiasme ». Le magistrat croit pourtant déceler un « durcissement » de l'attitude des services, plus réticents à se soumettre au contrôle de la CNIL. Il a essayé plusieurs fois de faire disparaître des fichiers des informations qu'il avait déclarées contraires à la loi. Est-ce à cause des récentes vagues de terrorisme ? De l'efficacité de ces méthodes policières, soulignées notamment par M. Robert Pandraud comme par la plupart des policiers ? Toujours est-il que les RG auraient préféré que les décrets concernant leurs fichiers ne soient pas publiés, imitant en cela la procédure employée pour d'autres fichiers « sensibles » en mars 1986.

M. Milet a plus d'une fois entendu des policiers lui raconter comment, grâce à des fiches constituées plusieurs années auparavant, ils ont pu mettre la main sur un criminel. Il reste que la loi informatique et libertés est quasiment ignorée par les services régionaux des RG, indique le magistrat, en évoquant le « fouillis incroyable » de ces fichiers, manuels pour l'essentiel, qui s'accumulent et ne sont quasiment jamais mis à jour. Et cependant, le magistrat s'est souvent aperçu que ces fichiers

ne comportaient pas d'informations dangereuses pour les libertés.

Parce que les renseignements qui lui ont été montrés avaient été purgés au préalable ? M. Milet pense plutôt que la plus grande partie des données engraissées par les RG n'ont rien à voir avec la défense ou la sécurité de l'Etat. Des fiches individuelles sont ainsi rédigées sur chaque récipiendaire de la Légion d'honneur, ou encore sur chaque candidat au concours de l'ENA.

Quant aux gendarmes, leur séculaire tactique repose sur des petits bulletins individuels. Conciliés à l'échelon de la brigade, ils contiennent des renseignements sur une grande partie des habitants du cru. Les gendarmes détiennent toutefois des informations « libérées » quand on le leur demande, note M. Milet. Encore que le souvenir de leur inefficacité lors de l'arrestation de Jean-Marc Rouillon et Nathalie Merigon — les deux dirigeants d'Action directe avaient été interpellés par des policiers — reste gravée dans les mémoires gendarmesques et incite à continuer le fichage à grande échelle.

A l'occasion d'une récente visite en Corse, M. Jacques Fauvet, président de la CNIL, n'a-t-il pas été fort surpris de consulter un rapport de gendarmerie sur les membres de l'ex-FLNC et leurs sympathisants, qui comportait des mentions telles que « dangereux » ou même « leur potentiel » ? Le magistrat de la rue Saint-Guilhem s'écrit donc volontiers que le contrôle des fichiers relève du travail de Sisyphe.

E. M.

(1) La loi de 1978 prévoit que les personnes susceptibles d'être fichées peuvent avoir un accès indirect, par l'intermédiaire d'un commissaire de la CNIL, à des fichiers intéressant la défense nationale ou la sécurité de l'Etat. Il y a eu 655 demandes d'accès indirect depuis 1980 (dont 63 en 1989).

ERRATUM. — Dans nos éditions du 6 mars, nous avons écrit par erreur qu'en avril 1981 M. Christian Bonnet était ministre de l'Intérieur du gouvernement de M. Chirac. M. Bonnet appartenait, en fait, au gouvernement qui dirigeait M. Barre. De même, c'est par erreur que nous avons situé la créa-

tion du CNIL après l'élection de M. Mitterrand à la présidence de la République, en 1981. La CNIL, présidée par M. Jacques Fauvet depuis 1984, a étendu ses interventions sous le premier septennat de M. Mitterrand, mais sa création date de la loi « informatique et libertés » du 6 janvier 1978.

Les réactions

□ M. Joxe : soutien à la CNIL. — Le ministre de l'Intérieur, M. Pierre Joxe, a déclaré, mardi matin 6 mars, à la commission des Renseignements généraux, que la Commission nationale de l'informatique et des libertés avait apporté à l'examen des textes sur les fichiers informatiques de la police toute la vigilance nécessaire. « Je regrette », a-t-il déclaré, « que, pour des raisons de procédure, je n'aie pu vous en parler quand j'ai signé le texte sur la DST, comme il n'a pas paru au Journal officiel, personne n'en a rien dit ».

Le ministre de l'Intérieur a observé que ces textes étaient attendus « depuis des années » et que ses services pourraient attendre encore quelque temps.

□ SOS-Racisme réclame une « concertation ». — SOS-Racisme demande l'abrogation du décret du 4 février autorisant l'informatisation des données sensibles par les juridictions judiciaires et administratives : « Ce décret est tout aussi dangereux pour les libertés publiques ». L'association propose « au gouvernement d'organiser une véritable concertation en saisissant la Commission consultative des droits de l'homme ».

□ Le MRAP « se réjouit ». — Le Mouvement contre le racisme et

pour l'amitié entre les peuples « se réjouit » de l'annulation par M. Rocard des deux décrets législatifs autorisant l'informatisation des fichiers des Renseignements généraux. Mais le MRAP « regrette vivement le maintien » du décret du 4 février relatif à la constitution des fichiers judiciaires. Le contenu de ce texte réglementaire est, selon le MRAP, « aussi liberticide » que les deux décrets annulés par le premier ministre.

□ La FASP juge « inadmissible » le fichage des appartenances politiques ou syndicales. — La Fédération autonome des syndicats de police a estimé, lundi 5 mars, qu'il est inadmissible d'admettre la mise en fiches des appartenances politiques, des engagements syndicaux et des convictions religieuses. L'organisation syndicale, majoritaire parmi les policiers en tenue, considère toutefois qu'il est « nécessaire d'organiser l'information en matière de lutte contre le terrorisme, le grand banditisme et le trafic des stupéfiants ». La FASP déplore de ne pas avoir été consultée par le gouvernement sur les décrets relatifs aux RG.

En Corse

L'ex-FLNC affirme qu'« un plan de liquidation physique est engagé » contre ses militants

L'ex-FLNC a publié, lundi 5 mars, un communiqué affirmant qu'« un plan de liquidation physique est engagé » contre ses militants de la part de « réseaux barbares réactifs ».

L'organisation nationaliste corse dissoute menace « manipulés et manipulateurs d'une riposte implacable, en Corse comme ailleurs ». Elle précise : « Aujourd'hui, nous sommes en mesure d'affirmer qu'un plan de liquidation physique est engagé, avec une campagne d'« intox » sous astuce, visant à créer les conditions psychologiques nécessaires à l'assassinat de certains militants nationalistes ». « De nombreuses informations nous permettent de dire que la mise en œuvre d'une énorme provocation est immi-

nente », continue l'ex-FLNC, qui dit avoir « infiltré les plus hauts niveaux de toutes les administrations ».

L'organisation dissoute accuse à la fois « des responsables policiers, proches d'un ex-ministre de l'Intérieur, avec la complicité active de gendarmes et militaires », des « personnalités du milieu », de préparer cette « initiative venant des milieux de droite » contre les nationalistes. L'ex-FLNC juge que « le gouvernement ne peut ignorer cette situation », et l'accuse de chercher à « être gagnant sur tous les tableaux ». « Nous lançons une mise en garde solennelle à ceux qui oseraient faire un tel pari », conclut le communiqué.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel daté lundi 5 et mardi 6 mars :

UN DÉCRET

● N° 90-196 du 28 février 1990 relatif à l'Institut Henri-Poincaré.

DES ARRÊTÉS

● Du 22 février 1990 modifiant l'arrêté du 30 novembre 1988 fixant les taux des indemnités horaires pour travail normal de nuit et de la majoration pour travail intensif.

● Du 8 février 1990 portant attribution du diplôme d'ingénieur de l'Ecole nationale supérieure des télécommunications de Bretagne.

DES LISTES

● Etablies par ordre de mérite des candidats déclarés admis aux concours interne et externe d'accès aux instituts régionaux d'administration au titre de la session de 1989.

● D'admission à l'Ecole militaire de la Flotte, section Officiers de marine, en 1990.

□ Un service de presse au Palais de justice de Paris. — Mme Marie-Annick Darmaillacq, juge au tribunal de grande instance de Paris, vient d'être nommée chargée de mission auprès du procureur général près la cour d'appel de Paris, M. Pierre Truche. A partir de la fin du mois de mars, Mme Darmaillacq sera chargée de la mise en place d'un service de presse au Palais de justice, rattaché au parquet général. Mme Darmaillacq était auparavant chargée des relations avec la presse au cabinet du garde des sceaux, M. Pierre Arpaillange.

□ Tentatives d'évasion à la maison d'arrêt de Lorient-Lille. — Deux détenus ont tenté de s'évader, lundi 5 mars en début d'après-midi, de la maison d'arrêt de Lorient-Lille (Nord). Les deux hommes ont été repris sur le chemin de ronde alors qu'ils s'apprêtaient à franchir le mur d'enceinte. Un surveillant, les apercevant, a ouvert le feu et blessé à la cuisse l'un des deux hommes, Hugarte Arruabarrena, un Espagnol en détention provisoire pour infraction à la législation sur les stupéfiants. L'autre fugitif s'est rendu sans opposer de résistance.

صلى الله عليه وسلم

CULTURE

CINÉMA

Une autopsie de la société polonaise

Les dix films qui constituent « le Décalogue » du cinéaste polonais Krzysztof Kieslowski, sortent à Paris

Mai 1988. Tu ne tueras point, film d'un cinéaste polonais choc âgé de quarante-six ans, du Festival de Cannes. Prix du jury, prix de la Critique internationale. Kieslowski n'est pas tout à fait inconnu, mais on le redécouvre. En octobre de la même année, il a droit, à Paris, à une rétrospective en même temps que sort *Tu ne tueras point*. On apprend alors que ce film appartient à une série réalisée pour la télévision polonaise : *Le décalogue*, version moderne des Dix commandements. En fait, la version télévisée de *Tu ne tueras point* est plus courte, et légèrement différente, mais on ne peut pas, alors, comparer.

Festival de Venise 1989. La présentation des dix films du *Décalogue*, (chacun durant moins de soixante minutes), soulève l'enthousiasme des critiques. Peu de temps après, la version cinéma du système commandement sort sous le titre *Brève histoire d'amour*. La cause est entendue : Kieslowski est un génie. Le vent souffle de l'Est. Le cinéma polonais ne faisait plus parler de lui, et Wajda est renvoyé aux vieilles lunes. Quelques réticences (dont la nôtre) sont étouffées sous les acclamations générales.

Œuvres de « chambre »

Mars 1990. *Le Décalogue* sort dans les salles de cinéma, après avoir été diffusé, en intégralité, sur la SEPT dans le courant du mois de février. On peut, maintenant, ne faire une opinion raisonnable. « Il faut les voir au cinéma, c'est mieux », dit-on partout. Rien ne s'oppose, évidemment, à une programmation de ces œuvres sur grand écran, mais c'est tout de même pour le petit qu'elles ont été conçues et mises en scène, et c'est à partir de leur vision sur la SEPT qu'on peut les juger. (Œuvres de « chambre », pourrait-on dire, comme Ingmar Bergman, à une certaine époque, tournait des « films de chambre », intimistes, à quelques personnages et en lieu clos. Car c'est bien de cela qu'il s'agit.)

Dans le *Décalogue*, Kieslowski trace les cadres, utilise souvent les gros plans, enferme ses personnages dans un espace réduit, travaille, à chaque film, la lumière de façon différente. C'est son style, pour ce projet-là, c'est « suite » dont il faut donner les résumés succincts.

1) *Un seul dieu tu adoreras* : un petit garçon de onze ans a un père, universitaire spécialiste d'informatic, qui ne croit qu'à la raison, et une tante très catholique. Cet enfant est la victime d'un drame.

ÉDITION

A New York

Manifestation d'écrivains contre le linéage de M. André Schiffrin

Trois cent cinquante auteurs, éditeurs et agents littéraires ont manifesté, le 5 mars à New-York, contre la démission forcée de M. André Schiffrin, directeur de Pantheon Books, filiale prestigieuse de Random House (le Monde du 2 mars).

Les manifestants, brandissant des pancartes et clamant des slogans dans des mégaphones, ont notamment accusé M. Samuel Newhouse, propriétaire de Random House, d'avoir « effectivement tué », Pantheon Books pour des motifs commerciaux. M. Schiffrin était directeur depuis près de trente ans de la maison d'édition qui a contribué à faire découvrir Jean Genet, Jean-Paul Sartre ou Günter Grass aux Américains. Sa démission a entraîné un vif mouvement de solidarité dans la communauté du livre, marqué notamment par la démission en bloc de cinq des six éditeurs de Pantheon Books, des boycottages de la part d'auteurs et d'innombrables pétitions.

Landi, des manifestants n'ont pas hésité à parler de « bibliocide » à propos du départ d'André Schiffrin. — (A.P.T.)



Décalogue 3 : « Tu respecteras le jour du Seigneur. »

- 2) *Tu ne commettras point de parjure* : un homme est gravement malade, sa femme enceinte d'un autre. Elle décide de se faire avorter s'il guérit. Le médecin lui jure qu'il va mourir.
- 3) *Tu respecteras le jour du Seigneur* : Janusz va passer le réveillon de Noël avec sa femme et ses enfants. Une ancienne maîtresse, accablée de solitude, le harcèle.
- 4) *Tu honoreras ton père et ta mère* : Anka, vingt ans, et son père, Michał, sont très — trop — attachés l'un à l'autre. Une lettre de la mère morte laisse planer un doute sur la paternité.
- 5) *Tu ne tueras point* : Jack, un garçon pauvre des faubourgs de Varsovie, assassine, d'une manière atroce, un chauffeur de taxi. Il est condamné à mort.
- 6) *Tu ne seras pas luxurieux* : d'une fenêtre de HLM, un adolescent, employé des postes, vierge, observe à la lunette une jeune femme d'en face, très portée sur le sexe.
- 7) *Tu ne voleras pas* : Majka enlève sa petite sœur, qui est en réalité sa fille. Elle l'avait eue étant étudiante. Sa mère, directrice de lycée, a déclaré l'enfant comme sienne, pour éviter le scandale.
- 8) *Tu ne mentiras pas* : une femme âgée, professeur d'éthique à Varsovie, voit surgir après quarante ans, l'enfant juive qu'elle croyait avoir envoyée à la mort sous l'Occupation à cause d'un mensonge.
- 9) *Tu ne convoiteras pas la femme d'autrui* : un chirurgien marié depuis dix ans, est frappé d'impuissance sexuelle. Il découvre que sa femme a un amant au moment où elle rompt sa liaison.
- 10) *Tu ne convoiteras pas les biens d'autrui* : deux frères, Artur et Jerzy, trouvent, chez leur père, qui vient de mourir, une collection de timbres de grande valeur. De quoi réaliser leurs rêves ?

tricheries sociales — l'adultère, l'égoïsme et le manque de valeurs morales et spirituelles, le catholicisme dont il est beaucoup question n'étant plus qu'un résidu culturel ou une pratique purement formelle. La politique n'est pas évoquée.

L'autopsie de cette société est terrifiante, même si Kieslowski se condamne pas les hommes et les femmes qu'il présente dans leur solitude et leur enfermement. Il leur conserve même une part de mystère au-delà des apparences et du déterminisme. Cet auteur — un grand auteur — ne se complait pas dans le pessimisme. Il proteste, avec une rigueur exemplaire, et tragique dans ses mises en scène au scalpel, contre l'injustice et le mal accablant les pauvres créatures humaines dans cette Pologne, cette Varsovie, filmées comme des « no man's lands ». Libre aux esthètes de décider si le personnage énigmatique traversant chaque commandement comme un voyageur-témoin, représente Dieu, un de ses anges ou le destin. C'est peut-être tout simplement le truchement de Kieslowski.

Travail de chef d'orchestre

Or il en est du *Décalogue* comme de ces enregistrements d'opéra dont les critiques musicaux vous disent qu'il faut les acquiescer pour le talent et la « lecture » du chef d'orchestre plus que pour des chanteurs disparates. Sans qu'il ne s'agit pas des interprètes (toujours, et tous excellents) mais des scénarios, de valeur inégale. Le travail du chef d'orchestre Kieslowski est admirable, mais il ne transcende pas les faiblesses de certaines histoires (la jalouse mortuifiée dans le neuvième commandement, par exemple). A vrai dire, on ferait pas mal de réserves sur les histoires proprement dites si *Tu ne mentiras pas* (qui se relie, par des détails précis, aux deuxième et dixième commandements) n'était une pare merveille. Le destin d'Elzbieta, petite juive rescapée des persécutions de 1943, devenue universitaire américaine, et de Zofia, dont la vie fut marquée par le mensonge non éclairci de cette époque, ont leurs racines dans le passé de la Pologne. Le débat sur la justice, la faute et le pardon, se traduit par des images à la fois implacables et émouvantes, et le rappel d'une responsabilité collective assumée devant l'Histoire.

JACQUES SIGLIER

Après les césars, les super-césars

Le *Dernier Métro*, de François Truffaut, a été désigné, le lundi 5 mars, meilleur film des années 80 par l'Académie des arts et techniques du cinéma. Les deux mille cinq cents membres de la profession devaient attribuer un « super-césar » aux œuvres et aux comédiens nommés au cours des dix dernières années. Isabelle Adjani et Gérard Depardieu ont été sacrés meilleurs comédiens.

MUSIQUE

Le succès de Djo Dézormo à la Martinique

Les loups de carnaval

Le carnaval vient de finir. « Vaval 90 » est mort brûlé sur la jésé de Fort-de-France. Restent des couleurs, des odeurs et des images. Et en tête, obsédante, une scie : *Voici les loups*. Le tube de Djo Dézormo a scandé, dans les rues, les « zoucs » ou les boîtes, les quatre jours de fête.

Refrain contagieux, rythme entêtant, mimiques faciles, coq-à-l'âne burlesques, ajoutez un doigt d'érotisme, et, à la fin, tout le monde reprend en cœur : « Athos, Portos, Aramis et d'Artagnan » (plusieurs fois). Au début, ça surprend, mais les mousquetaires désignent en fait les quatre députés martiniquais.

La magie d'une chanson

Les loups, c'est l'Europe des Douze. La pochette du disque est d'ailleurs explicite. Les paroles aussi. L'agneau ?

C'est la Martinique qui craint de se faire « croquer » (double entente).

Comment prend une chanson ? Par magie. Mais, à y faire (ce n'est pas suffisant) un subtil mélange d'ambiguïté, de rythme, d'air du temps, de bêtise et de finesse. Djo Dézormo, originaire de Rivière-Pilote, où fleurit l'indépendantisme, a réussi ce petit tour de force. La gaieté en plus.

Que le mythe originaire ne soit pas plus spécialement antillais — ici, le loup est rare — que les références culturelles (Dumas) ; que le mélange créole-français sonne étrangement, tout cela n'a pas de véritable importance. Un succès ne se discute pas. Il se mesure.

FRANCIS MARIMAND
► Djo Dézormo, *Voici les loups*, Coco Sound, CS 425.

TRAVERS L'ORANGE
Trois Films Avec ACCOMPAGNEMENT D'ORCHESTRE
■ INTOLÉRANCE ■
■ OCTOBRE ■
DU 20 MARS AU 20 AVRIL 90
AVEC LE SOUTIEN DE LA FONDATION GAN POUR LE CINÉMA
47.21.18.81
TARIF SPECIAL POUR 2 FILMS OU 3 FILMS : 80 F la place au lieu de 120 F (moins de 25 ans : 60 F au lieu de 90 F)
NAVETTE GRATUITE : de la station RER Nanterre-Université au Théâtre.
Je désire recevoir un bulletin de location et des informations sur chacun des films.
Nom Prénom
Adresse Ville
A renvoyer accompagné d'une enveloppe timbrée à vos nom et adresse, au Théâtre des Amateurs, 7 avenue Pablo Picasso 92022 Nanterre Cedex

DEMAIN

MICHAEL DOUGLAS KATHLEEN TURNER DANNY DEVITO
Oliver et Barbara Rose pour le meilleur et pour le pire !
LA GUERRE DES ROSES
TWENTIETH CENTURY FOX GRACE FILMS DANNY DEVITO
MICHAEL DOUGLAS KATHLEEN TURNER DANNY DEVITO LA GUERRE DES ROSES - G.D. SPRADLIN
DAVID NEWMAN DANNY DEVITO DAVID RANDOM STEPHEN H. BURUM
POLLY PLATT DOUG CLAYBOURNE MICHAEL LEESON MICHAEL LEESON WARREN ADLER
JAMES L. BROOKS ARNOLD MCGILVER DANNY DEVITO
DISTRIBUE PAR TWENTIETH CENTURY FOX FRANCE

CULTURE

ARTS

L'œil et le son

Une très belle exposition, consacrée aux instruments de musique africains est ouverte au musée de la porte Dorée

Le Musée des arts africains et océaniques sortait-il de sa léthargie ? L'exposition qui s'y tient actuellement, « Afrique, formes sonores », est un modèle du genre. Il est vrai qu'elle vient — c'est en main — des États-Unis, où elle a été montée avec intelligence par Marie-Thérèse Brinard. C'est un modèle par la qualité des objets qui sont proposés et par la sobriété de la présentation (pas d'éclairage « dramatique », pas de vidéo tournoyante, des espaces calmes, un découpage sans histoire). C'est un modèle aussi parce que les expositions consacrées aux instruments de musique sont rares, voire inexistantes. Or, on le sait, les civilisations afri-

caines sont en grande partie fondées sur la danse et la parole. Et la musique accompagne toujours la chorégraphie ou le récit.

On peut, sans trop d'imaginaire, retrouver ce rythme dans les agencements des volumes sculptés par les artistes africains. « Les instruments de musique africains ne sont pas uniquement des objets producteurs de son », note J.H. Kwabena Ninsin, professeur de musique à l'université de Pittsburgh. Ce sont des objets culturels auxquels s'attache une grande portée symbolique et sociale. « Pour autant, les ethnologues et les musicologues s'intéressent essentiellement à la morphologie de l'objet, à sa sonorité ou à son mode de production. Son aspect esthétique est trop souvent passé sous silence. Or certains d'entre eux sont des sculpteurs à part entière, qu'ils soient destinés à être placés, raclés, martelés ou embouchés.

Grands de tambours

En dehors des impératifs purement techniques que le façonnage doit respecter, celui-ci peut se cantonner à une décoration traditionnelle et déclinée un vocabulaire esthétique minimal. Il peut aussi lui donner des formes plus complexes parce que c'est un instrument destiné à figurer dans un rituel particulier dont il recevra alors les symboles, ou parce qu'il s'agit d'une commande singulière. Il formera donc de motifs, animaux ou humains, élaborés un décor géométrique plus ou moins raffiné, rappelant un conte populaire ou vantant une figure royale. Il peut également traiter l'instrument de musique comme une seule et unique sculpture. C'est ainsi que sont conçus certains d'entre eux. Ce n'est pas un hasard si dans quelques ethnies, chez les Akan (Ghana) en particulier, certains tambours sont fabriqués par un sculpteur professionnel à partir d'une caisse déjà dégrossie par un ébéniste.

Marie-Thérèse Brinard présente au musée de la porte Dorée près de deux cents instruments classés par familles. Les tambours à fente ou à membranes s'alignent sur des gradins. Une belle série, de toutes formes et de toutes tailles : tambours zoomorphes bagués (Cameroun) ou zandés (Zaire), qui rappellent les formidables instruments de la Cross River (Cameroun) souvent ornés de figures à leurs extrémités.

(on peut en voir ici un magnifique exemple n'importe où, Nigéria) : tambours-caryatides délicatement ciselés que l'on retrouve aussi bien chez les Bagas (Guinée) que chez les Luba (Zaire) ; tambours purement décoratifs, flanqués de visages sereins imaginés par les Yaourés (Côte-d'Ivoire).

Un peu plus loin s'étalent leurs cousins gongs, cloches et sonnettes. On verra un très beau mallet de gong baboué (Côte-d'Ivoire), dont la poignée torsadée s'achève en figure féminine : il fait partie de la collection Harry Franklin qui sera dispersée le 21 avril par Sotheby's, à New York). A l'abri de vitrines, les harpes et tous ses dérivés à cordes. Ces instruments sont souvent anthropomorphes, comme ce personnage à long cou haubané (agaba, Zaire) ou cette figure humaine mangabou (Zaire) à la patine parfaite qui prolonge son manche animé d'un long bras ondulant. On aborde ensuite le vaste clan des chalumeaux, flûtes, cornes, sifflets et autres trompes.

Les objets les plus remarquables sont souvent ceux de taille modeste. Comme ces *sanza* (instruments comportant des lanières de bois ou de fer disposées sur une table d'harmonie) fabriqués dans toute l'Afrique de la Côte-d'Ivoire et qui sont souvent ornés de motifs complexes. On cette cloche de bronze yoruba (Nigéria), tête humaine stylisée. On encore cette série de sifflets de bois à la patine presque ivroine qui, selon les ethnies, représentent un être humain réduit à quelques lignes (Gourousi/Burkina-Faso), ou à un membre (tête en forme de tambour (Songye/Zaire) ; phallus (Kassai/Zaire).

Le choix de Marie-Thérèse Brinard, opérée à partir des grands des collections particulières et des grands musées occidentaux, est une véritable sublimation en accordant une place importante à l'esthétique, quelquefois négligée. Les puristes regretteront sans doute la présence de ces objets taillés dans des défenses d'éléphant, fautes pour l'exportation par des artistes africains dès le seizième siècle. Ils prouvent que les influences cosmopolites n'ont pas attendu la colonisation pour toucher ce continent.

EMMANUEL DE ROUX

« Afrique, formes sonores », Musée des arts africains et océaniques, 293, avenue Daumesnil, 75012 Paris. Tél. : 43-43-14-54. Jusqu'au 2 avril.

INSTITUT

A l'Académie des sciences morales et politiques

Election de M. Raymond Boudon

L'Académie des sciences morales et politiques a élu, lundi 5 mars, M. Raymond Boudon dans la section de philosophie à la place de Jean Starobinski. Décédé le 21 février 1987, ce vote a été acquis au premier tour de scrutin par vingt-trois voix contre neuf à M. Maurice Lengelle-Tardy.

[Né le 27 janvier 1934 à Paris, ancien élève de l'École normale supérieure, M. Raymond Boudon est agrégé de philosophie et docteur ès-

lettres. Au cours de sa carrière, il a été notamment chargé de recherche au CNRS, maître de conférences à la faculté des lettres de Bordeaux, directeur (1968-1972) du Centre d'études sociologiques, professeur invité à l'université de Harvard, professeur depuis 1979 à l'université de Paris-Sorbonne. Il est l'auteur de nombreux ouvrages consacrés à la sociologie dont *L'Inégalité des chances*, *Effets pervers* et *Ordre social, la Logique du social, la Place du désordre*, etc.]

PIANO
SALLE PLEYEL
lundi 19 MARS 20 h 30
MURRAY PERAHIA
CHAMBER ORCHESTRA
DE EUROPE
MOZART
LOCATION : 45.63.88.73

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT :
ARTS
Le Monde et SPECTACLES

LE MISANTHROPE
MOLIÈRE
Marianne BASLER
Niels ARESTRUP
Mise en scène Pierre PRADINAS
Compagnie du Chapeau Rouge
THEATRE DE LA RENAISSANCE
LOC. OUVERTE 42.08.18.50

PALMARÈS ET CONCERT DES LAURÉATS DU CONCOURS
CLAUDE KAHN
SALLE GAVEAU, dimanche 1^{er} avril à 14 h 30

VENTES

Les œuvres russes et le marché de l'Ouest

Les artistes soviétiques commencent à se vendre dans les salles parisiennes. Tandis que Moscou tente de récupérer un patrimoine naguère bradé

Le tribunal de grande instance de Nanterre est sur le point de clore une affaire qui, pendant dix ans, aura embarrassé les gouvernements français et soviétique. Le 28 mars, il devra statuer sur la restitution de trois toiles de Kandinsky à l'Union soviétique. Dans son testament (7 décembre 1978), Nina Kandinsky, la veuve du peintre, avait légué ces toiles à Moscou à la condition que les œuvres de son mari, qui se trouvaient alors au Centre Georges-Pompidou à Paris, L'exposition « Paris-Moscou » à Beaubourg en février 1979 ne remplisse que partiellement ses conditions. Ainsi l'affaire restera-t-elle au point mort. Jusqu'à ce que la galerie Tretiakov de Moscou, en avril dernier, ne présente l'ensemble de son œuvre. Au mois de juin 1989, soit à peine deux mois plus tard, le gouvernement soviétique, sûr de son droit, introduisit une demande officielle auprès du tribunal de Nanterre.

L'affaire aura connu quelques rebondissements inattendus. De soi-disant héritiers, domiciliés en Union soviétique, avaient revendiqué ces trois tableaux par l'intermédiaire de leur ambassade à Paris. Après enquête, il s'était révélé qu'une des parties était décédée depuis plus de trente ans. Par la suite, ces « héritiers » ne se sont plus manifestés.

La nouvelle politique culturelle de l'URSS vise à récupérer certaines œuvres sorties du pays pendant la révolution de 1917 ou vendues par l'État dans les années 20 et 30 (lire *Le Monde* du 16 février 1989). Sont concernées les pièces qui ont une signification particulière pour l'histoire, les arts ou les lettres en Union soviétique. Pour arriver à ce résultat, les Soviétiques achètent sur le marché international et comptent sur les donations : « Ce sont des Russes d'origine, des mécènes juridiques étrangers, mais sentimentalement russes qui font ces donations », remarque Nina Birukova, conservateur en chef des objets d'art du département européen du musée de l'Ermitage, à Leningrad.

Deux lettres de Staline

L'une des acquisitions les plus importantes de ces cinq dernières années est celle de la tapisserie *Abimelech rendant à Abraham sa femme Sarah*, tissée en Russie dans les années 1730. Cette pièce, que l'on avait longtemps cru sortie de la manufacture des Gobelins, aurait été achetée pour 800 000 francs par le marchand parisien Yves Mikaeloff en octobre 1985.

Pas de temps après, un Fonds culturel soviétique était créé. Sa fonction : localiser les œuvres en ventes publiques, susceptibles d'être achetées par le patrimoine soviétique. Ainsi l'an passé, le monument de *Fère de Fils* de Tourgueniev et treize lettres de Pouchkine sont retournés en Union soviétique à la suite d'une transaction privée où Sotheby's avait agi comme intermédiaire. Les prix n'ont pas été divulgués. Néanmoins, certaines sources font état de près de 6 millions de francs payés pour le manuscrit.

Ces acquisitions ne parviennent pourtant pas à masquer les difficultés auxquelles est confronté le Fonds culturel soviétique. Doté d'un budget en roubles, il doit faire face à l'inflation du marché de l'art. Après la flambée des prix sur l'argenterie et les objets de fabrique à New-York, c'est au tour des tableaux et des porcelaines russes de connaître à Londres le succès du public. En octobre dernier, le Fonds culturel devait renoncer au portrait d'Alexandre Pouchkine. Ce dessin rehaussé d'aquarelles était estimé entre 25 000 et 30 000 livres. Il est parti pour 40 000 livres (400 000 francs). Au cours de la même vente, une assiette surmontée en porcelaine d'après un dessin de Malevitch (1923) s'élevait à 40 000 livres en triplant son estimation.

Même les idées d'hier, tabous aujourd'hui, ont une cote. Si l'on ne collectionne plus les bustes de Staline que par le goût du kitsch, se

correspondance, en revanche, fait l'objet de véritables surenchères. En novembre à Londres, deux lettres rares rédigées dans les années 30 (dont une commençait la peine de mort du général Andreï Snesaryev en dix ans de prison) partaient respectivement pour 14 300 livres (près de 143 000 F) et 4 950 livres (près de 50 000 F). La peinture réaliste-socialiste du « Petit Père du peuple » n'est pas oubliée non plus. Mais le réalisme socialiste des années 50-60 n'est qu'une mode dans les milieux de la jet-set britannique, dira un expert en art russe et soviétique. « Un tableau proposé 6 000 livres aux enchères », Le premier visé est, sans doute, Roy Miles, un marchand londonien qui a su développer à son profit ce créneau. Son monopole est aujourd'hui menacé. Les autorités soviétiques ont donné le feu vert à l'exportation d'œuvres des quarante dernières années. Raison officielle invoquée : faire connaître l'art contemporain soviétique en Occident. Raison officielle : faire rentrer des devises dans les caisses de l'État. « Certains peintres à Moscou passent leurs journées en rendez-vous avec des marchands occidentaux », fait remarquer M. Lagnens de la galerie V. Masi à Paris.

Ce dernier a organisé en décembre dernier une exposition de peintures soviétiques des années 1937 à 1959, placée sous le haut patronage de l'ambassade d'URSS à Paris. Sur trente-six toiles exposées, vingt-cinq ont été vendues en grande majorité à un jeune public peu initié. Les prix des œuvres de Rodlav Galitsky, le peintre des steppes sauvages et de touchantes scènes laborieuses, oscillaient entre 3 000 et 50 000 francs.

En France, un réseau d'intermédiaires inonde actuellement le marché d'œuvres diverses qui vont du réalisme socialiste, bon teint à la « transavangarde » russe. Ces transactions ne sont pas toujours vues d'un très bon œil à Moscou. Certains dans les milieux officiels reprochent aux autorités de « brader à nouveau l'art soviétique ». Les musées se plaignent de ne plus

pouvoir acheter de nouvelles pièces : les artistes préférant les devises étrangères.

Mais la vente organisée par Sotheby's à Moscou en juillet 1988 où l'on avait vu les prix d'œuvres, peu ou pas connues, flamber n'a pas été renouvelée. Conscientes que ces enchères n'étaient pas représentatives de la cote réelle des artistes, Sotheby's et Christie's n'ont pas tenté une nouvelle expérience. Seule, Philippe, troisième maison de vente anglaise, s'y est risquée sans grand succès.

Les « hyper-modernistes » éliminés

Aujourd'hui, quelques commissaires-priseurs parisiens se déclarent prêts à relever le défi, même s'il s'agit de privatiser ces ventes sous encore déficitaire. Les prix de réserve sont très bas, voire inexistant, depuis l'échec cuisant des premières ventes parisiennes où les artistes soviétiques s'étaient montrés trop gourmands. Pour l'instant, ils affinent le contenu de leur catalogue au fil des dispersions. « Les hyper-modernistes ne placent pas en France. Nous les avons donc éliminés de la deuxième vente », explique M. Choppin de Janvry, qui en est déjà à sa troisième dispersion d'œuvres de l'École de Leningrad. Les amateurs, des collectionneurs privés essentiellement, ne s'aventurent qu'en terrain connu. Les classiques romantiques et les sujets anecdotiques de la Russie éternelle retiennent tout particulièrement leur attention. Leur cote reste modeste, entre 1 500 F et 60 000 F. S'il est encore trop tôt pour parler d'un marché de la peinture contemporaine soviétique, il est un signe qui ne trompe pas : les marchands français, suisses et allemands stockent.

ALICE SEDAR

► Ventes : M^{me} Reboulin, Choppin de Janvry (Arcole) : le 12 mars à Drouot-Richelieu (14 heures).

► Paris Auction : le 25 avril à Drouot-Richelieu (14 heures).

VENTES PAR ADJUDICATION

Rubrique OSP - 64, rue La Boétie, 45-63-12-66

MINITEL 36.15 CODE A3T puis OSP

Vente sur saisie immobilière au palais de Justice de Paris
le jeudi 15 mars 1990 à 14 h
En un seul LOT
UN APPARTEMENT
à PARIS 17^e
12, rue Dédot-de-Sévérac
dans le 16^e, sur cour, va 7 étages, porte
droite comp. un couloir, cuisine,
3 pièces sur cour, w.c., et salle de
bains UNE CAVE dans le 16^e.
Mise à prix : 80 000 F
S'adresser pour tous renseignements :
Au cabinet de maître Jean-François
CHAMUT, avocat 11, rue Marbeuf
à Paris 16^e. Tél. : 45-00-61-10

Cabinet de la SCP d'avocats CHEVALIER,
CHEVALIER-ANDRÉE et BARADEZ,
48, cours Babu-Pascal
91900 - Evry - Tél. : 64-97-11-11

Vente sur saisie immobilière au palais de
Justice d'Evry (Seine-et-Marne) le mercredi
21 mars à 14 h, d'une
PROPRIÉTÉ
A SAINT-VRAIN
(Seine-et-Marne) - 16, av. de l'Église
MISE A PRIX : 21 500 F
Consignation obligatoire pour enchérir.
Les enchères ne peuvent être portées que
par un avocat inscrit au barreau d'Evry,
(l'avocat du poursuivant ne peut intervenir
que pour celui-ci).

LA VILLE DE PARIS vend LIBRES
En la chambre des notaires de Paris, place du Châtelet
le MARDI 27 MARS 1990, à 14 h 30
3 APPARTEMENTS 2 p. et 2 CHAMBRES
à PARIS (16^e) - entre
LE BD SUCHET et LE CHAMP DE COURSES D'AUTEUIL
M^{me} BELLARGENT, notaire associé, 14, rue des Pyramides
75001 Paris - Tél. : 42-97-56-56

Vente au palais de Justice de Nanterre, jeudi 15 mars 1990,
à 14 h EN UN LOT
UN APPARTEMENT de 3 p. à Neuilly-sur-Seine 92
149, rue Perrotet - 42/44, bd du Général-Leclerc
au 5^e ét. - CHAMBRE au rez-de-cha. - EMPLAC. VOITURE - CAVE
MISE A PRIX : 1 200 000 F
S'adr. M^{me} RANJARD-NORMAND, avocat à Bois-Colombes (92)
3, rue des Bourguignons - Tél. : 47-80/75-18 - Sur les lieux pour visiter.
le 12 mars 1990, à 13 h.

Vente sur saisie immobilière, au palais de Justice à Créteil
le JEUDI 22 MARS 1990, à 9 h 30
UN PAVILLON de 3 P. P. à JOINVILLE-LE-PONT 94
7 et 7 bis, rue Aristide-Briand
s/col. et 1 ét. - Parcelle de terrain de 100 m² env.
M. à P. : 150 000 F S'adr. SCP GASTINEAU, MALANGEAU et
BOUTILLE-COISSIAU, avocats associés à
Paris (6^e) - 2, carrefour de l'Odéon. Tél. : 43-26-83-98 de 9 à 12 h.
18 avocats près T.G.I. Créteil - Sur les lieux pour visiter.

صحنه من الاحمال

هكذا اصل

CULTURE

PHOTOGRAPHIE



« Ours polaire » de Hiroshi Sugimoto.

La vie des bêtes

Quiproquo visuel, piège optique, réflexion sur l'artifice, cette reproduction d'une réalité simulée restitue la cruauté de la vie dans son illusion la plus vraie. Elle convie le spectateur à démêler non sans humour le vrai du faux. Posés sur une fausse banquette, dans un espace sans profondeur, devant un décor de carton-pâte peint en trompe-l'œil, ces animaux empaillés figurent dans un diorama du Musée d'histoire naturelle de New-York. Mirage de l'authenticité, cet instantané naturel d'une scène

façonne montre que l'illusion de la réalité est plus réelle que la vérité vraie. Cette représentation d'une représentation est magnifiquement servie par des tirages somptueux dus à un opérateur japonais de quarante et un ans, antiquaire de renom, qui a l'élégance de ne développer ses images qu'au moment de l'équinoxe!

P. R.

► Hiroshi Sugimoto, galerie Urbi et Orbi, 48, rue de Turenne, Paris 3^e, jusqu'au 9 mars.

Le génie de Walker

« L'art est sans utilité. Ce n'est jamais un document, et toutefois l'adapte ce style. C'est pourquoi on peut m'appeler un photographe documentaire. » Ainsi sa pratique est-elle objectivement définie, sans enthousiasme excessif, par Walker Evans, dont le rêve profond était de devenir écrivain.

La médiocrité caractérise les débuts dans la vie de ce fils de bonne famille, frère de Flaubert et de Bandelaire, qui, après un séjour à Paris en 1920, investit visuellement la réalité culturelle américaine. Voir pour lui le sublimement d'écrire, cet apôtre de la vision directe bâtit dès lors une œuvre engagée. Sa passion : observer. Ses maîtres sont Atget et Brady. La nature l'entraîne à mourir. Il fait la mélancolie. Moyen d'attestation du réel, le photo documentaire lui permet d'inventorier en sémiologie, sans souci esthétisant, le territoire urbain, le spectacle de la rue, façades et enseignes, qui constituent la mythologie quotidienne. D'un réalisme austère, ses instantanés, brossés tels des croquis,

s'affirment avant tout comme une critique du signe et de l'image. Son écriture cinématographique précède de trente ans celle de Robert Frank. Elle connaît une apogée avec l'ouvrage mythique *Loons maintenant les grands hommes* (1941), coréalisé avec James Agee (scénariste entre autres de *La Nuit du chasseur*). Chantre du Vieux Sud, Evans, annonce Friedlander et Lewis Baltz, qui s'inspire sans vergogne de ses reliefs de débarras.

Gilles Mora consacre à ce précurseur de la modernité, à la fois typiquement américain et profondément européen, un essai enthousiaste et bien documenté. On peut y repérer dans les meilleures pages la trace discrète d'un autoportrait.

PATRICK ROEGERS

► Gilles Mora, *Walker Evans*, coll. « Les grands photographes », éd. Belfond/Paris Audio-visual, 187 p., 38 F. Et aussi Walker Evans, *Havanna*, essai de Gilles Mora, éd. Contrejour, 111 p., 95 photographies, 290 F.

COMMUNICATION

Création du Studio Ellipse à Paris

Canal Plus et Nelvana Ltd renforcent leur association dans le dessin animé

Mme Catherine Tasca, ministre déléguée à la communication, a inauguré, lundi 5 mars, le premier grand studio de films d'animation installé à Paris intra-muros. Le nouveau Studio Ellipse démarre avec un carnet de commandes plein, grâce à deux puissants partenaires : le français Canal Plus et le canadien Nelvana Ltd.

L'histoire du Studio Ellipse emprunte, comme il se doit, beaucoup à la bande dessinée. Installé sur 900 mètres carrés à deux pas des Buttes-Chaumont, ce studio doit sa création à... Babar, le pléide héros de la série d'animation à succès, coproduite par Ellipse Programme - société de production créée en 1987 par Canal Plus - et par Nelvana Ltd, l'une des sociétés d'animation les plus performantes d'Amérique du Nord. D'un budget total de 150 millions de francs, cette série, dont quarante épisodes d'une demi-heure (sur soixante-cinq) ont déjà été fabriqués, sortait à l'origine des studios des frères Paul et Gaston Brizzi.

Les! L'été dernier, ces derniers

font alliance avec le leader mondial du dessin animé, l'américain Walt Disney (le *Monde du* 15 septembre 1989). Implantés à Montrouix, les frères Brizzi se consacrent aujourd'hui entièrement à un long métrage dont la vedette n'est autre qu'« Oncle Pissou ».

« Il nous fallait trouver un nouveau toit pour notre Babar », explique M. Pierre Lescure, président d'Ellipse Programme et directeur général de Canal Plus. La réponse nous est apparue d'évidence. Ellipse et Nelvana devaient créer leur propre studio d'animation en France. C'est chose faite. Doté d'un capital de 2,5 millions de francs, le nouveau studio est détenu à 51 % par Canal Plus et Ellipse Programme (35,5 % chacun) et à 46 % par Nelvana Ltd (les 9 % restants sont réservés aux salariés).

De Babar à Tutia

Naissant, le Studio Ellipse se classe d'emblée parmi les premières sociétés françaises d'animation. En France, Canal Plus est le premier acheteur de dessins animés nationaux, dont elle a déjà initié 220 heures. Au Canada, Nelvana Ltd a déjà produit plus de

500 heures de séries télévisées pour toutes les grandes chaînes nord-américaines. Ces deux groupes apportent donc à leur nouvelle filiale un carnet de commandes plein pour deux saisons : cinquante personnes travaillent déjà sur la prochaine série de Babar. Elles seront quatre-vingt-trois prochain avec la mise en chantier d'une nouvelle série de 52 fois 26 minutes consacrée à Tutia, et près de cent à la fin de l'année avec la mise en production d'une première série de treize épisodes dont Charlot sera la vedette.

A la réalisation de ces dessins animés haut de gamme dont Nelvana Ltd devrait faciliter l'accès au marché nord-américain, Pierre Bertrand-Jaume, président de Studio Ellipse, Jean-Luc Xiberras et Stéphane Bernasconi, directeurs de la production et de la création, comptent également ajouter des activités de production. L'entrée récente de Hearst Corporation dans le capital d'Ellipse Programme à hauteur de 20 % devrait y contribuer. Enfin la nouvelle équipe voudrait ouvrir un département publicitaire où seraient réalisés des films, des spots ou bien encore des habillages de chaînes.

P.-A. G.

Décision reportée au 19 mars

Le tribunal de commerce se donne un délai pour régler le sort de l'ACP

Le tribunal de commerce de Paris, réuni le 5 mars, a décidé de reporter au lundi 19 mars sa décision concernant l'Agence centrale de presse (ACP), placée en redressement judiciaire le 23 novembre 1989. Le juge-commissaire, M. Daniel Le Clech, a examiné les deux projets de reprise de l'agence présentés par M. Charles-Emile Loo d'une part et par M. René Tendon d'autre part. Il a demandé aux deux candidats de peaufiner leurs projets pour le jeudi 8 mars (financement, nombre de salariés repris, objectifs commerciaux etc.).

Le report au 19 mars semble avoir été demandé par M. Paul Lombard, avocat de la SOCOMA de M. Loo. M. Régis Valliot, admi-

nistrateur judiciaire de l'ACP, a l'intention de mettre au point « des réunions de travail » concernant les deux projets qui pourraient, éventuellement, fusionner. M. Tendon envisage de détenir 51 % de la nouvelle ACP via son groupe Telpresse, 35 % étant aux mains de Maxwell Media, 4 % réservés à la presse quotidienne régionale et 10 % à l'AFP. L'envisage d'injecter 25 millions de francs. Mais ce projet semble dépendre du rôle que jouera l'AFP. Son président, M. Claude Moisy, qui M. Tendon comme M. Loo devaient rencontrer le 6 mars, a précisé « n'avoir eu encore aucune conversation avec les éventuels repreneurs de l'ACP ».

Le plan de M. Loo

MARSEILLE

de notre correspondant régional

Même s'il s'est intéressé à la reprise de l'Agence centrale de presse (ACP) par *Le Monde* (1^{er} mars), M. Charles-Emile Loo, PDG de la SOCOMA et maire du 9^e secteur municipal de Marseille, n'entend pas, pour autant, jouer les philanthropes et encore moins les fossoyeurs. « Il n'est pas question, déclare-t-il, de perdre de l'argent dans cette affaire. S'il s'agit de reprendre cette agence telle qu'elle est, de licencier X personnes et de la faire fonctionner parfaitement,

cela veut dire qu'à brève échéance elle crévera, et c'est moi qui aurai aidé à la faire crever. Vous pensez bien que je ne vais pas me livrer à ce jeu-là. »

Le plan de reprise de la SOCOMA devrait faire redémarrer l'ACP sur de nouvelles bases. Les activités de l'agence seraient scindées en deux, d'un côté, le fil actuel d'informations générales et, de l'autre, un fil financier à créer. Le premier serait complété par des services supplémentaires destinés aux collectivités territoriales et aux magazines spécialisés. Le second serait géré par une société filiale dans laquelle la banque Dextrois serait majoritaire. Le plan de reprise prévoit une réduction des effectifs, une diminution des dépenses grâce à la décentralisation du siège administratif à Marseille et au repli des services rédactionnels parisiens dans de nouveaux locaux moins vastes que ceux de la rue du Sentier (1 600 mètres carrés). M. Loo a indiqué qu'il allait rencontrer le PDG de l'AFP, M. Claude Moisy, afin d'étudier avec lui les conditions de participation à son projet de la première agence de presse française. « La hauteur de cette participation importe peu, a-t-il précisé, mais il est impératif que l'AFP soit effectivement associée à la relance de l'ACP. » Il semble, enfin, que Maxwell Media se contenterait d'une « carte de visite » dans la nouvelle société mais que deux ou trois autres partenaires, que M. Loo garde secrets, seraient partie prenante aux côtés de la SOCOMA. Celle-ci resterait, en tout état de cause, majoritaire avec une participation financière d'un peu plus de 20 millions de francs.

GUY PORTE

L'ouverture du marché éditorial

Offensive à l'Est des journaux ouest-allemands

L'Allemagne de l'Est est devenue, depuis l'ouverture du mur de Berlin, une terre giboyeuse pour la presse ouest-allemande. Ainsi, les quatre principaux groupes de presse d'Allemagne de l'Ouest - Springer, Gruner und Jahr, Burda et Bauer - livrent treize de leurs magazines (*Sandra*, *Auf einen Blick*, *Playboy*, etc.) aux kiosques est-allemands depuis le lundi 5 mars. Les quatre éditeurs envisagent de vendre prochainement environ soixante magazines à l'Est.

Les treize titres déjà disponibles sont vendus en monnaie locale, à raison de 1 deutschemark pour 3 marks est-allemand. Compte tenu du salaire moyen en RDA (1 000 marks est-allemands), leur prix reste très élevé : le magazine de programmes de télévision *Auf einem Blick* coûte 9,90 marks est-allemands et *Playboy* 27 marks est-allemands. En RDA, le prix de vente moyen d'un hebdomadaire est de 40 pfennig.

Cela n'empêche pas les éditeurs ouest-allemands de redoubler d'initiatives. Le quotidien indépendant de Berlin-Ouest, le *Tageszeitung* (140 000 exemplaires vendus) est diffusé à l'Est depuis une semaine et a accru ses ventes de 10 000 exemplaires. La *Frankfurter Allgemeine Zeitung* (360 000 exemplaires vendus) a incité ses lecteurs à souscrire des abonnements destinés à des Allemands de l'Est à un prix préférentiel. Ainsi, 2 258 lecteurs ont « paré » de nouveaux abonnés au quotidien qui a développé pour sa part, sa distribution gratuite à l'Est. L'hebdomadaire *Stern* envisage de diffuser gratuitement à l'Est son édition spéciale consacrée aux élections du 18 mars, tandis que le magazine *Der Spiegel* a mis en place son propre réseau de vente en choisissant délibérément un prix de vente relativement bas.

La nouvelle presse est-allemande n'est pas en reste. Si *Die Andere Zeitung* (l'Autre journal), premier organe de presse indépendant de RDA lancé en janvier, a dû fermer ses portes après six semaines d'existence en accusant certains dirigeants du Nouveau Forum, dont il était issu, d'« ingérence » et de « tentatives de censure », d'autres titres ont vu le jour comme *Wir im Leipzig*, « le premier quotidien interallemand ». Diffusé gratuitement lors de son lancement le 26 janvier, il prévoit d'être vendu à 60 000 exemplaires dès avril. Plusieurs journaux auparavant liés au Parti communiste est-allemand ont changé leur titre (comme le *Volksrecht* devenu *Ostthüringer Nachrichten*, ou le *Neuer Tag* rebaptisé *Neue Oder Zeitung*, etc.), tandis que l'ancien quotidien socialiste d'avant la première guerre mondiale, le *Leipziger Volkszeitung*, paraît à nouveau.

Y.-M. L.

marché de l'ouest

PAR ADJUDICATION

PROPRIÉTÉ A SAIN-VAUD

LE DE PARIS

APRIL 1990

PALAIS DES CONGRÈS
DU 10 MARS AU 22 AVRIL 1990

LE BALLET
DU THEATRE
KIROV
DE LENINGRAD

ORCHESTRE
DU THEATRE KIROV

TROIS CHEFS-D'ŒUVRE
DU RÉPERTOIRE CLASSIQUE

LA BELLE AU BOIS DORMANT

LE LAC DES CYGNES

GISELLE

Production :
Spectacles ALAP et Spectacles LUMBROSO

LOCATION: 48 78 75 00
(tous les jours de 9h à 20h00)
ET AUX CAISSES DU PALAIS DES CONGRÈS
ET DU THÉÂTRE MOGADOR

AGENDA

CARNET DU MONDE

Naissances

— Olivier FAGARD
et
Alix de MONTGOLFIER-FAGARD
ont la joie d'annoncer l'arrivée de leur fils,
Guillaume, Hugo,
né le 6 octobre 1989, à Sobral (Brésil).
— Solange BOCHET,
Rémy BUTLER,
sont heureux de faire part de la naissance de
Louise BUTLER.
— M. et M^{me} Norbert de MONTET
ont la joie d'annoncer la naissance de leur fille,
Pauline,
le 15 février 1990, à Paris.

Mariages

— M. et M^{me} Albert SIMANTOV
et
M. et M^{me} Joseph LEVI
ont la joie de faire part du mariage de leurs enfants,
Anne et Didier.
La bénédiction nuptiale leur a été
donnée le 4 mars 1990, en la syna-
gogue du Mouvement juif libéral de
France.
83, rue de Paris,
92190 Meudon.
28, allée des Longs-Réaues,
91190 Gif-sur-Yvette.

Décès

— Jean-Manuel Bourgois,
président-directeur général des Presses
de la Cité,
Jean Malaurie,
directeur de la collection « Terre
humaine »,
Jean-Luc Pidoux-Payot,
directeur des éditions Plon,
ont la tristesse de faire part de la dis-
parition de
Père Bernard ALEXANDRE,
curé du Vaucluse-Beaumont,
et auteur du *Horizon*.
à l'âge de soixante-deux ans.
(Le Monde du 6 mars.)
— M^{me} Solange Brindamour,
sa fille,
Michelle, Grèce, Elise,
ses petites-filles,
Maxime,
son arrière-petit-fils,
font part du décès de
M^{me} Yvonne VICARIE ARBOLES,
née Alice Gaudin,
piéusement survécu le 2 mars 1990,
dans sa quatre-vingt-deuxième année.
Le service religieux sera célébré
mercredi 7 mars, à 13 h 45, en l'église
Saint-Georges, avenue Simon-Bolivar,
Paris-19.
69, rue Georges-Lardacq,
Paris-19.
— M. Jacques Baranès,
Son fils,
Son épouse,
M. Michel Baranès,
Son petit-fils,
Son épouse,
Les familles Baranès, Sala, Sarfati,
Taleb, Yana, Younes,
ont la douleur de faire part du décès de
Sauveur BARANÈS.
Les obsèques ont eu lieu à Jérusa-
lem, le 23 février 1990.
23, rue Bevil,
64232 Tel-Aviv.
— M^{me} Claudine Blitz,
M. Maurice Blitz
et ses enfants,
M^{me} Hélène Blitz,
M. Gérard Blitz junior,
M. et M^{me} Jean Blitz,
M. et M^{me} Gaston Pomier-
Layrargues,
ont la grande tristesse de faire part du
décès de
M. Gérard BLITZ.
Selon sa volonté, il sera inhumé le
jeudi 8 mars 1990, à 15 h 30, au cimen-
tère du Père-Lachaise, où l'on se
réunira.
— Le conseil d'administration,
Et tous les GO du Club Méditerranée,
ont la très grande tristesse d'annoncer le
décès, à Paris, à l'âge de soixante-dix-
huit ans, de
M. Gérard BLITZ,
leur fondateur et président d'honneur.
Selon sa volonté, il sera inhumé le
jeudi 8 mars 1990, à 15 h 30, au cimen-
tère du Père-Lachaise, où l'on se
réunira.
(Lire page 26.)

CONFÉRENCES

— DEMAIN, NOTRE SUPPLÉMENT
Le Monde
ARTS et SPECTACLES

— M^{me} Maurice Brauer,
Ses enfants,
ont la tristesse de faire part du décès de
M. Maurice BRAUER,
professeur honoraire
de la faculté Bordeaux-III,
commandeur de l'ordre
d'Orange-Nassau,
survécu le 3 mars 1990.
375, avenue de la Libération,
33110 Le Bouscat.

— M. et M^{me} Paul Descours,
leurs enfants et petits-enfants,
M. et M^{me} Gérard Descours,
leurs enfants et petits-enfants,
ont la douleur de faire part du décès de
M^{me} Victor DESCOURS,
née Marthe Béraud,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingt-seizième année.
La cérémonie religieuse a été célé-
brée le lundi 5 mars, en l'église de
Lamastre (Ardèche).
— M^{me} H. Finifter,
Roland et Madeleine Finifter,
Patricia et Ramon Chicharro,
Folienne et Amélie Marimón,
Gladys, Cyril, Raphaël, David,
Yulia,
Léo et Brigitte Knoll
et leurs enfants,
Charles et Gita Human
et leurs enfants,
Michel et Collette Finifter
et leurs enfants,
Tedi et Odette Goldstein
et leurs enfants,
Paul et Dorit Goldstein
et leurs enfants,
Jo et Eva Goldstein
et leurs enfants,
son épouse, ses enfants, frère, sœurs,
beaux-frères, belles-sœurs, parents et
alliés,
ont la douleur de faire part du décès de
Henri FINIFTER,
à l'âge de soixante-huit ans.
Les obsèques auront lieu le jeudi
8 mars, à 15 heures, au cimetière par-
isien de Bagneux.
12, rue Michel-Charles,
75012 Paris.

— L'Institut Weizmann des
sciences,
Le Comité européen,
Le Comité français,
Le Comité français
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— M^{me} Harry FRENKEL
membre de l'Institut
et du Conseil national
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— M^{me} Harry FRENKEL
membre de l'Institut
et du Conseil national
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— M^{me} Harry FRENKEL
membre de l'Institut
et du Conseil national
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— M^{me} Harry FRENKEL
membre de l'Institut
et du Conseil national
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— M^{me} Harry FRENKEL
membre de l'Institut
et du Conseil national
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— M^{me} Harry FRENKEL
membre de l'Institut
et du Conseil national
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— M^{me} Harry FRENKEL
membre de l'Institut
et du Conseil national
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— M^{me} Harry FRENKEL
membre de l'Institut
et du Conseil national
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— M^{me} Harry FRENKEL
membre de l'Institut
et du Conseil national
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— M^{me} Harry FRENKEL
membre de l'Institut
et du Conseil national
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— M^{me} Harry FRENKEL
membre de l'Institut
et du Conseil national
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— M^{me} Harry FRENKEL
membre de l'Institut
et du Conseil national
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— M^{me} Harry FRENKEL
membre de l'Institut
et du Conseil national
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— M^{me} Harry FRENKEL
membre de l'Institut
et du Conseil national
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— M^{me} Harry FRENKEL
membre de l'Institut
et du Conseil national
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— M^{me} Harry FRENKEL
membre de l'Institut
et du Conseil national
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— M^{me} Harry FRENKEL
membre de l'Institut
et du Conseil national
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— M^{me} Harry FRENKEL
membre de l'Institut
et du Conseil national
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— M^{me} Harry FRENKEL
membre de l'Institut
et du Conseil national
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— M^{me} Harry FRENKEL
membre de l'Institut
et du Conseil national
de l'Institut Weizmann,
membres du conseil d'administration
du conseil Pasteur Weizmann
et rendent hommage au dévouement
et à l'œuvre de M. Harry Frenkel.

— Jeannette et Henri Lafon-Gall,
Christiane et Serge Gall,
Isabelle, Nathalie, Vania, Jérôme,
ont la tristesse de faire part du décès de
leur mère et grand-mère
Iris GALL-GOLDMAN,
survécus le 3 mars 1990, à Paris.
Les obsèques auront lieu en Père-
Lachaise, mercredi 7 mars, à 10 h 45.
On se réunira à l'entrée, côté place
Gambetta.

— M. et M^{me} Claude Hackin,
ses enfants,
Et toute la famille,
font part du décès de
M^{me} Pierrette
HACKUS-SCHLENGER,
survécus le 1^{er} mars 1990.
Ses obsèques religieuses auront lieu,
le mercredi 7 mars, à 10 h 30, en
l'église Notre-Dame-des-Blancs-Manteaux,
12, rue des Blancs-Manteaux,
Paris-4.

— M^{me} Lucienne Junot,
son épouse,
Amélie et André-Louis Rosquier,
ses enfants,
Magali et Sylvie Rosquier,
ses petites-filles,
Parents et alliés,
ont la douleur de faire part du décès de
M. Walter JUNOT,
survécus le 4 mars dans sa quatre-vingt-
deuxième année.
Les obsèques ont lieu dans la plus
stricte intimité, le mardi 6 mars.
Chemin Saint-François,
13126 Vauvenargues.

— M^{me} Sydney Sotol,
Pierre et Amy Klein,
Bernard et Martine Gole,
Philippe et Eve Geller,
Gray et Marine Philip,
Paul Klein,
Véronique et Nicolas Gole,
font part du décès de
M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— M^{me} Léon KLEIN,
née Lucy Lazaré,
leur mère, grand-mère et arrière-grand-
mère.
L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, rendez-vous à
l'entrée principale, le mercredi 7 mars
1990, à 16 h 15.

— Joseph Mariani,
directeur du Laboratoire d'informati-
que pour la mécanique et les sciences
de l'ingénieur (LIMSI du CNRS).
Et l'ensemble du personnel,
ont la tristesse de faire part du décès de
professeur Lucien MALAVARD,
membre de l'Institut,
directeur honoraire du LIMSI,
survécus le jeudi 1^{er} mars 1990.

— On nous prie d'annoncer le décès de
M. René MERELLE,
artiste sculpteur,
dans sa quatre-vingt-septième année.
De la part de
Sa famille
Et de ses amis.
L'inhumation aura lieu le jeudi
8 mars 1990, à 15 heures, au cimen-
tère de Malmaison-Affort (Val-de-Marne).
Cet avis tient lieu de faire-part.
4 bis, square Desnoes,
75015 Paris.

— M. et M^{me} Jean-Jacques Ranch,
M. et M^{me} Paul Ranch,
M^{me} Frédérique Nannet-Ranch,
M^{me} Edouard Ranch,
leurs enfants et petits-enfants,
Et toute la famille,
ont la profonde douleur de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
président-directeur général honoraire
de la Société générale alsacienne
de banque,
officier de la Légion d'honneur,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.
La cérémonie religieuse aura lieu le
mercredi 7 mars 1990, à 15 heures, en
l'église protestante de Barr.
46, avenue des Vignes,
67140 Barr.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.
La cérémonie religieuse aura lieu le
mercredi 7 mars, à 15 heures, en
l'église protestante de Barr.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,
Le comité central d'entreprise,
Le personnel de la Société générale
alsacienne de banque,
ont le très grand regret de faire part du
décès de
M. Frédéric RAUCH,
ancien président
de la Société générale alsacienne
de banque,
survécus le 2 mars 1990, dans sa quatre-
vingtième année.

— Le président,
Le conseil d'administration,
La direction générale,

SPORTS

VOILE : véliplanistes en salle

Bercy fait du vent et des vagues

Robby Naish rivalise avec Erik Thieme pour franchir la dernière bouée du circuit. Le blond Californien, celui que l'on surnomme le roi du funboard, tire sur le wotbône de sa voile pour amener sa planche devant celle du jeune Français. Scène banale sur les plages de Hawaii ou des Canaries, lorsque le vent souffle fort, l'action devient plus étrange lorsqu'elle a lieu en plein Paris. C'est pourtant à cette lutte pour la plus haute marche du podium que les 10000 spectateurs présents au Palais Omnisports de Bercy ont pu assister lundi 5 mars.

Fred Beauchêne a gagné son pari. Le courage de toutes les mers s'est transformé pour quelques jours en organisateur de spectacle pour réaliser l'un de ses rêves fous, « faire disputer une épreuve de fun board dans une salle, éviter les annulations pour manque de vent dont souffre régulièrement ce genre de compétitions ». Grâce à vingt ventilateurs géants et à une patinoire transformée en bassin de 70 mètres, il a fait de Bercy un lagon (le Monde du 28 février).

Et le vent a soufflé dans la grande salle, et des vaguelettes se sont formées sur la surface d'une eau magiquement bleue. Pour deux soirs — une deuxième compétition à lieu mardi 6 mars — les amoureux de ce sport de plein air ont pu admirer leurs vedettes exécuter des sauts sur un petit tremplin et se

poursuivre sur un parcours tracé entre deux bouées. Fraîchement débarqués d'une épreuve de la Coupe du monde disputée le week-end dernier à l'Almanarre, dans le Var, huit filles et vingt-quatre garçons ont lancé leur planche de 2,80 mètres de long à l'assaut d'un titre encore neuf : champion en salle.

Sceptiques au départ, les stars de départ se sont vite laissées prendre au jeu. Il fallait voir la grimace du Français Robert Tériéhou, cinquième de la Coupe du monde 1989, lorsque la dérive de sa planche s'est coincée dans le tremplin de départ. Le concurrent, malencontreusement immobilisé quelques secondes, venait de réaliser qu'il perdait toute chance de rattraper ses quatre adversaires, et ainsi de se voir écarter de la finale. La compétition était lancée, l'ambiance créée.

Le public, en majorité jeune, pouvait crier pour encourager ses idoles. Le bruit des ventilateurs et les harangues des commentateurs ne le gênait même pas. Ils étaient venus pour voir des garçons et des filles bronzés exécuter avec brio des figures qui les font rêver tout l'hiver lorsque, dans une salle de classe, ils pensent à la mer. La fête à Bercy c'était cela, des images « fun », un soir d'hiver dans la capitale.

SERGE BOLLOCH

MOTONEIGE : le raid Harricana

Les Inuits sur la piste

La neuvième étape du raid Harricana, une épreuve de motoneige par équipage disputée au Canada, a été remportée lundi 5 mars, par des Français.

MONTREAL

de notre correspondant

Les sports sont partagés. D'un côté, les grands sponsors locaux, les chaînes de télévision et les autorités gouvernementales ont jugé prudent de ne pas trop s'impliquer. Réussir un Paris-Dakar est une chose, organiser une course inédite de 2 500 kilomètres jusqu'aux portes du Grand Nord en passant par les territoires américains est une autre paire de manches, surtout au milieu de l'hiver. Mieux valait n'investir que le minimum pour ne pas vexer les « cousins », plutôt que risquer la ridicule d'un fiasco. Pour les beaux yeux, qui plus est, d'une poignée d'aventuriers français apparemment en manque de neige et en mal d'aventure.

D'un autre côté, l'idée de ce raid n'a été que tardivement et très mal vendue aux Québécois, francophones certes, mais aussi nord-américains habitués à des professionnels en tout. Vu de Montréal, où René Metge, Thierry Reverchon et même Nicolas Hulot sont de parfaits inconnus pour le commun des mortels, Harricana avait tout lieu d'apparaître comme une lubie de casse-cou en quête d'exotisme.

Les Québécois se sont donc au départ plutôt laissés envahir, peu concernés et vaguement soupçonneux. Leurs industries locales de

l'hiver (motoneige, traîneaux, parkas, raquettes, tentes et autres équipements des concurrents) avaient été scrupuleusement mises à contribution pour ce raid, mais ils ne le savaient pas. Autre secret bien gardé : une bonne partie de la logistique a été assurée par des compétences du cru américanien ou canadien, sans l'efficacité et la foi desquelles d'ailleurs la course aurait fortement risqué de partir à vau-l'eau.

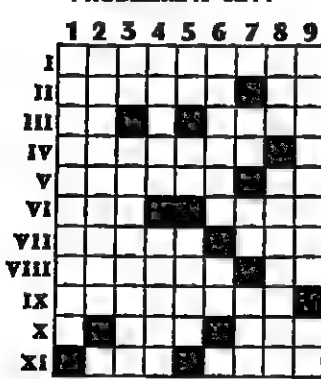
Après quelques cafouillages dans les zones urbaines le long du fleuve Saint-Laurent, Harricana a modestement pris son élan, au fur et à mesure que les concurrents s'élançaient vers le nord, affrontant de plus en plus sérieusement les rigueurs du terrain et du climat. L'accueil réservé à la course et à son imposante suite dans les petites villes québécoises puis dans les communautés cri ou inuit a tout changé. Le froid aidant, les meilleurs des cameramen et des photographes français ont pu à peu près de leur superbe, lorsque leurs appareils se sont mis à refuser de fonctionner. Le raid, à l'étape, est aussi devenu une fête, dans le sous-sol des églises perdues ou dans les modestes logis partagés, au bout du monde.

La compétition que se livrent, dans des conditions dures pour tous, les équipes locales — champions québécois ou concurrents américains pour lesquels la motoneige est d'abord un moyen de survie — et les équipes étrangères a finalement convaincu de la valeur des exploits.

MARTINE JACOT

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 5211



HORIZONTALEMENT

1. Quelque chose que l'on peut prendre à cœur. — II. A ne pas mettre entre toutes les mains. Un peu plus de trois. — III. Participe. N'est pas forcément pour celui qui a le bol. — IV. Arrive à nos oreilles. — V. A de nombreux disques. Démontre. — VI. Dut être marqué pour avoir été battu. Qui a peut-être laissé plusieurs cadavres derrière lui. — VII. Devant lui, on tient souvent les mêmes propos. Offrait du travail. — VIII. A fréquemment la tête dans les nuages. Réfléchi. — IX. Vivent sur les nerfs. — X. Coupé court. Va au feu. —

XI. Lettre grecque. Fait bouger un fléau.

VERTICALEMENT

1. Peut servir à faire la vaisselle. — 2. Une femme qui monte. — 3. Adverbe. Aiment bien les images. — 4. N'arrive pas à nous toucher quand on est pris. Fils plus que les cordes pas. — 5. Pronom. En moins. Est exposé à la mousser. — 6. Donnent accès. Partie de tennis. — 7. Fait partie de notre vie. Gène la recherche. La belle époque. — 8. Etui à balles. Morceaux de flûtes. — 9. Souvent mise en pratique. Est destiné à une table.

Solution du problème n° 5210

Horizontalement

I. Acrimonia. — II. Laideron. — III. Libellule. — IV. Ode. Bête. — V. Spa. — VI. Apis. Rose. — VII. Tiare. Cat. — VIII. Incite. Bu. — IX. Ota. Avalé. — X. Née. Noie. — XI. Sagesse.

Verticalement

1. Allocations. — 2. Caid. Pinte. — 3. Ribésacées. — 4. Ide. Parl. — 5. Melba. Etang. — 6. Orie. Evol. — 7. Nout. Oc. Ais. — 8. Inlassables. — 9. Elue. — 10. GUY BROUTY

RADIO-TÉLÉVISION

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément de samedi des 12h00-13h00. Signification des symboles : > Signalé dans « le Monde radio-télévision ». □ Film à vision. □ On peut voir. □ Ne pas manquer. □ Chef-d'œuvre ou classique.

Mardi 6 mars

TF 1

20.40 Cinéma : Un shérif à New-York. ■ ■ ■ Film américain de Don Siegel (1989).
22.20 Magazine : Ciel, mon mardi ! De Christophe Dechavanne. Invité : Gérard Jugnot. Thèmes : Ouverture des magasins le dimanche ; Les gros.
0.10 Sport : Spécial Harricana.
0.15 Journal : Météo et Bourse.
0.35 Série : Mémoires.
1.00 TF 1 nuit.
1.35 Feuilleton : C'est déjà demain.
2.00 Info revue.
2.45 Feuilleton : Ballerina (2^e épisode).
3.40 Série : Intrigues.
4.05 Documentaire : Histoire naturelle.

A 2

20.40 Les dossiers de l'écran : La femme de ma vie. ■ ■ ■ Film français de Régis Wargnier (1988).
22.25 Quand l'alcool est aussi une drogue.
23.30 Informations : 24 heures sur la 2.
23.45 Météo.
23.50 Magazine : Du côté de chez Fred. Spécial Roumanie : les intellectuels roumains.

FR 3

20.35 Magazine : La marche du siècle. Présenté par Jean-Marie Cavada.
22.15 Journal et Météo.
22.40 Cinéma : J'aurai ta peau. ■ Film américain de Richard T. Heffron (1982).
0.25 Musique : Carnet de notes.

CANAL PLUS

20.30 Cinéma : Froid comme la mort. ■ Film américain d'Arthur Penn (1986).
21.00 Cinéma : Le boucher. ■ Film français de Claude Chabrol (1969).

22.05 Flash d'informations.

22.15 Cinéma : Soleil de nuit. ■ Film américain de Taylor Hackford (1985).
0.25 Cinéma : L'Infirmière. Film français classé X de Gérard Kikoïne (1978).
1.40 Cinéma : Tabataba. ■ Film franco-malgache de Raymond Rajonari-velo (1988).

LA 5

20.40 Cinéma : On continue à l'appeler Trinita. □ Film italien de E.R. Cuccini (1971).
22.35 Série : China Beach.
23.30 Magazine : Réussites.
0.00 Journal de minuit.
0.05 Rediffusions : Les cinq dernières minutes ; Joseph Balsamo ; Chéri-Bibi ; Tendresse et passion ; Volait, voisine.

M 6

20.35 Téléfilm : Sept bibés sur les bras. D'Alan Hoggood.
22.05 Magazine : Ciné 6.
22.30 Cinéma : La glorieuse aventure. ■ Film américain de Henry Hathaway (1939).
0.00 Six minutes d'informations.
0.05 Musique : Boulevard des clips.
2.00 Rediffusions. Succès : Culture pub.
3.15 Concert : Espoir en mouvement.
4.45 Rediffusions. Culture pub : Nicole Croisille en concert.

LA SEPT

20.00 Documentaire : De Pékin à Shanghai, la voie du haut. De Yolande du Luat.

21.00 Documentaire : Les mémoires de Bindoua Da (v.o.).
22.00 Série : Contacts (Sébastien Seigado ; Robert Dolanau).
22.30 Magazine : Imagino.
23.00 Documentaire : Histoire parallèle.
23.50 Jazz soundtracks collection.
23.55 Documentaire : Le métier de créer (Jean-Paul Gualéri).

FRANCE-CULTURE

20.30 Archipel sciences. La vie des mégafiches.
21.30 Débat. Le monde des inventeurs (rediff.).
22.40 Nuits magnétiques. La vie d'artiste.
0.05 Du jour au lendemain.
0.50 Musique : Coda. The Rowell Sisters.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert. Quatuor à cordes n° 9 en ut mineur op. 110 et Quatuor à cordes n° 9 en mi bémol majeur op. 117, de Chostakovitch ; Quatuor à cordes, de Sagan ; Quatuor à cordes n° 10 en la bémol majeur op. 118, de Chostakovitch, par le Quatuor de Manchester, sol. Eric Lewis, Roy Lewis (violons) ; John Dexter (alto) ; Judith Glyde (violoncelle).
22.30 Récital. Sonate n° 2, de Beethoven ; Sonate pour violon et piano, de Walton ; Duo pour violon et piano, de Carter ; Parita pour violon et piano, de Lutoslawski ; sol. : Ole Boettin (violin) ; Noël Lee (piano).
0.00 Club d'archives : Concert inédit d'Edwin Fischer. Concerto pour clavier et orchestre n° 4 en la majeur BWV 1065, Offrande musicale BWV 1078, Concerto pour clavier et orchestre n° 5 en fa mineur BWV 1059, Concerto brandebourgeois n° 5 en ré majeur BWV 1059, de Bach ; Concerto n° 4 en fa majeur, de Pergolèse, par l'Orchestre de chambre de Lausanne, dir. et piano : Edwin Fischer. Les plus belles rééditions récentes.

Mercredi 7 mars

TF 1

13.40 Série : 21 Jump Street. Club Dorothée.
14.30 Le top jeune. Présenté par Jacky.
17.50 Série : Hawaii, police d'État.
18.45 Avis de recherche.
18.55 Feuilleton : Santa-Barbara.
19.20 Jeu : La roue de la fortune.
19.50 Tirage du Téo-O-Tac.
19.55 Divertissement : Pas toutes les bêtes !
20.00 Journal, Météo, Tapie vert et Loto.
20.45 Vidéo : Les soirs.
22.35 Sport : Football. Quart de finale de la Coupe d'Europe : Fiorentina-Arsenal, en direct de Pérouse.
0.15 Sport : Spécial Harricana.
0.20 Journal, Météo et Bourse.
0.40 Série : Mémoires.
1.05 TF 1 nuit.
1.40 Feuilleton : C'est déjà demain.
2.05 Info revue.
2.50 Feuilleton : Ballerina (3^e épisode).
3.45 Série : Intrigues.
4.10 Documentaire : Histoire naturelle.

A 2

13.40 Série : L'homme qui tombe à pic. Erio et Noélla.
14.50 Jeu : Des chiffres et des lettres. D'Armand Janmot, présenté par Laurent Catrol.
17.25 Magazine : Giga.
18.30 Série : Mac Gyver.
19.20 INC.
19.25 Jeu : Dessinez, c'est gagné !
20.00 Journal et Météo.
20.45 Feuilleton : Les diamants de la vengeance. De Jerry London.
22.10 Magazine : Fruits de la passion. De Gérard Holtz.
23.05 Informations : 24 heures sur la 2.
23.20 Météo.
23.25 Documentaire : Chefs-d'œuvre en péril. De Pierre de Lagarde. Les jardins.
23.55 Magazine : Du côté de chez Fred. Spécial Roumanie : les forces politiques roumaines.

FR 3

13.30 Magazine : Para-chocs (rediff.).
14.03 Magazine : Fidèle.
14.30 Jeu : Cherchez la France.
15.03 Magazine : Dans la cour des grands.
17.05 Magazine : Une pêche d'enfer.
17.30 Feuilleton : Guillaume Tell.
17.55 Dessin animé : Denver, le dernier dinosaure.

19.03 Magazine : C'est pas juste.
19.30 Le 19-20 de l'information. De 19.10 à 19.30, le journal de la région.
20.05 Jeux : La classe.
20.35 Spectacle : Le XIII Festival mondial du cirque de demain. Spectacle enregistré au Cirque d'hiver en janvier 1990.
22.00 Journal et Météo.
22.25 Magazine : Mille Bravo. Présenté par Christine Bravo.
23.25 Magazine : 62^e rue. Magazine du jazz de Michel Mourouy.

CANAL PLUS

13.30 Téléfilm : Tu récolteras la tempête. De David Green.
15.05 Documentaire : La nostalgie des centaures. D'Elvira Verhaegen.
16.35 Téléfilm : Lapidation à Fulham county. De Larry Ellman.
17.15 Caboul café. Croc-note show ; Folliards ; Super Mario Bros et princesse Zelda.
18.10 Sport : Football. Coupe d'Europe des clubs champions (quart de finale, match aller) : Sofia-Mercedes, en direct de Sofia. A la mi-temps, flash d'informations.
20.00 Sport : Football. Coupe d'Europe des vainqueurs de coupe (quart de finale, match aller) : Valseldid-Monaco, en direct de Valseldid. A la mi-temps, flash d'informations.
21.50 Flash d'informations.
21.55 Cinéma : Overdose. Film franco-belge de Jean-Marie Pallardy (1989).
23.25 Cinéma : Froid comme la mort. ■ Film américain d'Arthur Penn (1986).
1.00 Cinéma : Le boucher. ■ Film français de Claude Chabrol (1969).

LA 5

13.35 Série : L'homme qui valait trois milliards.
14.40 Série : L'inspecteur Derrick.
15.30 Série : Le renard.
16.40 Dessins animés.
17.35 Magazine : En route pour l'aventure.
18.00 Série : Raptide.
18.50 Journal images.
19.00 Magazine : Reporters.
19.40 Dessin animé : Manu.
19.45 Journal.
20.30 Dessin animé : Manu.
20.40 Histoire vraies : Confessions privées. De Michel Pressman.

22.20 Débat : La psychanalyse.
23.30 Magazine : Nomades.
0.00 Journal de minuit.
0.05 Les cinq dernières minutes (rediff.).
1.40 Feuilleton : Joseph Balsamo (3^e épisode).
2.40 Chéri-Bibi (rediff.).
2.58 Le journal de la nuit.
3.10 Tendresse et passion (rediff.).
3.40 Série : Volait, voisine.
4.40 Joseph Balsamo (rediff.).
5.40 Musique : Arie de rêve.

M 6

13.45 Feuilleton : Dynastie.
14.35 Téléfilm : Minutrip. De Pierre Josselin.
16.00 Informations : M 6 Express (et à 17.00).
16.05 Jeu : Match music.
17.25 Informations : M 6 Info (et à 18.25).
17.30 Série : L'homme de fer.
18.30 Série : Incroyable Hulk.
19.25 Série : Les années coup de cœur. Six minutes d'informations.
20.00 Série : Coby show.
20.35 Téléfilm : La mort à retardement. De Jeff Biedner.
22.10 Série : Le Saint.
23.05 Documentaire : Succès. 3. Les extrêmes.
0.00 Six minutes d'informations.
0.05 Variétés : Fréquentar.
0.35 Musique : Boulevard des clips.
2.00 Rediffusions. Succès : Culture pub ; Nicole Croisille en concert ; Succès.
5.05 Feuilleton : Jo Gaillard.

LA SEPT

14.30 Méthode Victor : Anglais.
15.00 Théâtre : Pour un oui, pour un non. Pièce de Nathalie Sarraute.
16.00 Série : La décalogue (10). De Krzysztof Kieslowski.
17.00 Documentaire : El Salvador. De Peter Chappel.
18.00 Cinéma : En compagnie de Max Linder. ■ ■ ■ Film français de Max Linder (1921-1922).
19.30 Court métrage : Paris qui dort. De René Clair.
20.00 Documentaire : L'escalier céleste. De Hans-Joachim Voigt.
21.00 > Téléfilm : Boulevard et Péouchet. De Jean-Daniel Verhaegen.
22.30 Magazine : Dymmo.
23.00 Documentaire : La vieillesse, le déclin et le météore. De Karl Prokop.

FRANCE-CULTURE

20.30 Tire ta langue.
21.30 Correspondances. Des nouvelles de la Belgique, de la Suisse et du Canada.
22.00 Communauté des radios publiques de langue française.
22.40 Nuits magnétiques. La vie d'artiste.
0.05 Du jour au lendemain.
0.50 Musique : Coda. The Rowell Sisters.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (donné le 6 février au Grand Auditorium) : Musique traditionnelle persane, par Mohammad Ali Zadeh (tar et setar), Hossein Omami (ney et chant), Gavi Helmi (saz).
23.07 Jazz-club. En direct du Sunset, à Paris : Le trio de Maurice Vander (piano), avec Pierre Michard (contrebasse) et Francis Lussus (batterie).

Audience TV du 5 mars 1990 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN)

Audience instantanée. France entière. 1 point = 202 000 foyers

HORAIRE	FOYERS AYANT REGARDÉ LA TV (en %)	TF1	A2	FR3	CANAL +	LA 5	M6
18 h 22	54,5	Bde annonce 21,6	Pub 7,2	Actual. région 18,4	Nuit part 2,3	Reporters 2,7	Hulk 2,2
19 h 45	59,5	Roue fortune 26,6	Dessins 13,0	19-20 Info 10,3	Nuit part 4,2	Journal 2,8	Rosenn 2,8
20 h 16	73,4	Journal 28,4	Journal 17,4	La classe 13,5	Nuit part 3,6	Journal 6,1	Pub 5,1
20 h 55	73,3	Red c. Météo 20,1	Pyjama pr 6 18,2	Travers. Paris 20,8	Maria, fam. 3,4	Maurice au 43 6,1	Grand Duel 7,1
22 h 08	69,4	Raid c. Météo 16,7	Pyjama pr 6 20,4	Sor 3 8,8	Maria, fam. 3,4	Maurice au 43 4,5	Grand Duel 6,3
22 h 44	28,7	Chocs 9,9	Amour France 8,3	Temptations 3,4	Lund sport 2,0	Vendredi 13 3,5	L'écluse 3,2

مكتبة الامم المتحدة

26 American Express reprend Shearson Lehman
Le décès du fondateur du Club Méditerranée

40 Le gouvernement et la convention médicale
42 Y a-t-il un pilote dans le tracteur ?

44 Marchés financiers
45 Bourse de Paris

La concertation monétaire internationale

BILLET

Rechute de la livre

La Bundesbank vend des dollars pour défendre le mark... et c'est le sterling qui plonge. La monnaie britannique a reperdu en deux jours tout le terrain gagné en janvier et février. Un doigt de flottement politique, deux doigts de mauvais indices économiques, le cocktail suffit à saper une fois de plus la confiance internationale dans la livre.

Il faut dire que les ministres de M^{me} Margaret Thatcher éprouvent les uns après les autres le besoin impérieux de s'occuper de leur famille. Deux mois après la démission du ministre de l'emploi Norman Fowler, qui avait lui-même suivi les traces de l'ancien chancelier de l'Échiquier Nigel Lawson, parti le 26 octobre dernier, c'est le ministre chargé des affaires galloises, Peter Walker qui, dimanche 3 mars, son prochain retrait du gouvernement (*Le Monde* du 6 mars). Ce départ d'un vétéran du Thatcherisme, bien qu'entouré d'un luxe de déclarations d'amitié réciproque, tombe en ce moment mal pour le Premier ministre qu'on dit de plus en plus isolé. Sa réforme de la fiscalité locale, assés désormais sur les personnes physiques et non plus sur la propriété, suscite toujours de vives critiques, y compris chez les députés conservateurs de base.

A ces remous politiques sont venues s'ajouter quelques mauvaises nouvelles économiques. La balance des paiements courants, qui comptabilise les échanges extérieurs de biens et services, a enregistré en janvier un déficit record de 1,9 milliards de livres (près de 19 milliards de francs) ; l'inflation reste élevée (7,7 % en rythme annuel) et l'activité économique donne des signes de ralentissement. Pourtant, la soif de consommation des Britanniques ne semble pas éteinte : malgré des taux d'intérêt qui dépassent 15 %, les crédits à la consommation ont augmenté de 535 millions de livres (5 milliards de francs) en janvier. L'arme des taux impuissante à freiner la demande et à soutenir le sterling, c'est un coup dur pour le chancelier de l'Échiquier, M. John Major, qui doit présenter le 20 mars son prochain budget.

S. Gh.

INSOLITE

Entrave au monopole

Une association d'étudiants de Bordeaux, « Entraide étudiante », créée en 1985, avait à l'origine pour objectif d'aider ses adhérents étudiants dans leurs problèmes de logement, de loisirs, de voyages... C'est tout naturellement qu'au cours de l'hiver 1988, lors d'une grève particulièrement longue à la SNCF, l'association a mis sur roues un service de cars pour permettre aux étudiants de rentrer dans leur famille en fin de semaine. Et depuis, à la satisfaction des 200 adhérents de l'association, qui paient 2 400 francs par an de cotisation, le service continue.

La SNCF ne l'entend pas de cette oreille. Elle a engagé des poursuites pour concurrence déloyale contre l'association et lui réclame 1,5 million de francs de dommages et intérêts. A Paris, au service de presse de la SNCF, on parle très gravement d'entrave au monopole, en raison de... l'ordonnance sur la concurrence. Dans la France de 1990, cela a l'air aussi grave - et ça l'est sans doute - que les entraves à la libre concurrence.

Les banques centrales s'efforcent de freiner la baisse du yen et du mark

Lundi 5 mai, l'ensemble des banques centrales occidentales sont intervenues massivement pour tenter de freiner la baisse du yen et du deutschemark dont la dépréciation risque de relancer les exportations japonaises et allemandes, donc de stopper la contraction de l'exédent commercial dans le cas du Japon, ou d'accélérer son gonflement dans le cas de la RFA. Mardi, le dollar ouvrirait en baisse sur les places européennes.

Les banques centrales ont vendu lundi 1 à 2 milliards de dollars, poursuivant ainsi l'action de la Banque du Japon, qui la semaine dernière, avait cédé 7 à 8 milliards de dollars sur le marché des changes, sans succès.

Ces interventions, décidées par le groupe des Sept, ont obtenu des résultats assez mitigés. Si le cours du dollar à Francfort est, effectivement, revenu de 1,71 deutschemark à 1,6940 deutschemark, celui de la devise américaine à Tokyo, qui avait atteint 150,50 yens vendredi 2 mars au matin, n'a pu redescendre qu'à 149,30 yens après être tombée à 148,60 yens à New-York lundi 5 mars dans l'après-midi. Il est plus facile, estiment les opérateurs, de faire baisser le deutschemark que le yen, toujours soumis à des pressions.

Renforcement du dollar

Le ministre des finances nippon, M. Ryutaro Hashimoto, a beau estimer que « le marché international des changes est sur la bonne voie », le marché en question attend toujours un relèvement du

taux d'escompte de la Banque du Japon, mesure qui démontrerait la détermination des autorités du pays à freiner la création monétaire et à rendre plus attrayants les placements à Tokyo.

Quant au deutschemark, la controverse désormais publique, sur les modalités et l'échéance de la fusion monétaire entre la RFA et la RDA pèse toujours sur les marchés. Lundi, à Bonn, à l'issue de la seconde réunion de la commission d'experts chargée de préparer l'union monétaire, les participants, notamment M. Rombert, le représentant de la RDA, se sont plaints des rumeurs incessantes sur l'introduction du deutschemark à l'E.M.

Sur les marchés des changes, les interventions des banques centrales sont efficaces : les milieux financiers internationaux pensent que les effets négatifs de cette fusion éventuelle ont été exagérément gonflés, notamment le surplús d'inflation à attendre. A Francfort, on estime qu'il n'est pas sûr de voir les Allemands de RDA se précipiter pour dépenser des économies que valoriseraient l'échange d'un mark contre un mark de l'Ouest. La montée probable du chômage les en dissuaderait pour une bonne part.

Signalons enfin une tension des taux à long terme aux États-Unis qui a contribué à renforcer le dollar, donc à freiner le raffermissement souhaité du yen et du mark. Cette tension rend plus nécessaire un relèvement des taux d'intérêt au Japon, et aussi en Allemagne, où les milieux financiers spéculent désormais sur la date de la prochaine augmentation des taux directeurs de la Banque fédérale.

F. R.

Alors que la Commission européenne engage une négociation avec Tokyo

Les Douze restent divisés sur les importations automobiles japonaises

Les ministres des Douze restent divisés sur les modalités d'importation des voitures japonaises dans la Communauté, au cours des années à venir. Par rapport à leur réunion de février, le débat qu'ils ont eu lundi 5 mars sur ce thème a davantage éloigné les positions qu'il ne les a rapprochées. Aussi est-ce sans mandat que M. Frans Andriessen, le vice-président de la Commission européenne chargée des relations extérieures, qui se rend les 22 et 23 mars à Tokyo, engagera des conversations avec les Japonais.

BRUXELLES

(Communautés européennes) de notre correspondant

Pour acrobatique que soit ce type d'exercice, il n'en est pas moins évident que les négociations, conduites par la Commission, vont maintenant bel et bien débiter. M^{me} Edith Cresson, toujours très ferme, s'est d'ailleurs montrée plutôt confiante : « La France ne laissera jamais détruire son industrie automobile ; elle prendrait des mesures unilatérales si c'était nécessaire. Nous sommes prêts à ouvrir le marché, mais pas à l'importer quel prix. C'est l'intérêt de tous d'avoir un accord avec le Japon. Une majorité est en train de se constituer lentement autour des propositions de la Commission et du pôle que nous constituons avec l'Italie et l'Espagne ».

Le conseil est partagé en deux camps : d'un côté, ceux qui sont partisans d'ouvrir rapidement et largement le marché communau-

taire aux importations japonaises, avec au premier rang les Britanniques, les Danois, les Hollandais et, lundi, plus nettement que lors de la réunion de février, les Allemands. De l'autre, les États membres qui, actuellement limitent les importations, à savoir la France, l'Italie, l'Espagne, et qui plaident pour une ouverture progressive et prudente. Dans ces conditions il apparaît très difficile, voire impossible, de rassembler au sein du conseil des ministres une majorité qualifiée dans un sens ou dans l'autre, et cela surtout à l'occasion d'un débat quasi public où les positions ne peuvent que se figer.

Un quota provisoire global

Aussi bien la seule solution est de faire confiance à la Commission, même si l'on proclame haut et fort qu'elle n'est munie d'aucun mandat. Personne en vérité n'a intérêt à trop trainer : un des objectifs de la négociation à venir n'est-il pas en effet de convaincre les Japonais de modifier leur programme d'investissement d'usines automobiles en Europe ? Lors de la réunion ministérielle de février, les Douze, tout en affirmant des positions doctrinales divergentes, avaient donné l'impression qu'ils pourraient parvenir à s'entendre sans trop de difficultés sur une base assez voisine des propositions de la Commission. L'idée centrale aurait été d'attribuer aux Japonais, pour une période transitoire de sept à huit ans, un « quota global », de l'ordre de 18 % du marché des Douze (soit à peu près le double de leur part actuelle) étant entendu qu'on aurait pris en compte pour l'établir tant les importations directes que les « transplants », c'est-à-dire les voitures produites par les constructeurs japonais installés dans la Communauté, en fait pour l'instant presque uniquement au Royaume-Uni. Pourquoi lundi l'ambiance s'est-elle plutôt détériorée ?

Les services de la Commission ont produit dans l'intervalle un document officieux (baptisé *non paper*) d'inspiration libérale et voisin des thèses britanniques, ne prévoyant par exemple aucune régulation « régionale » (c'est-à-dire par État membre) après 1992. Or les pays qui tels la France, l'Italie ou l'Espagne limitent actuellement leurs importations entendent que l'ouverture de leur marché s'opère de façon progressive tout au long de la période de transition. M. Andriessen a cependant contesté toute valeur à ce document.

Les constructeurs de la CEE ont ensuite arrêté une position invitant les Douze à une très grande fermeté. Enfin, alors que les Allemands avaient adopté en février une attitude très discrète pouvant être interprétée comme reflétant une certaine compréhension pour les thèses franco-italo-espagnoles, M. Helmut Haussmann, le ministre de l'économie, s'est cette fois aligné sur le point de vue britannique : période de transition courte et refus de tenir compte des « transplants » dans l'accord d'autolimitation auquel devrait souscrire Tokyo.

M^{me} Cresson a déploré ce changement de ton de Bonn. « Lorsque le gouvernement allemand envoie

quelqu'un qui n'a pas étudié le dossier, que nous n'avons pas eu l'occasion de rencontrer avant la réunion, il est évidemment difficile d'avancer. M. Hans Dietrich Genscher avait compris qu'il s'agissait là d'une affaire très politique. Quand nous nous étions vus sur ce dossier, nous n'étions pas loin de nous entendre. Il faut que les Allemands deviennent un peu plus raisonnables », a-t-elle commenté.

M. Frans Andriessen a toute notre confiance », a encore souligné le ministre français. Rien n'interdit au vice-président de la Commission d'écouter les Japonais et de faire rapport aux Douze en avril. « Les Japonais sont tout à fait prêts à conclure cet accord ; ils savent que c'est nécessaire pour obtenir un meilleur accès au marché communautaire », a estimé M^{me} Cresson. Si Tokyo accepte l'idée d'un « quota global » portant sur les importations directes et sur les « transplants », il est difficile d'imaginer que les Douze renâclent, et la négociation aurait alors progressé. C'est ce type de scénario auquel pense apparemment M^{me} Cresson, persuadée, ou presque, que les Britanniques eux-mêmes s'en accommoderaient pourvu qu'ils obtiennent, d'une manière ou d'une autre, la certitude que les voitures japonaises, « made in UK », pourront bien être exportées vers le reste de la Communauté.

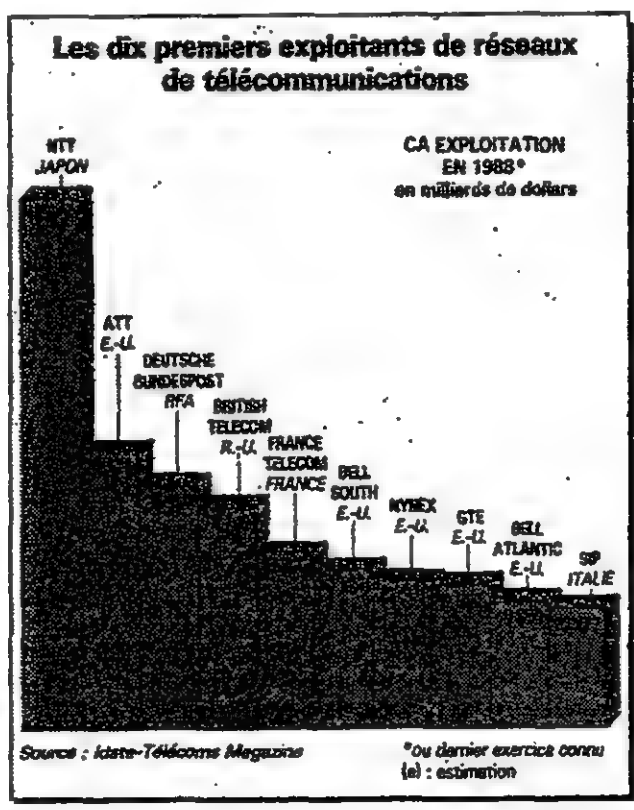
PHILIPPE LEMAITRE

Vers un nouveau dispositif de règlement des différends commerciaux

Neuf mois avant la fin du cycle de négociations commerciales multilatérales (Uruguay Round), entamé en septembre 1988 sous l'égide du GATT (Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce), les ministres du commerce extérieur de la CEE s'inquiètent de la domination croissante du bilatéralisme en matière commerciale. Le 5 mars à Bruxelles, les ministres européens ont plaidé en faveur du renforcement de l'organisation afin d'endiguer la poussée actuelle de protectionnisme. L'idée d'une transformation du GATT, instance provisoire et informelle créée après la guerre, en véritable organisation internationale n'est pas nouvelle, mais il est peu probable qu'elle puisse être menée à terme d'ici décembre. En revanche, M. Frans Andriessen, vice-président de la Commission européenne chargée des affaires extérieures, a annoncé lundi que celle-ci devrait proposer au cours des prochaines semaines un nouveau dispositif de règlement des différends commerciaux dans le cadre du GATT. Cette proposition vise à contraindre le développement des négociations bilatérales, en particulier celles menées par les États-Unis et le Japon.

NTT, premier opérateur téléphonique mondial

Le Japon abrite le plus grand exploitant mondial de télécommunications, NTT (Nippon Telegraph and Telecom). Ce groupe devance de loin l'américain ATT (American Telegraph and Telecom), qui reste deux fois plus petit quatre ans après son démantèlement... L'Europe, pourtant, défend sa place avec la Bundespost allemande, British Telecom et France Telecom respectivement aux troisième, quatrième et cinquième rangs mondiaux. Mais ces « ténors » sont talonnés par les « baby bell » américaines qui progressent plus vite qu'eux. Le classement de l'IDATE pour Télécom Magazine, qui porte sur les cinquante premiers, montre aussi la formidable croissance de l'américain MCI (chiffre d'affaires en hausse de 30 % et bénéfices de 305 %), et de l'anglais Cable et Wireless (+ 21 % et + 58 %). Enfin, IBM n'occupe dans ce métier que la trente-huitième place, sans rapport avec son poids dans l'informatique.



Jusqu'au 15 mars

Aucune hausse sur toutes les PEUGEOT en livraison immédiate*

toujours plus avec la griffe

NEUBAUER PEUGEOT

* sur présentation de cette annonce pour toute commande prise sur stock entre le 1^{er} et le 15 mars

8, rue du 4 septembre 75002 PARIS ☎42.61.15.68
4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎42.85.54.34
227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎48.21.60.21

Les ventes de voitures en février

Renault et Citroën accélèrent mais Peugeot dérape

Le marché automobile français a vivement progressé en février 1990 par rapport à février 1989 avec 192 200 immatriculations d'automobiles neuves (+10,1 %), selon le Comité des constructeurs français d'automobiles (CCFA). La pénétration des marques étrangères (36,7 %) est en léger recul par rapport à celle de l'ensemble de 1989 (38,1 %).

Perturbations administratives

Février a été assez peu favorable à Peugeot (39 900 immatriculations, + 0,1 % sur février 1989), avec une part de marché de 20,8 %, au même niveau que le bilan total de 1989. Citroën, a en

revanche fortement augmenté ses ventes (24 800, + 17,1 %) détenant et une part de marché de 12,9 %, contre 12 % sur l'ensemble de 1989. Globalement PSA, progressé de 6 % et représente 33,7 % du marché.

Renault a bien roulé en février, avec 56 900 immatriculations (+12,3 %) et une part de marché de 29,6 % (56 900 immatriculations), contre 29,1 % sur l'ensemble de 1989.

Chez Automobiles Peugeot, on estime que les perturbations administratives (le rattrapage des grèves des services de cartes grises de décembre dernier) continuent d'influencer les résultats comptabilisés, et on maintient l'objectif de 22,8 % du marché établi pour 1990.

ÉCONOMIE

ÉTRANGER

Renonçant à céder sa banque d'affaires

American Express prend le contrôle total de Shearson Lehman Hutton

Prenant une fois de plus Wall Street à contre-pied, le groupe American Express a annoncé le 5 mars qu'il allait se porter acquéreur de tous les titres de sa filiale à 60 %, la banque d'investissement Shearson Lehman Hutton.

NEW-YORK

de notre correspondant

L'opération, qui devrait se faire aux alentours de 12 dollars par action, cours actuellement coté sur le marché (contre 34 dollars au moment de l'introduction en Bourse, en 1987), vise à la fois les 13 % détenus depuis cette date par Nippon Life Insurance et le solde resté aux mains des investisseurs institutionnels, du personnel et du public.

American Express a également fait savoir qu'elle évaluait à environ 350 millions de dollars la valeur de ces quelques 30 % dont elle n'avait pas encore le contrôle. Ce qui porte à un peu plus de 1 milliard de dollars la valeur de la seconde firme d'investissement new-yorkaise, selon sa société mère.

Cette information a surpris la communauté financière, qui, depuis plusieurs jours, suivait les

périphéries d'Amex, engagée sur une tout autre voie : la cession d'une partie importante du capital de Shearson à Sanford Weill, le patron de Primerica, une société financière qui a réalisé en 1989 près de 290 millions de dollars de bénéfice net (sur un chiffre d'affaires de près de 6 milliards). La situation aurait été particulièrement cocasse car « Sandy » n'est autre que le véritable bâtisseur de Shearson, qui, grossie de deux autres brokers, Loeb puis Lehman, est allée se vendre en 1981 à American Express pour 900 millions de dollars.

Resté quelques années à l'intérieur du groupe de James Robinson où il occupait les fonctions de numéro deux, Sanford Weill quitta Amex en 1985. Irrité autant par l'ambition dévorante de son poulain, Peter Cohen (qui s'efforçait de lui succéder pour être débarqué à son tour en février dernier...) que par l'ombre que lui faisait constamment James Robinson, il décidait de créer son propre groupe. Avec le secret espoir de refaire bientôt une entrée triomphale à Wall Street.

D'après le dernier scénario qui n'a pu être signé le week-end dernier, American Express conservait dans un premier temps 40 % du capital de Shearson et cédait une

participation identique à Primerica (moyennant 900 millions de dollars, en échange de titres), les 20 % restants continuant à être répartis dans le public et parmi les investisseurs institutionnels. Mais la négociation a échoué sur des problèmes financiers que les deux parties refusent pour l'instant de commenter.

Si elle avait réussi, Sander Weill aurait pu marier sa propre banque d'investissement, Smith Barney, avec une partie du réseau commercial de son ancienne maison, Shearson. Après avoir annoncé il y a quelques jours le départ, en avril prochain, de 2 000 collaborateurs (qui s'ajoutent aux 800 personnes licenciées en décembre dernier), Shearson, qui comptait alors 32 000 employés, aurait rapproché ses 10 000 commerciaux des 2 600 concurrents de Smith Barney, dépassant enfin le numéro un, Merrill Lynch.

« Sandy » aurait ainsi donné une assise bancaire plus forte à son groupe qui englobe déjà notamment l'assurance, le crédit à la consommation, le crédit hypothécaire. Mais American Express a préféré mettre un terme aux discussions. Et être seul maître à bord au moment où Shearson risque d'être sérieusement secoué par d'inévitables restructurations. Dans un premier temps, Amex a

accepté de mettre la main à la poche pour aider sa banque d'affaires. Révisant son précédent projet de souscrire, à due concurrence de sa participation, à une augmentation de capital de Shearson, elle a décidé d'investir, seule, 750 millions de dollars dans son investment bank. De son côté, Shearson avait procédé préalablement à une opération de recapitalisation destinée à lui éviter d'être déclassée par les organismes de rating (appréciation du risque financier d'une société).

En attendant les prochaines cessions d'activités de Shearson que d'aucuns jugent inévitables, outre une redéfinition générale du métier de cette banque, actuellement présidée par Howard Clark Jr., le successeur de Peter Cohen, le groupe American Express met un terme à ce qui était devenu son obsession : ne plus avoir à supporter les répercussions des mauvaises affaires de Shearson Lehman Hutton sur son cours de Bourse et ne plus voir sa propre image altérée par les frasques de sa filiale.

En prenant le contrôle total de l'entreprise, la société mère met un point final à la carrière boursière — et à la vie publique — de Shearson. Maintenant, James Robinson va pouvoir gérer ses affaires en famille. Plus discrètement.

SERGE MARTI

Protestant contre les prix fixés par la CEE

Les agriculteurs danois et allemands ont manifesté ensemble

COPENHAGUE

de notre correspondant

Pour la première fois dans l'histoire de la CEE, les agriculteurs du Danemark et ceux de la RFA ont manifesté de concert, lundi 5 mars à la frontière danoise-allemande, pour protester contre les prix nouvellement fixés par le conseil des ministres des Douze. Ils les estiment scandaleux surtout en ce qui concerne les céréales dont la valeur, disent-ils, se trouve amputée de 30 %.

Cette démonstration sans précédent n'était cependant pas tout à fait équilibrée. Car si plusieurs centaines de tracteurs ouest-allemands (environ huit cents, affirment les témoins) ont bloqué les cinq passages principaux de la ligne de démarcation entre les deux pays voisins, un seul et unique tracteur danois s'était joint à cet important escadron. Toutefois plusieurs dizaines d'exploitants du

royaume de Marguerite II avaient discrètement débarqué de leur voiture privée et s'étaient rendus à pied sur les lieux des rassemblements.

Pourquoi cette réserve nordique ? Les porte-parole des organisations de paysans danois ont expliqué que les membres de leur profession n'étaient pas habitués ici à descendre dans la rue comme le font couramment les salariés, qu'ils appartiennent au secteur concurrentiel ou au service public.

Néanmoins les Allemands se sont déclarés très satisfaits de la solidarité manifestée par leurs collègues danois avec lesquels ils entendent préparer de nouvelles actions... si leurs revendications ne sont pas entendues à Bruxelles. Mais lesquelles ? Des deux côtés de la frontière, on garde le secret à ce sujet mais on se déclare prêt à recourir aux « grands moyens ».

CAMILLE OLSEN

La filiale néerlandaise du Crédit lyonnais enregistre son premier bénéfice depuis 1981

Le Crédit lyonnais-Bank Nederland (CLBN) a dégagé, en 1989, un bénéfice de 65,2 millions de florins (200 millions de francs), après provisions pour risque de 100 millions de florins (300 millions de francs). C'est son premier profit depuis 1981, date à laquelle, sous son ancien nom de Banque Slavenburg, elle avait été rachetée par le Crédit lyonnais, qui paya 500 millions de francs pour 50 % de son capital.

La découverte d'une série de scandales mettant en cause les dirigeants néerlandais de l'établissement impliqué dans la drogue, la

pornographie et le recel, et l'obligation de constituer d'importantes provisions pour des prêts douteux dans l'immobilier, conduisirent le Crédit lyonnais à injecter plus de 2 milliards de francs dans sa nouvelle acquisition.

Aujourd'hui, grâce à 4,6 milliards de francs d'investissements totaux, le CLBN, après le rachat de la filiale néerlandaise Crediet Bank, filiale de la Chase Manhattan, est devenu la quatrième banque des Pays-Bas, désormais prospère.

TOURISME

Progression en 1989 selon l'OCDE

L'expansion du tourisme international a continué en 1989, au rythme de 4 % pour les entrées aux frontières (contre 7 % en 1988), de 5 % pour les nuitées après une année de stagnation et de 6 % pour les recettes (inflation déduite) contre 9 % en 1988. Selon l'OCDE, la majorité des pays ont connu une progression. Globalement, ce sont la France, les États-Unis, l'Irlande et le Japon qui ont le plus bénéficié de cette croissance. Les entrées ont augmenté de 12,3 % en France, de 16 % en Irlande, de 10,3 % en Allemagne, qui ont connu aussi une hausse des nuitées et des recettes (20,2 % pour la France, 15 % pour l'Irlande, 20,9 % pour l'Allemagne). En revanche, fréquentation et recettes ont baissé dans les pays méditerranéens : Espagne, Italie, délaissés par les Allemands, les Français et les Britanniques, ainsi que la Yougoslavie et la Grèce, tandis que des pays nordiques, comme l'Allemagne et le Danemark, progressaient.

■ Annulation de la privatisation d'une chaîne hôtelière hongroise — La Cour suprême de Hongrie a annulé la privatisation de la chaîne d'hôtels Hungarotel, propriétaire de 47 établissements, dont le Hilton de Budapest. Depuis le 15 décembre dernier, celle-ci était devenue une société anonyme, dont le capital était détenu à 50 % par le groupe d'investisseurs suédois et néerlandais Quintus. Cette décision, une première, a été motivée par les critiques sur le prix de vente de Hungarotel, fixé à 170 millions de dollars, alors que le Hilton de Budapest, à lui seul, était évalué par certains experts à plus de 60 millions de dollars.

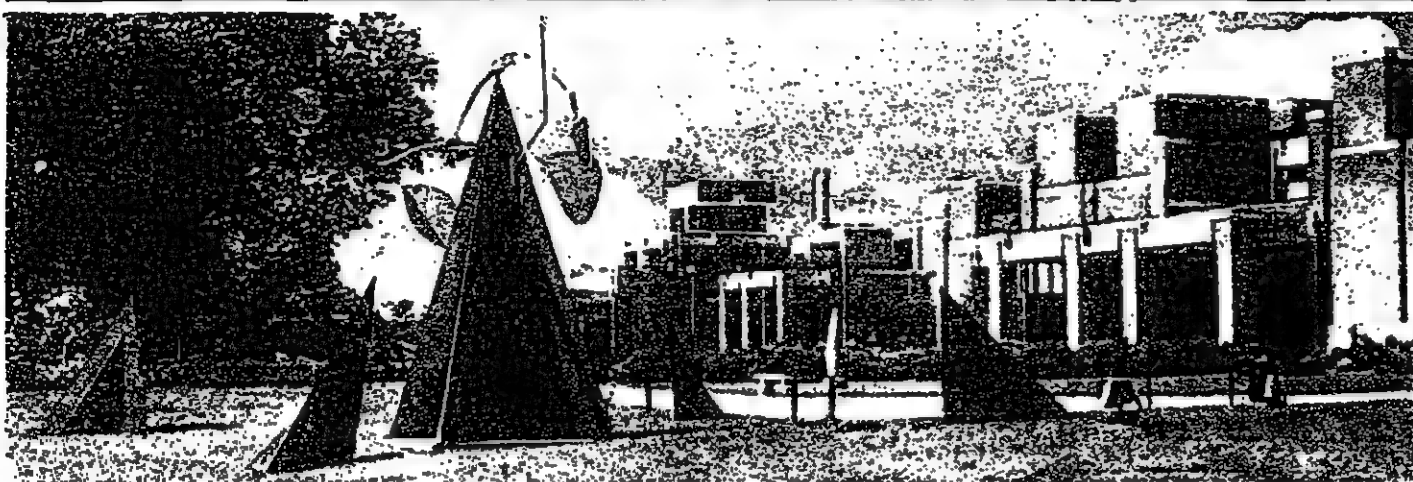
Décès de Gérard Blitz fondateur du Club Méditerranée

Gérard Blitz, fondateur du Club Méditerranée, est mort à Paris durant le week-end. Il était âgé de soixante-dix-huit ans. Ses obsèques auront lieu le jeudi 8 mars au crématorium du Père Lachaise.

Avec l'aide de son père, un diamantaire d'Anvers, cet ancien champion de water-polo et de natation, d'origine belge, crée en 1950 une association à but non lucratif — le Club Méditerranée — et met sur pied un premier « voyage organisé » à destination des Baléares. C'est un succès. Deux mille quatre cents personnes de toutes les couches sociales s'inscrivent. Gérard Blitz loge ses clients, qu'il surnomme « gentils membres », dans des tentes.

Fort de ce succès, Gérard Blitz organise, à travers l'Europe, des camps de vacances à Rome, Corfou, en Suisse, en Yougoslavie.

En 1954, il s'associe avec l'actuel PDG du Club Gilbert Trigano, qui lui fournissait des tentes toutes à l'armée américaine. Les cases polynésiennes, aujourd'hui légendaires, remplaceront en 1955 les tentes de toile. Ce n'est qu'en 1961 que le Club devient une société anonyme. Edmond de Rothschild sponse les dettes de l'association et en devient, en contrepartie, actionnaire à 34 %. Gérard Blitz sera PDG du Club jusqu'en 1963, date à laquelle Gilbert Trigano lui succède. Le premier village en « dur » verra le jour en 1965, à Agadir. « C'était un homme extraordinaire, qui avait une immense compréhension de la vie et des choses. C'était un homme de bonheur », a commenté Gilbert Trigano.



Fuji, F. Léger et le C.N.R.S. "performent" à Villeneuve d'Ascq.

Créer, innover, constamment devancer la recherche : c'est le pari que s'était lancé Villeneuve d'Ascq il y a douze ans. Pari tenu : aujourd'hui à Villeneuve d'Ascq, l'innovation et la recherche prennent toutes les formes. Ici cohabitent en bonne intelligence 2000 entreprises, dont 80 % dans le secteur tertiaire supérieur, 200 laboratoires privés et publics, le Musée d'Art Moderne, qui accueillera de mai à juin prochain quelque 70.000 visiteurs pour la rétrospective de Fernand Léger, et une multitude d'infrastructures culturelles.

Car ici, tous les éléments se conjuguent pour faire réussir vos projets. D'abord, le foisonnement de la jeunesse et des matières grises, qui donne de l'élan aux talents : avec ses 43.000 étudiants et ses 70.000 habitants, dont la moyenne d'âge ne dépasse pas 29 ans (la moyenne nationale est de 36 ans), Villeneuve d'Ascq est une

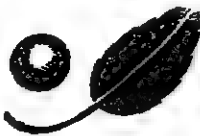
des villes les plus jeunes et les plus diplômées de France. Ensuite, une situation stratégique qui accélère l'échange des idées et des hommes : située au carrefour des 3 autoroutes du Nord, directement reliée par le VAL au futur TGV Lille, Villeneuve d'Ascq ne sera bientôt plus qu'à 30 minutes de Bruxelles, à 1 heure de Paris, à 2 heures de Londres, Cologne et Amsterdam. Enfin, un cadre de vie créé pour l'épanouissement. Technopole, Villeneuve d'Ascq n'en cultive pas moins l'harmonie du corps et de l'esprit. Bien au contraire, ici plus qu'ailleurs la nature est généreuse avec ses 300 hectares d'espaces verts et de plans d'eau.

Ici plus qu'ailleurs, sports et culture font partie de la vie au quotidien. Comme Fuji, Fernand Léger et le C.N.R.S., vous aussi performez à Villeneuve d'Ascq. Téléphone : 20.43.50.00. Minitel : 20.47.47.74.



Villeneuve d'Ascq

BIENVENUE DANS LA TECHNOPOLE VERTE



ALTERNATIVES ÉCONOMIQUES n°75 mars 90

LE ROUBLE convertible ?

DÉVELOPPEMENT LOCAL : 17 F Que fait l'Etat ?

Alternatives Économiques 80 30 97 76

صوتنا من الداخل

SERVICES

**RESPONSABLE
MARKETING ET VENTES**

Nous sommes une Société de 300 personnes, rattachée à un Groupe français de tout premier plan, leader européen dans le domaine des services, et nous recrutons notre Responsable Marketing et Ventes. Le candidat recherché sera membre du Comité de Direction et, par là même, il participera à la réflexion stratégique de l'entreprise :

- il concevra et mettra en œuvre la politique commerciale :
 - étude des marchés,
 - élaboration des plans marketing par gammes de produits,
 - animation des ventes,
 - communication et relations publiques.
- il animera une équipe de 20 personnes.

Vous êtes de formation HEC, ESSEC, ESC ... ; vous avez 3 à 5 ans d'expérience professionnelle ; vous désirez vivre pleinement le dynamisme d'une PME tout en ayant des possibilités d'évolution qui offre un grand Groupe ; vous avez de l'organisation, de la rigueur et de bonnes qualités d'animateur, venez participer à notre croissance.

Poste : ville universitaire Ouest France.

Ecrire sous réf 10B 1683-OM. Discretion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



SERVICE INFORMATIQUE

**UN RESPONSABLE D'ENVERGURE
POUR UN CHALLENGE PASSIONNANT**

Un Groupe industriel français parmi les tous premiers par son importance, ses performances et son développement en France et à l'international, recherche le Responsable Informatique d'une de ses filiales (CA 2,5 milliards, plusieurs sites).

Suivi à un fort développement par croissance interne et externe, ce responsable pilotera la refonte de l'ensemble du système d'information de la Société.

Ce challenge conviendrait à un candidat diplômé d'une Grande Ecole d'Ingénieurs ou de Gestion, ayant une solide expérience informatique (environ 10 ans), et ayant déjà assumé la responsabilité soit d'un Service Informatique, soit d'un Service Etudes Informatiques, ayant mené des projets complexes.

- il élaborera le plan informatique,
- il animera une équipe étendue, chargée de sa mise en œuvre,
- il adoptera les moyens en fonction de l'évolution des besoins et des techniques.

Outre de solides compétences, la réussite dans ce poste implique de larges capacités de synthèse et d'organisation ainsi que des qualités marquées d'animation et de dialogue.

Poste basé en région lyonnaise.

Ecrire sous réf 10A 1764-OM

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



**COMPAGNIE DES SALINS DU MIDI ET
DES SALINES DE L'EST**

La production de sel est un métier qui met en œuvre des techniques variées et sophistiquées. Notre "savoir-faire" nous place en position de leader national dans cette activité. Pour renforcer notre potentiel technique, nous recherchons un

**JEUNE INGENIEUR
PRODUCTION**

débutant ou disposant d'une première expérience

Il sera affecté sur l'une de nos exploitations du Sud de la France en tant qu'ingénieur au sein du service chargé du conditionnement et de l'expédition des sels (200 personnes).

Ingénieur diplômé ENSI, INSA, AM, Mines d'Als ... il possèdera des capacités d'animation et le sens de l'organisation. Sa mobilité et son potentiel favoriseront son évolution dans le groupe.

Poste situé à AIGUES-MORTES (Gard)

Ecrire sous réf 10A 1757-OM

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



**DEVELOPPER ET ADAPTER LE RESEAU DES AGENCES
D'UNE GRANDE BANQUE**

Un Groupe bancaire de tout premier plan recherche, pour l'intégrer à sa Direction des Services Immobiliers, un

**INGENIEUR
CHEF DE DEPARTEMENT
ETUDES ET PROJETS**

A partir des stratégies de marketing et de communication du Groupe, il s'agit de traduire les évolutions des services offerts et des modes de relations avec la clientèle dans l'aménagement et l'équipement des agences de la banque et d'assister les filiales étrangères dans leurs projets immobiliers.

Ce poste, qui implique également l'animation de plusieurs services, conviendrait soit à un ingénieur ECP, Mines, Arts et Métiers, soit à un architecte, 45 à 50 ans, ayant acquis une solide expérience technico-économique, soit dans le domaine des réalisations immobilières, soit dans une société d'ingénierie.

La réussite dans ce poste, qui nécessite de sérieuses compétences techniques et des qualités marquées d'animateur et de dialogue, offre à court terme de réelles perspectives d'évolution de carrière.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf 10A 1709-OM

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



**DIRECTEUR
PRODUCTION LAITIÈRE**

Ce candidat participera à la réflexion stratégique de l'entreprise et sera responsable de la Direction et de la Gestion de la Production Laitière (approvisionnement en lait - collecte et réception - matériel d'élevage).

Il disposera d'une formation supérieure d'ingénieur et d'une expérience d'environ huit ans dans une activité similaire.

Rigueur, capacités relationnelles développées ainsi qu'une bonne connaissance et pratique du milieu des producteurs laitiers sont indispensables.

Possibilités d'évolution au sein du groupe pour candidat de valeur.

Poste basé : Grand Ouest France

Ecrire sous réf 10A 1766-OM

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



aerospatiale

**LE LEADER EUROPEEN
DE LA CONSTRUCTION AERONAUTIQUE ET SPATIALE**

Au sein de la Direction Centrale Financière, nous recherchons un

**RESPONSABLE COMPTABILITE
ANALYTIQUE CENTRALE**

Pour une des Divisions du groupe, il sera chargé :

- de centraliser et d'analyser les réalisations en les comparant aux prévisions,
- de veiller à l'application des procédures,
- d'effectuer des contrôles sur le terrain.

Ce poste conviendrait à un candidat de formation Ecole de Commerce + DECS, ayant acquis en milieu industriel 5 ans d'expérience en comptabilité analytique, et témoignant de qualités marquées de rigueur et de contact.

La connaissance de l'outil informatique et de la micro est nécessaire.

Réelles perspectives d'avenir dans le Groupe pour candidat de valeur.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf 10A 1723-OM. Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



L'EMBALLAGE UN SECTEUR D'AVENIR

Un des "grands" européens dans le domaine de l'emballage (800 personnes, CA 520 MF) doté d'équipements performants et ayant une politique d'investissement tournée vers la haute technologie (automatisme, robotique) renforce son Service Etudes et Développement et offre un poste très formateur et évolutif à un

**JEUNE INGENIEUR
AM, IDN, HEI, INSA**

Débutant ou première expérience

Directement rattaché au Directeur des Etudes et Développement, il participera à la création et à la mise au point de nouveaux produits. Il travaillera en relation étroite avec les différents services de l'entreprise (commercial, production) et aura de fréquents contacts extérieurs tant avec les fournisseurs qu'avec la clientèle en France et également à l'étranger.

Ses qualités de créativité, de curiosité d'esprit et de contact alliées à ses intérêts techniques lui permettront d'apporter sa contribution personnelle au développement de la société et d'y trouver des possibilités d'évolution très ouvertes à la mesure de ses aspirations et de ses aptitudes.

La connaissance de l'anglais est nécessaire.

Poste situé à proximité de Limoges (Haute Vienne)

Ecrire sous réf 10A 1754-OM

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



**UN RESPONSABLE
RESSOURCES HUMAINES**

A LA MESURE DE NOTRE DYNAMISME

PME leader et en expansion, spécialisée dans la mesure des médias, constituée d'équipes et de techniques performantes recherche un

CADRE DE FORT POTENTIEL

Sa mission : Pour un effectif d'environ 100 personnes, le titulaire du poste participera à la définition de la politique du personnel et prendra en charge les différents aspects de la fonction (paye, recrutement, gestion de carrière, formation, relations sociales).

Son profil : La réussite à ce poste nécessite une formation supérieure (DROIT, CELSA ...) et une expérience de 5 ans minimum acquise de préférence au sein d'une direction du personnel.

Poste à Paris.

Ecrire en précisant prétentions sous réf 10A 1755-OM

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



DE VRAIS PATRONS POUR NOS AGENCES

Filiale d'un grand Groupe, nous sommes l'une des premières sociétés françaises prestataires de services techniques en matière d'équipements thermiques dans l'habitat, le tertiaire et l'industrie.

Réparties sur toute la France, nos agences sont organisées en centres de profit et comptent un effectif de 50 à 60 personnes, composé en majorité d'ingénieurs et de techniciens.

Votre mission : manager une équipe, être l'interlocuteur privilégié de nos clients et assurer le suivi commercial, prendre les décisions nécessaires à la bonne gestion et au développement de votre agence. Bref, une fonction très complète dans un contexte de service technique.

Nous vous voyons de formation supérieure, si possible ingénieur, homme de terrain concret, dynamique et ouvert, prêt à devenir un vrai patron. A 30/35 ans, vous avez déjà exercé des responsabilités commerciales et d'encadrement dans une activité où le service aux clients est primordial. La connaissance de notre domaine ou d'un milieu proche (BTP...) sera un atout supplémentaire.

Trois postes de directeur d'agence sont à pourvoir à Paris et en proche banlieue. Si vous êtes intéressé, merci d'adresser votre candidature sous référence 9013 M à notre conseil qui étudiera votre dossier en toute confidentialité.

Ariane
search

118, rue de Tocqueville
75017 Paris

350 KF

Directeur de clinique

Futur Directeur Général

Prendre en charge la gestion, l'organisation et l'exploitation courante de l'établissement principal dans un premier temps, puis de l'ensemble des établissements.

C'est la mission complète que souhaite vous confier cette société comprenant une polyclinique, (65 MF de CA, 200 personnes, 111 lits), une maison de convalescence et une maison de retraite médicalisée.

Diplômé de l'enseignement supérieur, âgé de 35 ans minimum, vous bénéficiez d'une expérience de la Direction d'un établissement, acquise de préférence dans une clinique, et souhaitez valoriser vos qualités d'ouverture, de dialogue et d'organisation.

Les perspectives d'évolution sont concrètes, compte tenu du développement rapide de la société. Le poste est basé à DUON.

Merci d'adresser lettre manuscrite + CV, sous réf. 512 B, à notre Conseil ALPHEE à qui nous avons confié cette recherche.

3, rue de Vienne, 75008 Paris. Tél. 42.94.21.34.
Conseil de direction

DIRECTEUR DE FILIALE 350 KF

VOTRE MISSION : • diriger la société en ayant à cœur de préserver sa cohésion et de maintenir sa rentabilité • véritable patron, vous coordonnez et orientez l'action de l'équipe de fabrication (40 personnes) et de l'équipe commerciale en vous appuyant sur ses cadres • vous gardez certains clients en direct. Vous êtes responsable des résultats de la société.

VOS MOYENS : • un outil de production performant ayant une bonne compétence technique • une force de vente encadrée • le soutien administratif et comptable de la maison-mère.

A 40 ans, fort d'une expérience commerciale et d'encadrement réussie dans l'industrie, vous voulez développer vos qualités de MANAGER autonome dans un poste opérationnel où l'esprit d'équipe est privilégié. Votre formation supérieure de généraliste vous permet d'appréhender autant la négociation client que l'univers de la production.

Intéressé par ce poste, adressez CV, photo et rémunération actuelle à MERCURI URVAL, 95 av. Victor Hugo 92563 RUEIL MALMAISON CEDEX, s/réf. 58.3497 LM, portée sur la lettre et l'enveloppe.

Mercuri Urval



LA FOLIE DU SPORT.

Leader de la distribution des articles de sport. 75 magasins en France, Belgique, USA, Espagne. CA 1,3 milliard - 1200 salariés. Pour faire face à notre développement, nous recherchons un

DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES

Il apporte aux responsables opérationnels conseil et assistance dans leur responsabilité d'encadrement du personnel. En étroite concertation avec la Direction Générale et en accord avec la politique commerciale, il définit les grandes orientations de la politique sociale et met en place les décisions prises.

Recrutement : audit des besoins, analyse des profils souhaités, sélection, accueil et intégration.

Formation : analyse des besoins, construction du plan de formation, suivi de son application.

Gestion des carrières : découverte des talents, analyse des motivations, mobilité interne, promotions.

Diplômé d'études supérieures, vous avez une première expérience de gestion de ressources humaines, dans la distribution si possible, le sens de la communication, le goût de l'effort et de l'engagement. Anglais apprécié. Poste : Grenoble. Nombreux déplacements.

Envoyer lettre manuscrite, CV détaillé, niveau de rémunération actuelle SGWA - 110, rue du Faubourg Poissonnière - 75010 Paris.



F. BOUTIER - R. GUYOT

Cartier
INTERNATIONAL

dans le cadre de l'optimisation de ses circuits d'information et de l'harmonisation de ses procédures, tant en France que dans les filiales étrangères, recherche, pour compléter une équipe de trois personnes, un :

Organisateur international senior

H/F

Rendant compte au Directeur du Département Organisation et Système d'Information, en liaison avec les décideurs et les opérationnels des filiales, ses interventions porteront sur la conduite de missions d'organisation et de mise en place de systèmes d'information, plus particulièrement dans les domaines industriel et distribution.

Après analyse des postes de travail, il définira le cahier des charges, établira les procédures, assurera la mise en place des systèmes et leur suivi par un audit opérationnel.

Ce poste s'adresse à un diplômé de l'ESSEC, ESCP, SUP DE CO, justifiant d'une expérience, de 5 ans environ, de missions ou de projets d'organisation en Cabinet ou dans le secteur de la distribution. La pratique de la méthode Merise est un atout supplémentaire de réussite, la maîtrise de l'anglais impérative. Les déplacements à l'étranger sont de l'ordre de 70 %.

Sylvie CATHÉLAIN vous remercie de lui adresser votre candidature, qu'elle traite confidentiellement, en mentionnant votre rémunération actuelle, de manière à ne pas vous dérouter si celle du poste lui était inférieure. Référence 9014/M au 7 rue de Monceau - 75008 Paris. Tél. 42.89.00.25.

G&P Gilbert Raynaud & Partners
CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

L'ORÉAL

DIRECTEUR DU PERSONNEL SITE INDUSTRIEL

De formation supérieure (Ecole d'ingénieurs, DESS Gestion des Ressources Humaines...), vous avez 30-35 ans et une expérience d'environ 2 ans dans la fonction Personnel en milieu industriel. Rigoureux, créatif, proche des réalités, vous avez également une grande ouverture d'esprit et une forte capacité d'écoute.

Après une formation d'un an, vous gerez en toute autonomie les ressources humaines d'une unité de production d'environ 200 personnes, située en région parisienne : administration, formation, recrutement, communication interne.

Leader mondial des cosmétiques, notre Groupe saura apprécier vos compétences en vous proposant de réelles possibilités d'évolution.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo), sous référence LM/03, à notre Conseil : Christian Bleu, Argos SA/Bernard Julhiet Ressources Humaines, 79-83 rue Baudin, 92309 Levallois-Perret Cedex.

Consultant

Organisation Industrielle des Entreprises Ingénieur Grande Ecole

Conseil en Management, notre objectif de croissance nous amène à étoffer notre équipe de Consultants. Avec eux vous serez amené à détecter les grands enjeux des entreprises, améliorer leurs performances. Vous allez réaliser des études diagnostic, mettre en œuvre des méthodes de travail, utiliser des outils efficaces, mobiliser les hommes, les former, afin d'optimiser les résultats de l'entreprise. Vous serez le moteur des actions et des objectifs dont vous aurez la charge.

Vous avez une formation Grande Ecole complétée par une expérience d'environ 5 ans, dans le domaine de la production, de la logistique industrielle, de la maintenance... acquise en entreprise et/ou dans le Conseil. Vous êtes suffisamment disponible pour de fréquents déplacements.

Vos capacités aux plans technique et commercial vous permettront d'évoluer dans un métier passionnant, formateur, riche d'expériences et de contacts, en bénéficiant d'un statut de partenaire auquel ont accès les consultants de la CORL.

Danielle Faibert vous remercie de lui adresser CV, photo et rémunération actuelle sous la référence 537584



65, avenue Kléber 75116 PARIS
Paris-Lille-Lyon-Strasbourg

**Cayron Vidart
&
Partners**

agence conseil
en formation

de la formation
noir et blanc à la
formation couleur

c'est nous,
c'est vous,

CONSEILS DE DIRECTION EN
STRATÉGIE DE FORMATION
350 000 F. +

35-40 ans, diplômé(e) d'une grande école, vous avez acquis la dimension de conseil en consultant depuis plus de 5 ans des actions de changement.

Innovateur et entrepreneur, vous êtes prêt à rejoindre une structure légère pour mettre votre expertise au service de la fonction formation et devenir à terme partenaire-associé.

notre métier,

développer le management de la formation en aidant les entreprises à se doter d'un système de formation intégré à leur stratégie.

ensemble,

nous développerons les méthodologies de la formation couleur, nous renforcerons notre expertise et notre position de première agence ayant pour activité exclusive le CONSEIL STRATÉGIQUE EN FORMATION.

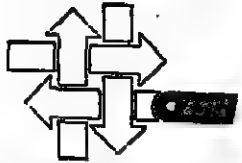
Merci d'adresser votre dossier s/réf. CAY 1 M à HERVE LE BAUT CONSULTANTS-57, rue des Mathurins 75008 PARIS. Tél. 42 65 38 39

Cayron-Vidart & Partners
AGENCE CONSEIL EN FORMATION



مكتبة من الاجل

Diriger notre activité de conseil industriel sur la région Nord.



Conseil, assistance technique, formation, recherche industrielle sont nos principales actions au service de l'habillage. Le marché évolue du fait de l'ouverture des frontières, le matériel devient de plus en plus sophistiqué et le personnel polyvalent. Et nous recherchons l'animateur de la région Nord-Est, soit 1/3 de notre chiffre d'affaires. Membre du comité de direction, ce collaborateur est le véritable patron d'un centre de profit. Il définit les actions de formation ou d'assistance technique les mieux adaptées aux entreprises du Nord-Est, met en œuvre les moyens financiers et humains et anime une équipe de quinze consultants et commerciaux. Il a lui-même en charge, en direct, la commercialisation des produits et services sur le Nord-Pas-de-Calais. Représentant du CETIH, il est à l'écoute permanente de la profession et il développe et soutient l'effort de modernisation entreprise dans le secteur d'activité concerné. Ce poste, basé à Lille, s'adresse à un professionnel de la production (responsable des méthodes ou de la fabrication, consultant, ingénieur technico-commercial...), de préférence dans les industries de la mode, de formation supérieure, possédant des aptitudes à la négociation et à la vente de services auprès d'industriels. Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre candidature sous la référence 1104.90 M à notre conseil, Département Industrie de la Mode - 19, rue Auber - 75009 Paris.



Chantal Baudron, s.a.

MEMBRE DE SYNTec

L'information-outil est une des clefs du futur et l'un des deux piliers de notre Société.

Votre mission : créer un outil d'information sur l'entreprise et ses dirigeants.

Notre Société se développe au carrefour du traitement de l'information et de l'expertise des institutions financières. Notre nouveau projet est ambitieux : créer une nouvelle source d'information sur l'entreprise et ses dirigeants. Ce produit doit devenir l'outil de référence pour tous ceux qui ont affaire aux décideurs d'entreprise, tant à titre personnel que professionnel. Nous recherchons le "maître d'œuvre" capable d'aboutir dans la réalisation de ce projet. Pour réussir, vous bénéficierez de l'aide de notre service documentation et de notre expérience dans la réalisation d'un outil très vaste, devenu un leader. Vos talents sont multiples. Par ordre d'importance décroissante : vous bénéficiez d'un vrai "vécu" dans la gestion de l'entreprise ou le conseil aux entrepreneurs ; le droit, la fiscalité et, si possible, l'assurance ne vous sont pas étrangers ; vous exprimez correctement et très clairement par écrit ce que vous posez comme problème ; vous avez à cœur de créer des produits répondant effectivement à la demande immédiate du marché. En France, bientôt en Europe, notre activité connaît un développement continu et nous serons à même de vous offrir une carrière à la mesure du succès remporté. Notre Conseil établira les premiers contacts. Adressez-lui votre dossier de candidature et votre rémunération sous référence 25M.

ALPHA CDI

181, avenue Charles de Gaulle
92200 NEUILLY SUR SEINE



ALPHA CDI



JEUNE SUP DE CO ATTIRE PAR L'INFORMATIQUE DE GESTION

Au sein du Service Comptabilité, il participera, dans le cadre d'importants projets d'informatisation, à la mise en place d'applications comptables et de gestion. Il assurera l'interface entre la comptabilité et le service informatique pour l'ensemble de ces applications et prendra la responsabilité de la comptabilité analytique ainsi que de la gestion des immobilisations. A moyen terme, il pourra évoluer en prenant des responsabilités étendues dans des activités comptabilité/audit/gestion ou vers d'autres fonctions au sein du Groupe EXXON CHEMICAL.

Nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé ESC ayant de solides bases comptables, attiré par l'informatique et maîtrisant parfaitement l'anglais. Il est débutant ou justifie d'une première expérience qui lui a permis de développer et d'utiliser des outils informatiques comptables.

Le poste est situé à Notre-Dame-de-Gravenchon, entre Rouen et Le Havre, et comporte des déplacements à notre siège social à La Défense.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre + CV + photo) sous réf. EX/M6 à notre Conseil : Michel Jouhannaud Conseil, 182 rue Vaugirard, 75015 Paris.

PARIS
LILLE
LYON
NANCY



Michel Jouhannaud conseils
182, rue de Vaugirard - 75015 PARIS

Intégrer la D.P.R.H. d'un Groupe de Communication (Paris),
c'est ce que nous proposons à un :

Jeune diplômé H/F

(Grande Ecole ou 3ème cycle universitaire - 1ère expérience exigée).

L'évolution de notre Groupe passe par une politique harmonieuse en matière de personnel.

Au sein du Service de Gestion des Ressources Humaines, vous serez chargé des missions suivantes :
- gérer, d'abord en position d'assistant, puis de manière autonome, des opérations de recrutement à haut niveau ;
- concevoir des outils de gestion prévisionnelle et participer au suivi des cadres (entretiens de carrière, études de rémunération, expatriés).

De formation supérieure (Bac + 4 minimum), vous connaissez le monde de l'Entreprise pour avoir exercé une première activité professionnelle d'environ 2 ans, de préférence dans la fonction personnel.

Au-delà de ce poste, notre groupe, par sa taille et ses perspectives de développement, offre d'intéressantes possibilités tant dans nos directions opérationnelles que fonctionnelles.

Merci d'adresser CV et lettre manuscrite, sous réf. 195LM, à notre conseil KER.

15, rue Daumier



75018 Paris.

(CIVIL EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES)

DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES

Sud Ouest de la France

Cet établissement public d'environ 600 personnes, à activités diversifiées, crée le poste de directeur des ressources humaines. Directement rattaché au directeur général et au président, il devra proposer et mener les actions propres à améliorer les relations dans le travail : motivation, adaptation et développement des compétences, gestion par objectifs, politique salariale, plan de formation... Après avoir recensé et analysé les besoins, il mènera les recrutements et participera à la décision d'embauche avec

les responsables des différentes directions. Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure (juridique, sciences humaines, sup de Co). Agé d'au moins 35 ans, il justifie d'une expérience minimale de 8 ans dans la fonction. La rémunération sera liée à l'expérience du candidat. Ecrire à Chantal GAVA en précisant vos prétentions et la référence A/T7355M - PA Consulting Group - 3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.79. (PA Minitel 36.15 code PA)



Creating Business Advantage

INGENIEUR APPLICATIONS TECHNIQUES (H/F)

Plastiques industriels - Cette société est l'un des plus grands producteurs d'Europe de plastiques techniques semi-ouvrés haut de gamme, utilisés dans des domaines nombreux et variés (industrie chimique et galvanoplastique, électrique, alimentaire, constructions mécaniques, publicité, B.T.P.). Elle a une forte implantation internationale, avec en particulier une filiale de production et de commercialisation en France (chiffre d'affaires supérieur à 100 millions de francs). Pour prendre en charge les applications techniques et développer un service, elle recherche un ingénieur qui rendra compte directement au président. Intélocuteur direct des services techniques en Allemagne, il apportera une assistance de haut niveau aux attachés commerciaux et aux agences, en particulier dans

la réalisation des applications. Il sera responsable de la recherche d'applications nouvelles. Garant du respect de la qualité, il jouera également un rôle de formation et d'information. Ce poste s'adresse à un ingénieur bilingue allemand, ayant de préférence une expérience en chimie ou génie chimique ; il peut aussi convenir à un véritable professionnel des plastiques ayant une bonne pratique de l'anglais. Une solide formation sera assurée en Allemagne et en France. Le poste est basé en banlieue nord de Paris avec des déplacements fréquents auprès de la clientèle en France. Ecrire à Christine BERNET en précisant la référence A/S8311M - PA Consulting Group - 3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.51. (PA Minitel 36.15 code PA)



Creating Business Advantage

OPTIMISER LES FLUX ENTRE COMMERCIAL ET PRODUCTION A L'INTERNATIONAL

Lyon - Notre groupe de notoriété internationale renforce sa division export en créant un nouveau poste. Rattaché à la direction export, vous assurerez l'interface entre le commercial et la production et gèrerez leurs contraintes respectives : validation et suivi des commandes, coordination des flux de produits, respect des quantités économiques de lancement et des délais de livraison dans un environnement de fabrication multisites et international. Utilisateur en un premier temps des procédures et systèmes de gestion informatiques existants, vous proposerez ensuite la mise en place d'une organisation devant rentabiliser et optimiser la qualité du service clientèle. Vous serez en relation permanente avec les services ordonnancements des différentes unités de

production et les commerciaux sur le terrain. Vous animerez une petite équipe qui vous assistera dans la gestion du quotidien. Agé d'au moins 30 ans, diplômé de l'enseignement supérieur (gestion ou scientifique) bac + 3 minimum, vous avez acquis une expérience d'au moins 3 ans de la fonction dans un environnement technique complexe et "vivant". A l'écoute de votre environnement, vous savez manier souplesse et fermeté. Vous avez une bonne pratique de l'anglais. Ecrivez à Laurence STARON en précisant la référence A/3171M - PA Consulting Group - 78, Bd de la République - 69626 VILLEURBANNE Cedex - Tél. 78.93.90.63. (PA Minitel 36.15 code PA)



Creating Business Advantage

CONSULTANT

Evaluation et développement
des ressources humaines

Avec 2.500 personnes et 1,5 milliard de francs de chiffre d'affaires, nous sommes leader parmi les cabinets internationaux de conseil en management et technologie. Notre centre d'évaluation et de développement du potentiel humain croît rapidement. Nous recherchons un consultant confirmé qui souhaite trouver dans une structure dynamique un milieu favorable à son ambition. Vous êtes expert en sciences humaines, vous avez au moins 28 ans. Plusieurs années d'expérience de la fonction personnel ou du conseil ont fait de vous un professionnel des méthodes d'évaluation et de développement du potentiel. Vous parlez couramment l'anglais. Au sein d'une équipe

qui cultive la qualité de l'ambiance de travail, vous bénéficierez d'autonomie. Vous participerez au développement commercial et à la mise en œuvre de nos outils (inventaire de personnalité, méthodes de présélection, team building, assessment center...) dans le cadre de missions de formation ou de conseil. La diversité de nos missions et l'évolution constante de nos produits sont de nature à motiver un candidat à potentiel. Ecrire à Fabienne BERNARD en précisant la référence A/063M - PA Consulting Group - 3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.14. (PA Minitel 36.15 code PA)



Creating Business Advantage



POUR NOUS, LA RESPONSABILITE A UN SENS

Le CIC Paris, banque à taille humaine avec 110 implantations à Paris et en Région Parisienne, renforce ses équipes de Direction et intègre des

CIC Paris

UNE IDEE FIXE : LA FORCE DU SERVICE

DIRECTEURS ADJOINTS D'AGENCES

Au CIC Paris, un Directeur Adjoint est responsable au sens plein du terme. A la fois commercial et gestionnaire, doté d'une très large délégation de compétences et jugé sur ses résultats, il encadre et anime son équipe dans toutes ses actions auprès d'une clientèle de Particuliers et d'Entreprises. Sa mission est clairement définie : offrir le meilleur service client tout en optimisant ses résultats.

A 30 ans ou plus, diplômé de l'Enseignement Supérieur (ESC, Maitrise, ...) ou issu du milieu bancaire (ITB, CESB, ...), vous possédez une bonne connaissance de ces deux marchés acquis lors d'une première expérience de l'encadrement

(2 ans minimum) dans un établissement bancaire.

Vous avez donc fait vos preuves et souhaitez aujourd'hui élargir votre horizon et exercer de véritables responsabilités. Contactez-nous. Nous saurons de plus vous offrir une rémunération motivante, fonction de votre expérience et de vos résultats, ainsi qu'une évolution de carrière à la hauteur de votre potentiel.

Merci de transmettre votre dossier (lettre manuscrite, C.V. et photo) sous réf. M12 à Loïc Allain - CIC Paris Division de la Gestion des Carrières 66, rue de la Victoire - 75009 PARIS

Directeur institut supérieur

Lancé par un Groupe Privé d'Enseignement Technologique de notoriété nationale, notre Institut offre des formations BAC + 3 internationale, informatique industrielle, productique - robotique (6ème promo).

DE FORMATION PLURIDISCIPLINAIRE (BAC + 5)

Ingenieur + IAE ou Universitaire (sciences techniques + éco. ou gestion), notre D.G. vous confie le développement de l'Institut : Ecole Supérieure et Centre de Formation (200 étudiants).

• **GESTIONNAIRE** : responsable du fonctionnement et du compte d'exploitation de l'établissement.

• **PEDAGOGUE** : chargé du suivi des étudiants, de certains cours et de l'entretien du réseau d'enseignants particuliers existant (US/ESP/ALL/GB/BLG).

• **HOMME D'ENTREPRISE** : vous managez les contacts et actions avec les PME et faites "coller" l'enseignement au marché.

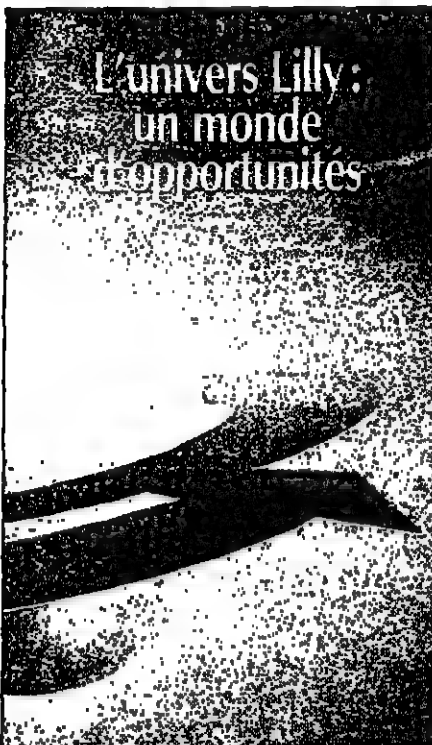
Poste basé en Pays de Loire.

Merci d'adresser Lettre Manuscrite + CV + Photo sous réf. 215 à notre Conseil J.M. VIAU - CAPFOR - 9, Rue Césaire Port - 49100 ANGERS.

Informations Minutiel : 3615 Code CAPFOR.

CAPFOR

PARIS - ANGERS - AMBRIEN - AUTUN - BORDEAUX - BREST - CLERMONT-FERRAND - LYON - NANTES - NICE - NIMES - QUIMPER - RENNES - ROUEN - STRASBOURG - TOULOUSE - TOLON



L'univers Lilly :
un monde
d'opportunités

Jeunes talents à fort potentiel, aujourd'hui la Finance!... Et pourquoi pas, demain, le Marketing?

Lilly France, première filiale du groupe international Eli Lilly, emploie en France plus de 1000 personnes et y réalise un chiffre d'affaires de près de 2 milliards de francs. Le dynamisme de notre expansion est indiscutable, tant dans le domaine marketing, que sur le plan industriel (670 millions de F d'investissement annoncés en 1989). Le groupe Eli Lilly se situe parmi les dix premiers laboratoires pharmaceutiques mondiaux (CA 89 : 4,2 milliards de \$, 27 000 personnes dans plus de 100 pays).

Jeunes MBA, HEC, ESSEC, ESCP, IEP, ... débutants ou souhaitant valoriser une première expérience réussie, les opportunités que nous vous proposons vous séduiront. Tant en contrôle de gestion qu'en supervision de service, vous mettrez en application les techniques financières acquises et vos capacités d'animation d'équipe. A vous d'optimiser ces expériences pour en faire les moteurs du développement de votre carrière dans les divers secteurs de l'entreprise. Mobilité fonctionnelle oblige!

'Une bonne maîtrise de l'anglais et la pratique de la micro-informatique sont indispensables.

Merci d'envoyer votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions) sous réf. A.L.I.L.M. à notre conseil, Raymond Poulain Consultants, 34 rue de la Fédération, 75015 Paris.



AU-DELA DES FRONTIERES

Filiale d'un groupe anglais, notre société (100 personnes, 100 MF C.A.) inscrit sa performance dans le domaine du matériel industriel.

"Partenaire des grands industriels", elle s'est dotée d'un projet, d'une démarche qualité et a développé ses investissements productifs (GPAO, CN). C'est dans ce contexte d'évolution que nous souhaitons intégrer notre

Directeur de Production

Rejoindre en tant que directeur général, vous serez responsable du management de notre unité de production.

Votre action d'optimisation du processus et de la productivité et votre réponse aux besoins de notre clientèle sera soutenue par la démarche de gestion de la qualité que nous intégrons progressivement.

Votre responsabilité opérationnelle gérée dans l'esprit de rigueur et de technicité qui sont les vecteurs de notre projet vous associera à la gestion des investissements inscrits dans nos perspectives stratégiques.

Ingenieur généraliste (AM ou équivalent), vous êtes âgé d'environ 35 ans et votre expérience industrielle vous a permis d'acquies vos acquis techniques et de valoriser vos qualités d'animateur et de gestionnaire dans une structure à forte autonomie, orientée vers la production de petite et moyenne série.

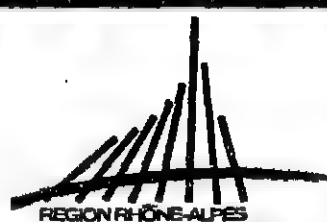
Pour ce poste basé à Evreux (Eure) merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. DPM à notre Conseil qui vous garantira une confidentialité.

17, rue Angélique Vénier 92200 NEUILLY



hebert conseil
Ressources humaines

membres de syntec - CDDH



La Région Rhône-Alpes, collectivité territoriale chargée de promouvoir le développement économique, social, culturel et l'aménagement du territoire sur ses 8 départements crée un poste de

Responsable des contrats d'aménagement urbain Cadre A

Depuis 1980, ces contrats pluriannuels destinés aux communes urbaines permettent, grâce à l'importante expérience acquise, de conseiller les maires et leurs services techniques.

La participation financière de la Région Rhône-Alpes aux projets adoptés fait de ces contrats un outil de la politique régionale.

Le cadre recruté pour missions l'analyse des projets, la préparation et le lancement des opérations, le suivi de leur déroulement, leur contrôle financier.

Ingenieur ou urbaniste, il est de préférence déjà

fonctionnaire de l'Etat ou d'une collectivité locale ou territoriale. Son expérience en aménagement urbain lui permet d'apporter des idées, de monter des dossiers parfois complexes.

Une bonne connaissance des règles d'urbanisme, du financement du logement, des transports urbains, de la gestion des finances locales est demandée.

Ce poste statutaire peut éventuellement être pourvu par un contrat à durée déterminée, renouvelable, pour un candidat non fonctionnaire.

Henri DEBEURET vous remercie de lui écrire (Ref. 8045 LM)



DOMINIQUE BARRÉ S.A.
BP 18 - 69131 ECULLY Cedex
LYON - PARIS

MEMBRE DE SYNTEC

Jeune statisticien



IMS, leader mondial des études marketing au service de l'industrie pharmaceutique recherche, pour renforcer son équipe marketing et banques de données, un jeune Statisticien.

Son rôle sera d'optimiser le recueil de données médicales, pharmaceutiques et la structure de nos panels, indispensables à la qualité de nos études, de participer à l'analyse des besoins de nos clients et à leur formation, de proposer des solutions innovatrices pour l'évolution de nos données.

Ce poste offre de nombreux contacts internes avec la Production, le Marketing et l'Infor-

matique, favorisant un travail d'équipe.

Agé d'environ 25/30 ans, de formation supérieure. Statistiques/Econométrie, doublée éventuellement d'une Ecole Supérieure de Commerce, votre ouverture d'esprit, votre sens de l'analyse et une réelle capacité d'innovation vous seront nécessaires pour réussir pleinement dans cette mission évolutive. La pratique de la langue anglaise et de la micro-informatique est indispensable.

Pour parier ensemble de ce poste, merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo et prétentions) sous la référence 8878 J à SdB Conseil, 1 rue de Chazelles, 75017 Paris.



INGENIEUR D'ETUDES PROCESS

De formation ENSAM, INSA, Généraliste Option Matériaux, fort d'une première expérience en Bureau d'Etudes - Industrialisation, vous êtes motivé par la mise en oeuvre de technologies nouvelles et souhaitez élargir votre champ d'action.

Nous vous proposons au sein de notre service "Etudes et Développement Moulés", d'assurer la réalisation de l'outillage nécessaire à la fabrication de produits optiques.

Tout en étudiant les procédés existants, votre challenge sera de les faire évoluer en proposant des solutions nouvelles, voire innover complètement en la matière. Notre but, bien sûr, atteindre un haut niveau de performance en terme de Qualité, Délais et Coûts.

Vous serez en liaison directe avec les équipes Recherche et Développement, la Production et les Bureaux d'Etudes (interne et externe).

Le poste basé à SAINT-MAUR (94) est bien sûr évolutif.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) s/réf. 264/LM à :

ESSILOR INTERNATIONAL - 10, rue de la République - 94000 SAINT-MAUR

Responsable Gestion Ressources Humaines

Nous sommes la filiale française d'un groupe multinational leader sur son marché (1.800 salariés, CA 1 milliard de Francs).

Rattaché au Secrétaire Général chargé des Ressources Humaines, vous aurez pour mission de participer à l'élaboration et à la mise en place de nouveaux outils de gestion concernant : rémunérations directes et indirectes, procédures administratives, analyse des performances, informatisation de la structure...

La trentaine et de formation supérieure : ESC, Sciences Po, Dauphine... vous souhaitez valoriser une première expérience acquise dans ces domaines, au sein d'une D.R.H. d'une société industrielle. Votre ouverture d'esprit et vos qualités relationnelles vous permettent de développer le dialogue. Vous êtes un créatif et une force de proposition. Vous parlez l'anglais.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. + photo et rémunération actuelle sous la référence 101-01/M, à ARPE 38, rue de Lisbonne - 75008 PARIS.

**CONSEIL
arpe
EN RECRUTEMENT**

صلى الله عليه وسلم

Filiale du groupe HLM, Société de Conseil et d'Études dans le secteur de l'Habitat et du Développement local, 60 consultants (siège Paris + 6 Agences régionales), souhaite poursuivre son déploiement et recherche des consultants qui seront basés à Paris.

CREPA-HABITAT

DEPARTEMENT MANAGEMENT

UN CONSULTANT

en Management

Ref. PRA 670 M

Vous aurez à négocier et à conduire des missions de conseil auprès des organismes HLM pour mobiliser le personnel et de la mobilisation des hommes, de la qualité.

A 30 ans environ, diplômé d'une Grande École ou Université (Sc.Po., CELSA...), vous avez mené des opérations de changement dans votre entreprise et démontré vos talents d'animateur et d'innovateur.

UN CONSULTANT

en Ressources Humaines

Ref. PRA 671 M

Vous aurez à négocier et à conduire des missions de conseil auprès des organismes HLM pour mettre en place des systèmes de gestion des Ressources Humaines.

A 30 ans environ, diplômé d'une Grande École ou d'une Université (Sc.Po., CELSA...), vous avez acquis une bonne maîtrise de la fonction Ressources Humaines dans une entreprise et vous avez fait preuve de capacités d'analyse et de créativité.

DEPARTEMENT PATRIMOINE

UN CONSULTANT

en Gérance Locative

Ref. PRA 676 M

Vous interviendrez en Conseil auprès des Organismes HLM, pour la création et la mise en place de démarches modernes de commercialisation et de gérance locative.

A 30 ans environ, diplômé d'une École de Commerce ou d'une Université, vous avez une bonne expérience des mécanismes du marché dans le domaine de la gestion locative.

UN CONSULTANT

en Investissement Immobilier

Ref. PRA 677 M

Vous interviendrez auprès des organismes d'HLM pour les conseiller sur les décisions d'arbitrage patrimonial, investissements nouveaux et désinvestissements.

A 30 ans environ, une formation supérieure et une expérience dans le milieu immobilier vous ont donné une bonne capacité d'expertise (ingénierie financière, achat et cession de patrimoine, etc.).

DEPARTEMENT HABITAT

UN CONSULTANT

en Montage d'Opérations

Ref. PRA 675 M

Vous assurerez des missions de Conseil à la maîtrise d'ouvrage dans les domaines de la réhabilitation et de l'habitat adapté (programmation, montage juridique et financier, appel à la maîtrise d'œuvre technique et sociale...).

A 30 ans environ, diplômé d'Études Supérieures, vous avez une solide expérience opérationnelle dans la maîtrise d'ouvrage et notamment dans les opérations de réhabilitation du patrimoine social.

UN CONSULTANT

en Politiques de l'Habitat et du Développement Social Urbain

Ref. PRA 681 M

Vous interviendrez en Conseil pour animer les travaux des paritaires locaux, pour construire des politiques partenariales dans les domaines de l'habitat et du développement social urbain.

A 30 ans environ, diplômé d'Études Supérieures, vous avez une expérience très solide du développement social, de l'urbanisme et des paritaires locaux.

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence choisie à notre Conseil Yvonick LE BLANC qui traitera votre dossier en toute confidentialité.



26, rue Henri Monnier
75009 PARIS
Tél : 42 83 15 53

Plus de 70 points de vente, 700 collaborateurs, notre établissement bancaire de dimension régionale appartenant à un grand groupe, recherche pour accroître son développement des :

DIRECTEURS D'AGENCE

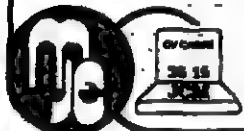
Bourgogne

Dans le cadre d'une réelle délégation et de fortes responsabilités, nous recherchons des PROFESSIONNELS.

De formation supérieure (ou diplôme bancaire) avec une expérience significative, vous avez pu affirmer votre goût pour le développement et la motivation des hommes.

Si vous avez tout comme nous le goût du challenge et de la réussite.

Merci de nous adresser votre dossier sous réf. 2145 C/M ou transmettez-le à CVCADRE en composant le 3615 code JCM sur votre minitel.



JEAN-CLAUDE MAURICE - CONSEIL
12, RUE DE PONTHEU - 75008 PARIS
PARIS - LYON - NANTES - RENNES
TOULOUSE - VOIRON - BARCELONE

Directeur Industriel

Nous sommes un des premiers groupes de produits camés, nous structurons notre équipe dirigeante et recrutons un Directeur Industriel.

35 ans environ, de niveau grande école ou équivalent, vous serez chargé : • d'améliorer la productivité de nos dix unités industrielles, • de proposer les programmes d'investissement et d'en suivre la réalisation, • de mobiliser concrètement nos usines sur les plans "d'assurance qualité", • et plus généralement de participer à notre développement rapide sur le marché des produits camés élaborés.

Une expérience accompagnée de succès dans l'agro-alimentaire est indispensable.

Des déplacements fréquents de courte durée en province sont à prévoir.

Merci d'adresser lettre et CV sous réf. D1940390 à l'attention de M. D. LEMAIRE.



VITAL
11, avenue de Normandie - 94150 RUNGIS

IMPORTANT BUREAU D'ÉTUDES PLURIDISCIPLINAIRE INTERVENANT DANS LE DOMAINE DU BATIMENT ET DES INFRASTRUCTURES

DANS LE CADRE DE SON DÉVELOPPEMENT, EN RÉGION CENTRE

UN INGÉNIEUR

Le poste, basé de préférence à ORLÉANS, conviendrait à un jeune ingénieur diplômé (ETP, INSA...) ou à un chef de projets ayant une expérience dans la maîtrise d'œuvre.

Adresser lettre + C.V. sous le numéro 3632 à Agence centrale de publicité, BP 229 93523 SAINT-DENIS CEDEX



FRANCE TELECOM, UN AVENIR QUI ME RESSEMBLE

Jeunes diplômés, en avril 90, vous serez 100 à vous lancer dans l'aventure des télécommunications avec FRANCE TELECOM.

Vous souhaitez, dans un secteur en pleine expansion, une qualité de travail, une formation performante, une mobilité professionnelle et d'importantes responsabilités.

FRANCE TELECOM vous offre cet avenir qui vous ressemble.

De Radiocom 2000 à Alphapage, de la mise en place de Numéris au lancement de Telecom 2, FRANCE TELECOM, opérateur public performant, s'investit dans la compétition internationale et relève tous les défis technologiques.

Jeunes ingénieurs, commerciaux, gestionnaires, diplômés des grandes écoles et d'universités (BAC + 5), vous bénéficierez sans cesse de nouvelles opportunités dans les filières informatique, exploitation, recherche, commercial, gestion ou ressources humaines.

Avec vous, nous renforcerons notre avance technologique en développant des services novateurs, fiables et concurrentiels.

Rejoignez cet avenir qui vous ressemble, contactez notre service recrutement dès aujourd'hui pour recevoir votre dossier de candidature et participer à notre sélection établie en deux temps.

N° Vert 05 21 11 11

Date de clôture des inscriptions : 30 mars 1990.



UN AVENIR D'AVANCE

esprit d'équipe • professionnalisme • performance

**A VOTRE AVIS, COMMENT AFFIRMER VOTRE
DOUBLE COMPETENCE D'ANIMATION ET DE
CONTROLE DE GESTION ?**

En rejoignant Leroy-Merlin !

Leroy-Merlin joue un rôle prépondérant sur le marché du bricolage grâce à une croissance annuelle supérieure à 20 % depuis 1981. 53 magasins en France et 5000 professionnels sont au service de la clientèle.

Votre profil : 30-35 ans, une formation supérieure, une expérience professionnelle réussie en gestion complétée par une expérience du management.

Votre mission : Véritable numéro 2 d'un magasin de 100 personnes et de plus de 100 Millions de F. de CA.

Votre fonction : à la fois fonctionnelle sur le court terme : formation et animation des équipes administratives, contrôle de gestion.

Opérationnelle sur le moyen terme : optimisation des investissements et des résultats économiques.

Stratégique sur le long terme : définition de la politique de développement dans tous les domaines.

Animateur et gestionnaire, vous devrez faire preuve d'une bonne capacité d'écoute, mais aussi de persuasion pour mener à bien vos missions avec les responsables commerciaux des différentes unités.

Apportez-nous vos compétences et nous vous donnerons les moyens de réussir pour évoluer. Des postes sont à pourvoir dans le Sud-Est, en Rhône-Alpes et dans l'Est.

Pour un premier contact, merci d'envoyer CV, photo et prétentions sous réf. E222 à :

J.M. VIDAL, Leroy-Merlin, Centre Gamma, 21 St Tronquet

84130 LE PONTET.



clientèle RI

**Ressources Humaines :
un professionnel du Conseil...**

pour rejoindre, à Paris ou à Lyon, un des premiers cabinets français de Conseil en Management (90 consultants) présent auprès de plus de 1000 clients dans les différents secteurs d'activité : Industrie, Commerce, Administration, Collectivités Locales. Le Conseil en Ressources Humaines est l'un de nos points forts : avec une équipe de 15 consultants nous développons dans ce domaine une approche globale qui s'inscrit dans la stratégie et l'organisation de l'entreprise. Nos principaux savoir-faire recouvrent : gestion prévisionnelle de l'emploi, développement social et mobilisation, politiques d'évaluation, rémunération - intéressement, accompagnement des restructurations.

Le profil idéal : 35/40 ans, formation supérieure grande école ou universitaire. Une solide expérience de consultant vous a donné le professionnalisme pour animer des équipes et des projets importants, les qualités pour contribuer à l'évolution des méthodologies d'interventions et au développement commercial.

Nous aimerions vous rencontrer. Merci d'écrire sous réf. 393M (en précisant votre rémunération actuelle) à Carole de CHILLY, ALGOE, 9 bis route de Champagne 69134 Ecully Cédex.

ALGOE
CONSEIL EN MANAGEMENT

L'un des Leaders Mondiaux en optique et lunetterie. ESSILOR a choisi d'être toujours à la pointe de la technologie et de privilégier la recherche et la participation des hommes.

Dans le cadre de nos implantations dans le monde entier, nous souhaitons intégrer un :

**INGENIEUR
TRAVAUX NEUFS
E.T.P., A.&M. ou équivalent**

Votre expérience de 3 à 5 ans dans la maîtrise d'œuvre d'installations techniques vous a confronté aux disciplines T.C.E.

Vous êtes un homme de dialogue, organisé et pragmatique. Vous pratiquez couramment l'anglais...

Nous vous offrons l'opportunité de développer vos compétences et d'élargir votre champ d'action dans un cadre international.

En tant que CHARGÉ D'AFFAIRES, la responsabilité d'importants chantiers vous sera déléguée tant en France qu'à l'étranger.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous la référence 263/LM à :

ESSILOR INTERNATIONAL - Service Recrutement International et Cadres
1, rue Thomas Edison Echel 912 - 91028 CRETEIL Cedex

SOCIÉTÉ DES BOURSES FRANÇAISES

POUR LES MARCHÉS D'AUJOURD'HUI ET DE DEMAIN...
UN "HOMME-PRODUIT" AU COEUR DE L'INFORMATION BORSIERE

Pour servir au mieux les intérêts du marché boursier français, et dans la perspective du marché unique des capitaux de 1992, la Société des Bourses Françaises améliore sans cesse la qualité de ses services. Elle recherche aujourd'hui son

**CHEF DU DEPARTEMENT
"DONNEES DE MARCHÉ"**

A partir des données du marché, il "fabrique" les informations à destination de clients internes (autres services de la S.B.F.) et externes (particuliers, intermédiaires, institutions, Bourses étrangères) et est garant de leur fiabilité et de leur disponibilité. A l'écoute des besoins réels et potentiels de sa "clientèle", il est soucieux de l'attractivité et d'une bonne distribution des produits, et développe à cet effet de nouveaux supports et moyens techniques de diffusion. A la tête d'une petite équipe, et en relation avec le Service Informatique, il contribue au succès et au développement de la nouvelle banque de données.

De formation supérieure en économie, finance ou statistiques, votre connaissance des marchés boursiers, vos compétences en informatique et votre pratique de l'anglais vous permettront d'être rapidement opérationnel. Une expérience en organisation serait appréciée.

Si vous pensez être l'homme de la situation, votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo), comportant la référence CDM/LM sera examiné en toute confidentialité par notre Conseil, Arlette NIVOLLE, NPC 34, rue de la Fédération 75015 PARIS.

Raymond Poulain Consultants

STATISTICIEN DEBUTANT

13 millions de prospects,
6 millions de clients classés selon 380 variables explicatives :
à vous de jouer.

On ne devient pas le premier Groupe mondial de presse et d'édition spécialisé dans le marketing direct par hasard. Nous avons su développer des outils adaptés à concevoir des produits qui répondent exactement aux besoins de notre clientèle. La connaissance toujours plus fine de ces besoins, leur corrélation avec des comportements d'achats : c'est 5.990.905 exemplaires pour le Nouveau Guide de la Route, 296.000.000 d'exemplaires pour les livres condensés. Vous comprenez pourquoi nos techniques de Marketing Direct sont imitées partout.

Venez les apprendre là où on les conçoit. Au sein de notre équipe "Etudes et Recherche Marketing" vous jouerez un rôle clé. Véritable interface entre les chefs de produits et le responsable informatique, vous développerez et enrichirez le fichier clients. Vous analyserez les comportements de notre clientèle et effectuerez les études "fichiers clients" nécessaires à l'élaboration de la stratégie marketing. Vous mettrez en place sur micro-ordinateur, en liaison avec le service informatique, les outils statistiques de base nécessaires à l'analyse d'un fichier.

Après une formation supérieure en Grande Ecole d'Ingénieurs (ISUP, ENSAE, Econométrie...) ou Université (Bac + 5), vous maîtrisez parfaitement les techniques statistiques ainsi que l'environnement marketing. C'est votre ouverture d'esprit, votre sens de la communication et votre créativité qui feront la différence. Le contexte international nécessite la pratique de l'anglais.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo à Francine JAVOY - Direction des Relations Humaines - 1 à 7, avenue Louis Pasteur - 92220 BAGNEUX.



UNE REUSSITE MONDIALE EXEMPLAIRE

**2 INGENIEURS DE PROJETS
ENSAM - ICAM ou équivalent ...**

CPC France

Groupe CPC France :
2,5 MMF de C.A.,
6 unités de production,
des marques de
premier rang

Deux postes sont à pourvoir, situés respectivement sur PARIS et proche NORMANDIE

SIÈGE DE CLAMART (92)

Au sein de la direction technique centrale, vous aurez en charge des projets liés à l'extension et à la modernisation de nos différentes usines situées en Province.

VERNEUIL SUR AVRE (27)

Vous aurez la responsabilité de la conduite des travaux d'extension de notre unité de production ainsi que de la maintenance et du process.

Nous souhaitons rencontrer des ingénieurs ayant, de préférence, quelques années d'expérience et de réussite dans une fonction similaire désireux de faire bénéficier une entreprise en expansion de leur compétence technique et de leurs qualités humaines.

Nous offrons des opportunités de carrière très intéressantes à des candidats de valeur désireux de s'impliquer efficacement dans l'évolution technologique et la réussite de l'entreprise.

Connaissance de l'anglais appréciée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et salaire actuel, sous référence LM à Mme. FRUCCOURT - CPC France 378, av du Général de Gaulle - 92142 CLAMART.

**CHEF DE DEPARTEMENT FICHIER H/F - MARKETING DIRECT****SELECTIF**

Construire les plans fichiers des campagnes de mailing du Groupe : c'est votre priorité, c'est aussi un outil stratégique dont vous détenez la force. A ce titre, vous prévoyez la sélection des adresses, vous négociez leur utilisation avec les porteurs, tant internes qu'externes au Groupe. Vous contrôlez la mise en œuvre des opérations, vous en vérifiez la qualité et en analysez les résultats.

En simultané, vous vous attachez à la recherche de nouveaux fichiers de prospection et à la mise en œuvre de nouvelles techniques de traitement d'adresses. En direct, vous inter-agissez avec le Groupe, vous gérez les échanges d'adresses.

Homme ou femme d'organisation et de rigueur, vous avez le sens du contact commercial et vous disposez déjà d'une expérience similaire de plusieurs années en marketing direct. De bons contacts avec les médias de la presse et de la VPC constituent donc un plus indéniable à votre candidature.

Au sein d'un groupe qui ne cesse d'innover et de se développer, nous ne recrutons personne... sauf exception.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, prétentions) sous référence M031 ou Groupe Expansion, D.R.H., Le Ponnat, 25 rue Leblanc, 75842 Paris Cedex 15.

GROUPE EXPANSION

**Au carrefour de la fabrication,
du marketing, des expéditions,
vous surveillez la montre ...**

Si nous sommes leader mondial de presse et d'édition, c'est parce que notre service de promotion fabrique les meilleurs mailings du monde et surtout parce qu'un(e)

RESPONSABLE COORDINATION PLANNING H-F

assure le lancement dans les délais de nos campagnes de promotion. Véritable plaque tournante entre la fabrication, le marketing et les expéditions, vous établissez et suivez le planning des opérations en cours.

A 30, 35 ans environ, vous avez une formation supérieure complétée par quelques années d'expérience dans un environnement technique (fabrication, arts graphiques).

C'est votre rigueur et un bon sens relationnel qui vous permettront de vous imposer dans ce poste clé.

Connaissance de la micro-informatique et de l'anglais indispensable.

Vous avez juste le temps de répondre !

Adressez lettre manuscrite, CV, photo à Francine JAVOY - DRH

1 à 7, avenue Louis Pasteur - 92220 BAGNEUX.



UNE REUSSITE MONDIALE EXEMPLAIRE

صكنا من الاجل

صك زامت الاصل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde ^{des} Cadres

... Le Monde • Mercredi 7 mars 1990 33

cegos

FORMATEURS CONSULTANTS en GESTION de PERSONNEL

N° 1 en Europe de la formation des adultes, la CEGOS développe ses activités et propose des postes de Formateurs-Consultants à des spécialistes de la gestion du personnel. Si vous avez un DESS en gestion du personnel, droit social ou gestion de l'emploi, une expérience de plus de 3 ans dans un service du personnel, un début de pratique mais surtout une forte motivation pour les activités de formation, nous vous proposons d'intégrer notre Département de Formation des Personnels Administratifs. Vous intervenirez en entreprises et concevrez des stages sur mesure, vous développerez de nouveaux produits de formation tout en perfectionnant vos compétences.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV sous réf. 23828/M à Marie-José FOURNIAT - CEGOS Département Recrutement Tour Vendôme - 92516 BOULOGNE Cédex.

R ^{esponsable} recherche et développement PRODUITS ÉLECTRONIQUES

Rattaché au Directeur Marketing stratégique, vous disposez d'une équipe de 40 personnes (15 Ingénieurs) pour assurer le développement des produits. Votre fonction s'étend de la conception correspondant au cahier des charges, jusqu'au dossier de fabrication mise en œuvre par la Direction industrielle.

A 35/40 ans environ, vous êtes diplômé d'une grande

Ecole, votre parcours professionnel passe par la Direction d'un service de développement, le management d'équipes. Votre sens du dialogue et de la communication fera la différence.

L'Anglais est indispensable.

Nous offrons à un candidat de valeur des perspectives indéniables d'évolution.

Si vous vous sentez concerné, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV et prétentions) sous référence A.03.12 à notre Conseil, Madame Claude Favereau FAVREAU CONSULTANTS 52, rue de la Fédération - 75015 PARIS



De la conception de stages à la sélection d'Ingénieurs et Cadres de talent

Vous avez complété votre formation Sciences Humaines (BAC + 5 minimum) par une première expérience d'au moins trois ans en tant que formateur. Vous parlez et possédez l'anglais. Vous souhaitez élargir le champ de vos interventions, dans le domaine des ressources humaines. C'est ce que vous propose MATRA COMMUNICATION, société leader sur les grands marchés de la communication d'entreprise.

Votre mission est double. Formateur, vous concevrez et développerez de nouveaux stages en accord avec notre politique ressources humaines. Vous contribuerez ainsi au développement personnel et professionnel de tous nos ingénieurs et cadres (850 environ). Vous participerez également à la croissance de nos effectifs en choisissant nos futurs collaborateurs : sélection des candidats, évaluation des rémunérations et suivi de leur intégration dans l'entreprise relèveront de votre compétence.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence CR à MATRA COMMUNICATION Marie Josée Ribeyrat - B.P. 26 rue Jean Pierre Timbaud - 78392 Bois d'Arcy Cedex

MATRA COMMUNICATION

IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT

CAEN TECHNOPOLE

RESPONSABLE DEVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

Importante organisation économique - Budget 130 MF - nous sommes un des éléments moteur pour le dynamisme des entreprises industrielles et commerciales. Notre métier : le conseil. Nous proposons la fonction de

RESPONSABLE DEVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

Directement rattaché à la Direction Générale, vous gèrerez et animerez un département de 5 services. Par leur capacité de répondre aux préoccupations et aux besoins de leurs clients, vos équipes contribueront à la promotion des entreprises et à l'évolution du tissu économique. Diplômé d'études supérieures, par exemple ESC ou Ecole d'ingénieurs... vous souhaitez valoriser la compétence que vous avez acquise lors d'une première expérience dans le domaine du conseil. Nous vous offrons un environnement de grande notoriété, une carrière évolutive.

Merci de contacter sous la référence 1950.01, notre société conseil. Confidentialité assurée.

Responsable Assurances

Vous avez des qualités de conseil, de négociateur et de coordinateur, vous êtes un professionnel IARD risques des entreprises. Pour notre groupe de commerce international (CA : 32 Mds) vous serez chargé :
- de définir une politique d'assurances compte tenu de ses différents domaines d'activités et zones d'implantation,
- de mettre en place cette politique en collaboration étroite avec les responsables opérationnels,
- d'entretenir les relations avec les partenaires extérieurs,
- de conseiller et d'assister les filiales (analyse des risques, règlement des sinistres importants...).

Vous avez une expérience similaire d'au moins 3 ans en entreprise. Vous êtes licencié en droit privé spécialisation "assurances" et vous possédez une bonne connaissance de la langue anglaise.

Merci d'adresser votre CV, lettre manuscrite, photo et prétentions à : CFAO / DPRH - Recrutement - 7 place d'Iéna, BP 203.16 - 75765 Paris Cedex 16, sous réf. H 140.

CFAO

COMPAGNIE FRANÇAISE DE L'AFRIQUE OCCIDENTALE

BRUXELLES

Préparer les entreprises à la perspective de 1992 : un défi qui vous mobilise

Nous sommes un organisme professionnel de tout premier plan, nous recherchons un

C ^{hargé} de mission

Basé à Bruxelles, vous aurez à suivre les travaux de la CEE concernant les entreprises, notamment du secteur mécanique, à développer un réseau relationnel auprès des fonctionnaires de la Communauté et à assurer l'échange d'informations avec notre siège à Paris.

Votre formation vous assure des compétences de généraliste en Economie et en Droit.

une connaissance du fonctionnement des institutions communautaires (Collège de Bruges ou spécialisation sur les questions européennes).

Vous maîtrisez la communication écrite et orale, y compris en anglais, et vous avez démontré votre capacité à traiter de sujets variés, dans une première expérience.

Merci d'envoyer votre candidature (lettre manuscrite + C.V.) sous référence A 03 01 à notre Conseil Madame Claude Favereau - FAVREAU CONSULTANTS 52, rue de la Fédération - 75015 PARIS



Nous sommes une société de services de 550 personnes. Nous recherchons notre

D ^{irecteur} des Ressources Humaines

Professionnel de la fonction, diplômé de l'Enseignement supérieur, vous avez 30 ans environ, une expérience réussie de quelques années où vos qualités d'analyse, d'innovation et votre sens du dialogue ont pu s'exprimer pleinement. Nous vous demandons de prendre en

charge l'intégralité de la fonction, de mettre en place des structures cohérentes, d'être ouvert aux problèmes de communication, de définition de postes, de superviser la paye... Nous voulons un équilibre entre le terrain, le conseil, la créativité.

Si vous vous sentez concerné, merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. + photo et prétentions) sous référence A 03 02 à notre Conseil, Madame Claude Favereau FAVREAU CONSULTANTS 52, rue de la Fédération - 75015 PARIS



MOTOROLA, 100 000 personnes dans le monde, 3 000 en FRANCE, à la pointe de l'électronique, recherche aujourd'hui pour l'une de ses unités MOTOROLA ELECTRONIQUE AUTOMOBILE (200 personnes, CA 200 MF) située à ANGERS,

R ^{esponsable} communication interne

Rattaché au Directeur du Personnel, vous assurerez la gestion des rémunérations, intimement liée à l'autre volet de votre fonction : la communication interne.

Vous devrez y faire preuve de créativité, de rigueur, d'écoute, devant ainsi les

événements, sachant réaliser, négocier vos propositions.

Nous aimerions une première expérience après 5 années d'études supérieures. Naturellement vous devez parler Anglais.

Si vous souhaitez entrer dans un tel groupe par la grande porte, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + C.V. et prétentions), sous référence A 03 05 à notre Conseil, Madame Claude Favereau FAVREAU CONSULTANTS 52, rue de la Fédération - 75015 PARIS



Cable
Citévision

Constructeur et Gestionnaire de Réseaux
Câblés de Télévision
en SAVOIE et HAUTE SAVOIE recherche :

1 Responsable PROJET "MONTAGNE"
pour diriger la mise en place et le gestion de
services de télévision câblée dans les stations
olympiques (Méribel / Moutiers) (Ref 001)

1 Responsable EXPLOITATION
pour gérer les relations avec les abonnés
(service clients) (Annecy) (Ref 002)

1 Responsable TECHNIQUE
pour construire, maintenir le réseau et raccorder les
abonnés (Chambéry) (Ref 003)

1 COMMERCIAL "MONTAGNE"
pour commercialiser les produits "télévision par
câble" (Méribel) (Ref 004)

**9 TECHNICIENS CONSTRUCTION et
MAINTENANCE de RESEAUX CABLES**
(Ref 005)

4 "NEGOCIATEURS"
pour obtenir les droits de passage du câble dans les
immeubles (Ref 006)

2 TECHNICIENS TETE de RESEAU
(Ref 007)

CV + lettre manuscrite + prétentions + photo à :
GRECOM, 3 rue Stephenson - 78182 St Quentin en Yvelines Cedex,
chargé du recrutement, en indiquant la référence.

GRECOM

NP
Conseil en recrutement
Chargée de Recherche
Paris 17^{ème}

Notre cabinet de conseil en recrutement intervient plus spécifiquement en recherche de cadres dirigeants et ingénieurs dans des domaines et secteurs d'activité très variés. Notre Chargée de Recherche définit et met en oeuvre les stratégies d'analyse de marché, d'identification des cadres et d'approche des candidats. Elle assure les relations avec les écoles, associations et organismes professionnels. Pour réussir dans ce poste, la candidate que nous souhaitons intégrer possède à la fois l'expérience, la formation supérieure et la culture d'entreprise nécessaires pour la réalisation de cette fonction. Outre les outils traditionnels, vous disposerez d'un système informatique très performant.

Si pour vous les mots "qualité et professionnalisme" ont un sens, si être sérieux c'est aussi ne pas se prendre au sérieux, nous sommes faits pour nous rencontrer.

Envoyez sous la référence A0271MO au Cabinet NERVET PONT
15 Rue Cardinet 75017 PARIS.

nervet pont conseil

Consultants formateurs seniors

Nous sommes une société de Conseil d'implantation nationale avec 10 ans d'existence et une équipe de 20 consultants. Nous renforçons, aujourd'hui, nos structures en Région Parisienne et Val-de-Loire.

35 ans environ, votre expérience de plus de 5 ans en Cabinet Conseil vous a conduit à concevoir et à réaliser des programmes dans la dominante de la qualité et du management participatif.

Vous prendrez la responsabilité (clients - projets) de développement d'affaires dans vos spécialités.

Vous élargirez votre domaine de compétence en vous intégrant à une équipe créative de haut niveau, partenaire de grandes entreprises comme de PMI - PME.

Merci d'adresser votre candidature sous
réf. CF/20690/MG à PG Consultants -
9/11 rue Benoit Malan - 92150 Suresnes.

PG Consultants

ANGERS BORDEAUX NANTES PARIS RENNES TOULOUSE TOURS

Champeau

Avec 10 unités de production, quelque 250 collaborateurs et un CA de 160 MF, nous nous positionnons comme l'un des leaders dans la CHARPENTE EN FERMETTES INDUSTRIALISEES et dans la CONSTRUCTION A OSSATURE BOIS.

SECRETAIRE GENERAL
* Anjou *

Au sein de l'une de nos filiales spécialisée dans la fabrication de palettes industrielles (55 salariés - CA : 80 MF), vous serez responsable de la gestion administrative, commerciale, financière et du personnel.

Ce poste évolutif nécessite une solide formation (ESCP, ESSEC...) ainsi qu'une première approche de la fonction en milieu industriel.

Pour un premier contact, vous pouvez téléphoner ou écrire, sous réf. 985, à notre Conseil :

PHILIPPE BARANGER CONSULTANT
21, bd Georges Pélle -
87000 LIMOGES - Tél. 55.32.25.40

**C H E F
D E P U B**

Conseiller les entreprises qui recrutent, c'est savoir communiquer avec les hommes pour les hommes.

Diplômé ESC ou équivalent, vous êtes un passionné et votre ambition vous entraîne toujours plus loin.

Si au cours de votre première expérience dans notre secteur d'activité ou dans une société de services, vous avez révélé un talent de développeur, notre Agence spécialisée en communication de recrutement, vous propose d'intégrer une équipe performante, où vous pourrez mettre à profit votre sens de l'écoute, du dialogue et du conseil.

Pour nous rejoindre, adressez votre dossier de candidature (CV, photo et prétentions) s/néf MG 121055 à

CONTESSÉ
38, rue de Villiers - 92532 LEVALLOIS-PERRET Cedex

PROFESSIONNALISME ET CROISSANCE

UNILOG ETHNOS capitalise aujourd'hui plus de 15 ans d'expérience du recrutement dans tous les domaines : recherche par annonce et/ou par approche directe de cadres et dirigeants, pour tous les secteurs d'activités. Le rythme de notre croissance s'accroît et nous souhaitons renforcer notre équipe et accueillir une nouvelle

ASSISTANTE DE RECHERCHE

Diplômée d'études supérieures, active et impliquée, vous avez une première expérience d'un ou deux ans dans un Cabinet Conseil. Nous vous proposons de valoriser vos acquis en constituant avec chacun de nos consultants un "binôme" opérationnel, autonome sur sa mission et directement en contact avec nos clients.

Vous réussirez avec nous si vous êtes attirée aussi bien par les postes informatiques que "généralistes", si vous partagez nos valeurs de professionnalisme et d'engagement personnel.

Merci de nous adresser rapidement votre candidature (lettre, C.V. et photo) sous la référence CC/921.

UNILOG Conseil en Recrutement
Ethnos - 9, rue Alfred-de-Vigny
75008 PARIS
Membre de SYNTec Informatique

COLLABORATEUR(H/F)
30/35 ans

Expérience de l'édition pour enfants
- Bonne formation générale
- Bonne connaissance des techniques graphiques

Le candidat devra pouvoir s'intégrer dans une petite équipe spécialisée dans l'édition enfants.

Principales fonctions :

- Prise en charge d'une collection à caractère pédagogique déjà existante.
- Conception de nouveaux produits éditoriaux

Italian et Anglais appréciés mais non indispensables

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle sous réf. 4215 M à Sources, 108, rue St Honoré, 75001 PARIS qui transmettra.

**ADJOINT AU CHEF
DU SERVICE PROMOTION
OFFICE D'AMENAGEMENT ET DE CONSTRUCTION
OPAC**

RENNES

Cet OPAC possède un patrimoine de 11 000 logements, construit 300 logements par an et emploie 180 personnes. Il s'agit d'une création de poste. La fonction consistera à développer la promotion immobilière dans le cadre de l'accès à la propriété, à élaborer des projets d'opération dans les centres des bourgs et les Z.A.C. de promouvoir l'habitat de loisir.

A 35 ans, de niveau supérieur (Ingénieur type E.T.P., architecte etc...) complété par une formation en matière d'urbanisme, vous avez plusieurs années d'expérience chez un promoteur immobilier dans un organisme d'aménagement, et/ou de rénovation. Perspectives d'évolution de carrière.

Merci d'adresser votre C.V. avec une lettre manuscrite à Philippe VINCHON - CENAS - Tour Neptune Cedex 20 - 92086 PARIS LA DEFENSE 1.

CENAS

IJC RECRUTEMENT

**L'ETAPPE-CLÉ DE VOTRE
MARKETING DE CARRIERE :
CONSULTANT**

Positionné par passion et par expérience dans l'univers MARKETING/VENTE, notre cabinet a élaboré et mis en place un concept original en matière de recrutement et formation de commerciaux. Aujourd'hui, nous avons décidé de passer la vitesse supérieure et nous souhaitons renforcer notre équipe en intégrant deux consultants pour développer avec nous deux activités spécifiques :

LE RECRUTEMENT réf. M 903/CL de cadres et commerciaux par annonce.

LA FORMATION réf. M 103/CF INTER et INTRA dans les fonctions MARKETING/VENTE.

Nous vous confierons une large responsabilité de réalisation globale de missions dans un souci constant de qualité, image essentielle que vous aurez à entretenir. Vous bénéficierez bien sûr de l'appui des contacts existants au sein de notre cabinet.

Au-delà d'une formation supérieure, vous pourrez démontrer une réussite probante dans une équipe de consultants performants ou de l'encadrement commercial en entreprise. Bonne, goût des contacts, pragmatisme et sens du résultat seront gages de notre succès commun.

Pour être en mesure de sélectionner votre dossier de candidature à IJC Recrutement, 38 rue Marbeuf 75008 PARIS.

FACOM

Leader incontesté de l'outillage à main, en position de pointe sur le marché de l'équipement de garage, le CA de notre Groupe est de près de 2 Milliards de Francs et notre résultat de plus de 100 Millions de Francs. Nous sommes implantés dans les principaux pays européens et nous exportons plus de 20 % de notre production dans le monde entier. Nous recherchons pour notre Direction Marketing un

INGENIEUR PRODUITS

Au sein du service marketing automobile, vous gèrerez des gammes complètes de produits. Attentif aux exigences du marché, vous participerez au développement technique des produits nouveaux et à leur homologation auprès des prescripteurs. Vous prenez en charge les opérations de promotion et de lancement, vous élaborerez les argumentaires et la documentation, vous participerez à la formation des commerciaux et suivrez les réalisations.

A votre diplôme d'ingénieur, vous ajoutez une expérience commerciale ou marketing industriel d'environ 4 ans. Créativité, rigueur, goût du travail en équipe et sens de la communication faciliteront votre réussite à ce poste basé à Morangis (91). Anglaise indispensable (allemand ou deuxième langue souhaitée).

Merci d'adresser votre dossier complet (CV, lettre manuscrite, photo, salaire actuel) à notre Conseil sous réf. FA 1 M - HERVE LE BAUT CONSULTANTS - 57, rue des Mathurins, 75006 PARIS. Tél. 42 65 36 38.

**Groupe Immobilier
de Promotion et de Gérance**
(1.450 personnes, 94.000 logements gérés,
2.200 logements construits par an, 2,5 milliards de CA),
recherche pour son agence de

LYON (12 personnes)

**RESPONSABLE
DE PROGRAMMES** H/F

Vous serez chargé de la maîtrise d'ouvrage de programmes d'habitation dans tous ses aspects juridiques et financiers.

Votre mission s'étendra du montage au suivi des réalisations jusqu'à la clôture des opérations.

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez acquis pendant 2 ans minimum une expérience effective dans ce domaine.

Les candidats seront reçus à Lyon ou à Paris.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à :
Nicole LESIEUR - Groupe Immobilier 3F
Département du Personnel
159, rue Nationale
75638 PARIS Cedex 13.

**GROUPE
IMMOBILIER
3F**

مركز العمل

صكزا من الإله

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde des Cadres

Le Monde • Mercredi 7 mars 1990 • 35

chef du service audit PARIS

Nous sommes filiale du Groupe "Lyonnaise des Eaux".
Véritable partenaire des collectivités locales, à travers un réseau de 200 succursales et 600 implantations, nous sommes présents sur l'ensemble du territoire national (4 300 personnes, 1,80 MdF de C.A.).
Pour accroître la fiabilité et la sécurité des flux d'informations circulant dans l'entreprise, nous créons un service d'Audit interne et recherchons son responsable. Rattaché à notre Directeur Général, vos missions sont :

Audit Comptable, Financier et Opérationnel.
Aidé d'une équipe que vous constituerez et après une période d'intégration, vous intervenirez au siège, dans les régions, les succursales et dans nos filiales à l'étranger.

Vos atouts : une formation comptable, financière et juridique type ESC - DECF - 4 à 5 ans d'expérience dans un cabinet et/ou dans un service d'Audit interne - de grandes qualités relationnelles - la maîtrise de l'anglais.

Vous serez votre propre porte-parole et la crédibilité de votre service sera fonction de votre capacité à dresser des constats objectifs, globaux et précis et à faire des recommandations réalistes, suivies d'effets.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV + prétentions) sous réf. ADT 103 à notre Conseil qui vous garantira une stricte confidentialité.

COCEPLAN 2, rue Louis Deslis - 75116 Paris
11, rue Victor Hugo - 69002 Lyon

2 RESPONSABLES RECRUTEMENT

Sur les sites industriels européens de Grenoble et l'île d'Abeau nous concevons, développons et fabriquons plusieurs lignes de produits informatiques distribués dans le monde entier. Nous basons notre croissance sur une politique de Ressources Humaines exigeante. A tous les niveaux la Société est engagée vis à vis de son personnel. Dans ce contexte, le rôle du Service du Personnel est d'aider et de conseiller les opérationnels dans leur prise de décision. De la relation de confiance que nous avons su établir dépend notre crédibilité.

Pour compléter nos équipes Ressources Humaines nous recherchons deux consultants. Votre mission sera le recrutement du personnel cadre et non cadre, depuis l'analyse des besoins jusqu'à l'intégration des nouveaux embauchés. Vous serez partie prenante des décisions concernant notre politique de communication recrutement. Votre responsabilité sera de voir, au delà du poste, le futur du candidat.

Nous attendons de vous une première expérience en entreprise ou en cabinet après une formation de type IEP, CELSA.

Le premier poste est à pourvoir sur notre site de LYON-ISLE D'ABEAU (réf. IDA) ; le second est à GRENOBLE (réf. GREN).

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV) à notre Conseil SERIEL, 111 rue Massena 69006 Lyon, en précisant sur l'enveloppe la référence choisie.

UN OU DEUX FUTURS « INVESTMENT BANKERS »

Nous sommes Enskilda S.A., établissement financier/investment bank du groupe de la S.E. Banken (rating AAA). Présents à Londres, Stockholm, Paris, Hong-Kong, Tokyo et New-York, nous nous spécialisons dans l'analyse financière, la distribution des actions européennes et plus particulièrement françaises, les Fusions Acquisitions et Corporate Finance.

Notre firme se caractérise par son dynamisme, la jeunesse de ses collaborateurs, leur motivation de réussite et leur esprit d'entreprise. Notre culture de travail est celle d'une banque d'affaires anglo-saxonne.

Vous avez une formation supérieure (grande école de commerce ou scientifique, Dauphine, IEP) et une expérience d'un ou deux ans où vous avez fait preuve de votre esprit d'entreprise. Vous maîtrisez l'anglais.

Nous vous proposons de venir rejoindre à Paris notre équipe de M&A-Corporate Finance, en pleine expansion, où vous serez impliqué très rapidement dans les opérations en cours (émissions d'actions nouvelles, ingénierie financière, fusions et acquisitions, LBO, etc.).

Nous vous remercions d'adresser votre candidature en toute confidentialité à Antoine Boucomont
Enskilda SA - 2, rue de la Baume, 75008 Paris

SOCIÉTÉ DE CONSEIL EN SYSTÈMES D'INFORMATION ET ORGANISATION

Membre d'un réseau international renommé
recherche :

CONSULTANTS grandes écoles, plus de 3 ans d'expérience, désirant s'investir au sein d'une équipe de consultants professionnels, soucieux de qualité, dynamiques, ambitieux. POUR :

- d'emblée PARTICIPER, grâce à une formation de haut niveau, à des missions de grande envergure dans des secteurs variés.
- rapidement DEVENIR RESPONSABLE de projets.
- par la suite VALORISER ses compétences et RÉALISER ses ambitions dans un groupe multi-compétences en fort développement.

Bien entendu la pratique de l'anglais est nécessaire.

Motivés, les candidats feront parvenir CV, photo, lettre manuscrite sous n 8819-Le Monde Publicité, 5, Rue de Montessuy 75007

Locafrance

Le financement des biens d'équipement des entreprises en crédit-bail, location financière, location avec service est notre métier depuis plus de 25 ans.

Pour poursuivre notre forte croissance, nous recherchons pour notre Direction Financière :

Jeune Diplômé

Dans le cadre de l'activité de négociation et de mise en place des financements du Groupe et de gestion des positions de trésorerie des Sociétés Financières du Groupe, menées par l'un des Adjoints du Directeur Financier, vos missions consisteront à :

- regrouper, suivre les prévisions d'activité et de trésorerie fournies par des "correspondants" de plusieurs sociétés et entités du Groupe et à en faire une analyse critique,
- élaborer, gérer et mettre à jour les tableaux de bord financiers de ces sociétés, comportant principalement les plans de financement, les emplois/ressources et les prévisions de trésorerie,
- établir des notes de synthèse sur les données financières gérées, dans le cadre des réglementations,
- contrôler les états comptables et para-comptables adressés à la Commission Bancaire.

Votre réussite dans ce poste pourra vous ouvrir des opportunités dans un Groupe diversifié en France et à l'étranger.

Votre profil : formation type ESC ou DESS Finances, confortée par une expérience de deux ou trois ans dans le domaine financier ou contrôle de gestion financier.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, photo et prétentions) à

LOCAFRANCE - Michel DUCCELLIER - D.P.R.H.
43/47 avenue de la Grande Armée - 75116 PARIS.



Encore du nouveau à l'Est ! ...

France Marketing dans de nouveaux bureaux à Strasbourg.

A compter du 20 Février 1990, France Marketing a une nouvelle adresse à Strasbourg.

1, rue d'Ingwiller - 67000 STRASBOURG
Tél. 88.32.30.32 - Fax. 88.32.49.69

GROUPE APRI

Nous sommes un Groupe en pleine expansion spécialisé dans la Retraite, la Prévoyance Collective, l'Individuelle et l'Assurance Epargne.

Nous voulons développer notre communication.

- Vous avez une formation BAC + 4 avec spécialisation en information et communication,
- Vous rédigez vite et bien,
- Vous aimez le travail en équipe et avez le sens du contact,
- Vous avez 25/30 ans et quelques années d'expérience,
- Vous êtes dynamique, motivé, mais vous voulez aussi avoir un cadre de vie agréable dans le Val-de-Loire.

Vous êtes celui ou celle que nous recherchons.

Merci d'envoyer votre candidature avec lettre manuscrite, CV et photo à :
Andrée COUETTE - Mail Pierre-Charlot
BP 149 - 41005 BLOIS Cedex

SECRETARE GENERAL CHARGE DE LA COMMUNICATION

Important réseau de professionnels (800 adhérents).
Nous sommes leader sur notre marché.

Nous avons un triple objectif pour le marché unique de 1992 :

- Poursuivre notre développement.
- Organiser notre mutation.
- Nous positionner quant à la qualité vis-à-vis du consommateur.

Bras droit du Président, vos missions seront multiples et passionnantes :

- Définition et mise en place des plans de communication interne et externe, en liaison avec les services commercial, marketing et avec les agences.
- Gestion de l'information concernant la vie du réseau (journal interne, congrès, assemblées générales...).
- Coordination et suivi administratif des actions juridiques, commerciales, techniques... décidées par la direction.
- Suivi des accords de partenariat.

A 30 ans environ, vous avez une formation supérieure, type Sciences Po, Maîtrise de Gestion Dauphine, ESCA... et une première expérience en communication acquise en entreprise.

Ouvert, avec de l'imagination et de bonnes capacités rédactionnelles et relationnelles, vous souhaitez vous impliquer dans une famille professionnelle dont vous percevrez rapidement toute la richesse.

Alors ? Envoyez lettre, C.V. et prétentions sous référence 346 à notre Conseil Sophie GUENOT - MEDIATEAM - 15/17, rue de Vanves - 92100 BOULOGNE.

MEDIATEAM

CHARGE DE COMMUNICATION HF

Filiale Française d'un puissant Groupe Américain, nous sommes le premier fabricant mondial de pompes dosées et de systèmes de mélange au service des industries de proces (traitement des eaux, chimie, agro alimentaire, pétrole, papeterie, nucléaire, etc...). Notre fort développement nous amène à rechercher aujourd'hui notre Chargé de Communication.

25/30 ans, de formation supérieure ESC ou équivalent, vous êtes débutant ou possédez une première expérience.

Votre autonomie et votre sens relationnel vous permettront de développer l'image de l'entreprise, les relations auprès de la presse professionnelle et économique et d'animer un groupe de rédaction.

Afin d'accroître les contacts entre les unités Européennes et élaborer notre journal interne français-anglais une très bonne maîtrise de l'anglais est indispensable ainsi qu'un fort talent rédactionnel.

PAO souhaitable. La pratique d'une autre langue serait un plus. Poste basé en Normandie.

Merci d'adresser votre dossier complet à M. DEKEYSER

DOSAPRO MILTON ROY - B.P. 5
27360 PONT SAINT PIERRE

DOSAPRO MILTON ROY

MARCHÉ DES ENTREPRISES

Vous serez, sous l'autorité du Responsable de ce marché, chargé plus particulièrement des PME/PMI. Vous participerez à l'élaboration des orientations de politique commerciale et à la mise en œuvre des actions retenues : analyse marketing, adaptation de l'offre, actions commerciales. Vous travaillerez en coordination étroite avec les personnes responsables de ces clientèles dans nos banques régionales.

De formation supérieure, vous avez une solide expérience bancaire, de bonnes capacités de synthèse et de rédaction et des qualités relationnelles certaines. Réf. : 202/RH.

MARCHÉ DES PARTICULIERS - ÉPARGNE

Vous serez, sous l'autorité du Responsable de ce secteur d'activité, chargé de proposer et mettre en œuvre les lignes de produits et services adaptés aux stratégies clientèles. Vous aurez donc à analyser l'environnement, la concurrence, les données marketing et à coopérer étroitement avec les responsables de nos groupes régionaux.

De formation supérieure, vous avez une bonne expérience bancaire, le goût de l'approche marketing orientée vers l'action commerciale, des qualités de rigueur, mais aussi d'imagination. Réf. : 203/RH.

RESPONSABLE DES ÉTUDES MARKETING

Au sein de la Direction du Développement, vous serez chargé des analyses marketing nécessaires à la conception et à la mise en œuvre des stratégies clientèles et à l'optimisation de la distribution des produits et services.

De formation supérieure, vous avez une bonne connaissance et expérience des techniques de marketing, de bonnes capacités de synthèse et de rédaction et des qualités relationnelles certaines. Réf. : 204/RH.

Le Crédit Mutuel, c'est à travers 21 Fédérations régionales, 4 500 points de vente, 21 000 collaborateurs, 40 000 administrateurs et 7 millions de clients, la plus forte croissance bancaire de ces 10 dernières années, la puissance du 5^e groupe bancaire.

La Confédération Nationale du Crédit Mutuel est l'organisme national chargé du contrôle et du bon fonctionnement du Crédit Mutuel.

MARKETING BANCAIRE

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence du poste choisi à la Direction des Ressources Humaines, C.N.C.M., 88-90, rue Cardinal 75017 PARIS.

Crédit Mutuel
une banque à qui parler

Importante société de la Transformation des Matières Plastiques, à dimension internationale, recherche pour son principal site de production

Directeur industriel

Il sera responsable :

- de la production,
- des méthodes,
- des approvisionnements,
- de la programmation et de la gestion de production,
- du service qualité.

Ce poste convient à un bon généraliste, qui a le sens de l'organisation et de l'animation des hommes, ingénieur diplômé d'une Ecole de Généralistes ou de Mécaniciens, possédant une expérience de production dans une entreprise utilisant des moyens de production lourds.

Ce poste est à pourvoir en région Rhône-Alpes. Merci d'adresser vos candidatures, sous réf. 144 à Média-System, 55 place de la République, 69002 Lyon, qui transmettra.

DU CÔTÉ DE CHEZ SWITCH...

... Clients, Missions, Projets, Nouvelles idées...
... Et pour accompagner cette croissance, nous recherchons :

CONSULTANT EN RECRUTEMENT SENIOR RH

De formation supérieure, vous avez la trentaine et 5 ans d'expérience en Cabinet ou DRH ? Alors venez découvrir le recrutement du côté de chez SWITCH.

Vous intégrerez une équipe de consultants de haut niveau qui développent des méthodes de travail originales, innovatrices et bien sûr... performantes !

Vos qualités de vivacité intellectuelle, chaleur humaine, forte implication, conscience professionnelle, humour, vous permettront de progresser au sein de notre équipe.

Vous y mènerez à bien vos missions de recrutement, depuis la définition du poste avec le client jusqu'à l'intégration du candidat sélectionné.

Merci d'adresser votre dossier complet (CV, lettre manuscrite, photo et prétentions) sous réf. LM-SWD à Danielle MERKEL, SWITCH - 40, rue Amélie 75011 PARIS - qui vous assure réponse rapide et confidentialité.

Partenaire de vos ambitions

SWITCH

Département Recrutement

Alexandre TIC, Président, Directeur général, les 35 consultants et les 16 chargées de recherche de

ALEXANDRE TIC S.A.

Conseil en recherche de dirigeants et de cadres

sont heureux de vous annoncer qu'ils étendent leur implantation

dans le grand sud-ouest

Toulouse, ouvert en octobre 1987 compte aujourd'hui 3 consultants

M.J. POMES, B. LEGOUX, S. HEMON sous l'autorité de J. PICARD, Directeur

Bordeaux ouvert le 1^{er} mars 1990 est animé par J. PICARD et M. GALLIERE

97, RUE RIQUET
31000 TOULOUSE
61 53 47 58



7, RUE FENELON
33000 BORDEAUX
56 52 32 46

PARIS - LYON - NANTES - STRASBOURG - TOULOUSE - BORDEAUX - GRENOBLE - LILLE - BRUXELLES - BARCELONE - MADRID

CONSEIL EN RECHERCHE DE CADRES ET DIRIGEANTS**Consultant junior**

A 25-30 ans environ, de formation supérieure (Ecole de Gestion, d'ingénieurs ou de Sciences Humaines), vous avez découvert le recrutement de Cadres en Entreprise ou en Cabinet.

Nous vous proposons, au sein d'une équipe polyvalente, de prendre la responsabilité de missions très variées, en liaison avec nos Consultants seniors.

Vous aurez la possibilité, après formation, de développer votre propre clientèle et d'évoluer vers de nouvelles responsabilités.

Notre Cabinet se développe (30% depuis 5 ans), notre équipe est professionnelle, nos moyens, modernes et informatisés, s'adaptent en permanence aux préoccupations des entreprises.

Venez nous exposer vos objectifs, nous vous parlerons de nos résultats et de nos projets.

Merci d'adresser votre dossier complet (CV, photo et prétentions) en précisant la réf. 143 à ARCO - 18, Avenue de l'Opéra - 75001 PARIS - Confidentialité assurée.

PARIS / RHONE-ALPES

ARCO

VOIRON
Transport & Logistique

PARIS - LYON - BORDEAUX - JARNAC

Notre Groupe emploie aujourd'hui plus de 200 personnes. Pour animer et gérer auprès de notre Directeur Général, nous vous proposons de devenir notre

FUTUR DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Prendre en charge la gestion administrative et financière de notre activité (trésorerie, budgets, études de rentabilité...) sera votre mission première pour évoluer ensuite vers le Contrôle Général et le Management.

Vous êtes titulaire d'un diplôme Supérieur en Gestion ou Finances, complété si possible par une formation Juridique.

Anglais impératif.

Vous pouvez justifier d'une expérience de 5 ans minimum dans un service Administratif et Comptable avec une responsabilité d'encadrement.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 02.004 à Sylvie LE MERCIER. Discretion assurée.

ACSOR BP 354 79003 NORT CEDEX

NORT - MONTAUBAN - BLOIS

La Qualité totale du MANAGEMENT

fonde notre démarche, reconnue et appréciée pour son exigence et son professionnalisme.

L'intégration de cette dimension introduit, dans la stratégie des entreprises, une cohérence entre la technique, les méthodes et les ressources humaines.

Consultant Formateur

vous serez l'interface entre le projet d'entreprise de nos clients et l'accompagnement en profondeur auprès de leurs collaborateurs. Intégré à notre équipe, vous conduirez des audits et vous aurez la charge de l'animation de formations actions sur la productivité et ses prolongements vers la qualité - les méthodes.

Votre expérience - acquise en milieu industriel ou de service - vous permettra d'ouvrir votre formation supérieure et vos compétences vers les responsabilités offertes par notre cabinet et ses filiales.

L'aspect relationnel de votre personnalité vous fera participer à la croissance de notre activité.

Pour ce poste basé à Rouen, merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV et prétentions) à A. Hébert 17, rue Angélique Vénien 92200 NEUILLY

cog hébert conseil
Ressources humaines
membre de sytec - ORCA

Le département d'Eure-et-Loir recrute**UN CHARGÉ DE MISSION pour la Cellule R.M.I.**

Cette personne, placée auprès du Directeur de la Prévention et de l'Action Sociale, devra assurer la coordination des actions d'insertion menées dans le département.

Le candidat, de niveau BAC + 3, devra être doté d'une bonne connaissance du secteur social et de qualités d'organisation, de conception et de communication.

La rémunération de l'intéressé sera fixée dans les limites de l'échelle des traitements des fonctionnaires des Collectivités Territoriales de Catégorie A, selon l'ancienneté et l'expérience du candidat.

Candidatures à adresser avant le 15 avril 1990, sur papier libre, avec un Curriculum Vitae très détaillé, une photo d'identité à :

Monsieur le Président du Conseil Général d'Eure-et-Loir Service du Personnel - 31, rue Sainte-Méme 28026 CHARTRES CEDEX

Société de Services Paris (8°)**UN ATTACHÉ DE DIRECTION**

De 25/30 ans environ, diplômé de l'enseignement supérieur et possédant une première expérience professionnelle.

Au sein d'une équipe motivée et dynamique, il sera l'interlocuteur de la Direction Générale pour des missions de secrétariat administratif et des missions opérationnelles.

En fonction de son expérience et de ses capacités, il pourra, en outre, se voir confier à terme la gestion du personnel.

Bon rédacteur, il devra avoir un excellent niveau de culture générale et d'aisance sociale.

La maîtrise de l'anglais est nécessaire.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photos, salaire actuel et prétentions) à : M. CHARLES

R.P. 437 - 75346 PARIS CEDEX 08

Spie-Trindel
Groupe Spie Régionales

Avec 165 implantations en France et 12000 personnes, nous sommes une référence sur les marchés traditionnels de l'électricité et de ses secteurs de pointe. Notre Direction Régionale Centre Bourgogne renforce ses équipes et recherche de jeunes

INGENIEURS D'AFFAIRES

Dans le secteur de l'électricité industrielle et tertiaire. Vous souhaitez valoriser votre première expérience professionnelle dans une fonction développant vos qualités d'entrepreneur et de gestionnaire. L'un des postes est basé à NEVERS (58), l'autre à DIJON (21).

Merci d'envoyer CV + lettre à D. Bruhet - SPIE TRINDEL BP 19 - FEYZIN.

Société de traitement de déchets leader national cherche**RESPONSABLE DE SON BUREAU D'ETUDES ET D'INGENIERIE**

Ses missions :

- Vente de prestations spécialisées auprès des exploitants de centres de traitement de déchets,
- Management d'une équipe de 10 collaborateurs.

Sa formation :

- Ingénieur,
- Expérience de 5 à 10 ans, de préférence dans le traitement des déchets ou de toutes activités liées à l'environnement,
- Anglais courant.

Envoyer avant le 20 mars 1990 lettre manuscrite + C.V. + photo sous n° 8825 - Le Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

IMPORTANT BUREAU D'ETUDES recherche

Pour le développement de son activité en Région parisienne

JEUNES INGENIEURS (H/F)

Poste à pourvoir : responsable assurant la coordination d'études tous corps d'état pour des interventions de maîtrise d'œuvre.

Ces postes conviendront à de jeunes ingénieurs même débutants, intéressés par l'un des domaines suivants : bâtiment, immobilier d'entreprise, urbanisme, réhabilitation.

Adresser lettre + C.V. sous le numéro 3632 à Agence centrale de publicité, BP 223 93523 SAINT-DENIS CEDEX

Hervé LE GUERN

rejoint Patrice CAUMON chez L.G.P. Conseil pour développer une nouvelle activité : Le recrutement et la recherche de Cadres et Commerciaux par voie d'annonce.

LJC Recrutement 38, rue Marbeuf 75008 PARIS

مركزنا من الامم

Passionné par le fond, vous saurez mettre les formes.

Dièse, agence conseil en stratégie et communication, recherche Jeune Diplômé (Grande École de Commerce, Sciences Po) pour prendre en charge un puis plusieurs projets chez nos clients.

Merci d'envoyer CV, lettre manuscrite et photo à Laurent DEMENE, Dièse, 6-8 Rue St SABIN 75011 Paris.



COMPUTER PERIPHERALS EUROPE

SOCIÉTÉ CALIFORNIENNE DE PÉRIPHÉRIQUES POUR PC ET IMPRIMANTE LASER recherche

INGENIEURS

Pour coordonner nos nouveaux développements, définir et suivre nos futurs produits sur le marché Européen. Connaissance en micro informatique et (ou) en télécommunication appréciées. Une expérience professionnelle dans ces domaines serait un atout supplémentaire. Les candidats devront être jeunes, dynamiques, très bon niveau d'anglais, disponibles de suite. Poste basé à Paris. Envoyer CV, photo et prétentions à COMPUTER PERIPHERALS EUROPE à l'attention de Patrick DANCIEU - 75, avenue Parmentier - 75011 PARIS

Gestion globale de patrimoine

Etablissement financier, nous complétons nos structures au plan national avec l'ouverture de 2 nouvelles Agences à : RENNES - STRASBOURG et recherchons, pour chacune d'elles :

LE DIRECTEUR RÉGIONAL

De formation supérieure, vous avez acquis une expérience financière significative dans le conseil et la commercialisation de produits répondant au souci de gestion d'un patrimoine. Votre aptitude à la formation et à l'animation d'une équipe vous permettra de mettre en place les moyens de développement de votre secteur. La rémunération (fixe X 13 + intéressement) sera fonction de l'expérience + véhicule de fonction. Envoyez lettre manuscrite + C.V. + photo + prétentions, en précisant la région à : M. J. MATYSEN Union Notariale Financière 11 bis, rue Jean-Goujon - 75008 PARIS

Régie de communication recherche son

DIRECTEUR (H/F) DE LA COMMUNICATION ET DE LA PUBLICITÉ

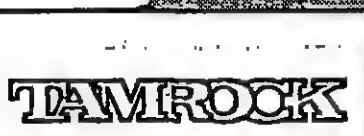
Expérience 3 à 5 ans dans régie publicitaire ou agence de publicité. Dynamique et autonome, vous avez le sens de l'organisation, de l'animation et des contacts. Nous offrons de réelles responsabilités opérationnelles et une rémunération motivante au sein de notre équipe. Envoyez lettre, CV et prétentions au journal sous le n° 8805 Le Monde Publicité, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

Société implantée dans le Sud-Ouest filiale du groupe Elf Aquitaine recherche

Son chef du service administratif

Formation juridique (DESS - DEA droit) avec une expérience d'au moins 5 années dans un poste similaire. Adresser votre candidature sous n° 8796 Le Monde Publicité, 5, rue de Montessuy, Paris-7°.

Le Monde *de la* Fonction Commerciale



INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Avec 4500 personnes et un CA de 4 milliards de F, notre groupe finlandais est le N°1 mondial du matériel de fonction en génie civil, mines et canalisations.

Après une formation d'ingénieur Mines, TP ou équivalent, vous avez acquis une première expérience professionnelle dans la vente ou le support technique de biens d'équipements industriels. Votre anglais est courant.

Après une formation en France et en Finlande sur un certain nombre de projets, vous prendrez en charge le développement des ventes d'une ligne de produits de haute technologie, votre fonction pouvant évoluer vers la responsabilité globale d'un territoire.

Nous offrons un salaire fixe, plus voiture et avantages. Le poste est situé dans notre filiale française (Paris).

Adresser CV, prétentions sous réf. 51.3455 LM, (portée sur la lettre et l'enveloppe) à MERCURI URVAL, 14 bis rue Doru - 75008 PARIS. Vous recevrez en retour un dépliant d'information sur notre société.



Nous sommes une société leader dans les bases de données et la modélisation Boursières. La plupart des grands établissements financiers de la place sont nos clients. Nous prévoyons de doubler notre taille fin 90. Nous recherchons

Des Ingénieurs Commerciaux

débutants ou première expérience
• minimum Bac + 3 (commerce, économie, finance...), • en vue d'assurer le conseil et la vente d'outils d'aide à la décision • contacts élevés, • formation assurée au sein d'une petite équipe de haut niveau technologique. Envoyer CV + photo, sous référence 9954, à PUBLIPANEL 145 Rue de Valenciennes - 75015 PARIS - Discretion absolue.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

Directeur Commercial France et Export



PME MECANIQUE EN FORT DEVELOPPEMENT - Filiale d'un groupe Industriel français, notre société fabrique des pompes volumétriques et les commercialise auprès des entreprises des secteurs chimie, alimentaire, papeterie, pétrolier, etc... Nous réalisons un CA de 170 MF. Leader du marché en France et dans un contexte de forte croissance à l'exportation, nous recherchons notre Directeur Commercial. Membre du comité de direction, il définit, met en place et contrôle la stratégie commerciale de l'entreprise. En France, il s'appuie sur un responsable des ventes et 15 vendeurs. A l'export, il adapte et complète le réseau de distribution existant (agents, filiales, formules d'alliance...). Ce poste, basé à Paris, s'adresse à une personne de formation supérieure, ayant une expérience de la vente de biens d'équipements pour l'industrie. La pratique de l'anglais est indispensable. Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre candidature sous la référence 1118.90 M, à notre conseil, 61 boulevard Haussmann - 75008 Paris.

CB Chantal Baudron, s.a.

Membre de Syntac

Câbleries de Lens

recherchent

AGENTS COMMERCIAUX RÉGION PARISIENNE

Nous sommes filiale du leader mondial dans notre domaine d'activité et nous voulons étoffer notre équipe commerciale en région parisienne afin de poursuivre notre développement.

Les candidats seront titulaires d'un BTS ou d'un DUT technique de commercialisation et devront se familiariser et maîtriser la dimension technique de nos produits.

Dans le cadre de la politique commerciale Société et sous l'autorité du Directeur Régional, ils bénéficieront d'autonomie et d'une responsabilité globale dans l'approche et le suivi d'une clientèle diversifiée.

Adressez lettre manuscrite, C.V. et photo à : CABLERIES DE LENS - Monsieur GERMAIN 65, rue Jean-Jaurès - 95871 BEZONS

Le Monde de la Fonction Commerciale

VENDREDI
FRIDAY
FRETTAG

23
MARS

Important

Paris - Marseille - Bordeaux

Petit déjeuner avec



GENERALI
Compagnie d'Assurances

LEADER EUROPEEN DES ASSURANCES DE PERSONNES

JEUNES DIPLOMES

Gestion, Sciences Eco, Ecoles de Commerce

Devenez

ANIMATEURS COMMERCIAUX

Secteurs à pourvoir :
Le Mans-Chartres (réf. LMC), Beauvais-Amiens (réf. BA),
Angoulême-Limoges (réf. AL), Clermont-Rouanne (réf. CR), Marseille (réf. MA).

Une formation rémunérée, étalée sur un an (débutant en Septembre 90) et modulée en fonction de l'expérience acquise se déroulera à Paris au siège, en agence et en région. Nous vous confierons ensuite le poste d'INSPECTEUR (position cadre), sur le secteur choisi.

Votre mission : soutenir l'activité de nos Agents et Courtiers par une assistance sur le terrain, leur apporter la formation et l'animation nécessaires au développement de nos produits auprès de leur clientèle.

Votre détermination, votre sens de l'écoute et du relationnel, votre goût des responsabilités, votre esprit commercial vous permettront d'évoluer au sein de GENERALI.

Après présélection, nous vous inviterons à "Petit Déjeuner" avec les dirigeants de GENERALI France qui vous présenteront l'entreprise et les postes à pourvoir.

Nous vous remercions d'adresser votre C.V., lettre manuscrite, photo sous référence et lieu de rendez-vous choisis à :

Bruno TUMA - SECOR
113, avenue Victor Hugo - BP 79
92503 RUEIL MALMAISON Cedex

SECOR

RESSOURCES HUMAINES

CBI

1988 - 1989

CAISSE CBI Rouen

Ecole de management et de techniques nouvelles en plein développement (actualisée par les 1000 élèves répartis dans nos 2 centres) nous formons des animateurs BAC + 2 et BAC + 4 les futurs professionnels de la gestion du commerce et du marketing. Nous recherchons pour notre nouveau Centre de Rouen notre

Directeur d'Etablissement

Au départ en collaboration avec le Directeur Général, puis de manière autonome : • Vous assurerez la mise en place des formations BTS puis BAC + 2. • Vous gèrerez et gèrerez budget et structure. • Vous animerez l'équipe pédagogique et l'équipe administrative (environ 40 personnes). • Vous positionnez CBI Rouen de manière représentative par ses résultats, son sens du développement et les liens établis avec les Entreprises.

De formation supérieure, vous avez acquis 5 ans de pratique d'enseignement, la connaissance des programmes d'études notamment en BTS technique, vous avez de solides qualités relationnelles, l'esprit d'entreprise et le sens du développement.

Envoyer candidature : CBI - 10 rue Marivaux - photo si réf. 9021/OG à

SEANCON
PARIS
100

CBI
Chantal GUY
25 Av. de Montesson
92500 SEANCON

Poulcin
LES CHOCOLATS TRÈS CACAO

MARKETING ET PREVISION

Filiale de CADBURY SCHWEPPE, 3ème chocolatier mondial, nous recherchons, pour notre structure MARKETING à notre siège à BLOIS, un jeune diplômé de l'enseignement supérieur de formation :

ENSAE, MASS, ISUP, ECONOMETRIE, DESS STAT...

Rattaché ou DIRECTEUR MARKETING, vous centralisez, analysez et exploitez toutes les données chiffrées internes et externes (panels, statistiques...) recouvrant les éléments du mix, pour une meilleure information en matière de PREVISION et de PRISE DE DECISION en Marketing et Commercial.

Vous avez environ 3 ans d'expérience en études, de préférence sur des PGC, acquise en entreprise ou conseil.

Apptitude à mener des approches théoriques débouchant sur le concret, capacité de "faire parler" les chiffres, goût de la communication, seront vos atouts dans cette fonction-clé, au sein d'une équipe très ouverte.

Pour un premier contact, merci d'écrire avec CV, photo et salaire actuel sous référence 9111 à

Gallos & Associés

116, Champ Elysées
75008 Paris

quand votre talent commercial s'allie à notre savoir-faire immobilier

Nous gérons le patrimoine immobilier de notre prestigieuse maison-mère, la CAISSE des DEPOTS, et notre savoir-faire est réputé. Aujourd'hui, nous le commercialisons auprès d'autres propriétaires de parcs immobiliers ; venez relever ce nouveau défi et devenez l'un de nos

chargés d'affaires

Vous prospectez les grands propriétaires immobiliers : investisseurs institutionnels (banques, assurances), collectivités locales, entreprises, rencontrez des interlocuteurs de haut niveau, préparez les propositions d'intervention et négociez les contrats. Vous bénéficiez d'actions publicitaires promotionnelles soutenues.

A 25-35 ans, de formation supérieure (ESCAE..., à orientation financière) vous avez acquis en 3 ans minimum une expérience commerciale, de préférence dans l'immobilier, la banque ou les collectivités locales.

Si vous avez un tempérament de défricheur, le sens de la négociation à haut niveau, venez grandir avec nous. Votre salaire est très motivant (fixe + variable).

Les postes sont à pourvoir rapidement en région parisienne.

Notre consultante, Mme E. de VISME, vous remercie de lui écrire (réf. 5560 LM) « Carrières Marketing-Ventes »



ALEXANDRE TIC S.A.

10, RUE ROYALE - 75008 PARIS

BOULEVARD LAFONT - ORLÈANS - 45000

11, RUE TOULOUSE - STRASBOURG

MEMBRE DE SYNTec

CADRES COMMERCIAUX

FIXE 150.000 F OU PLUS SELON EXPERIENCE

Bien implantés en France, nous sommes l'un des tout premiers intervenants sur le marché des prêts immobiliers et du financement des Collectivités locales. Notre stratégie innovatrice, orientée vers le redéploiement et la diversification de nos activités, nous conduit à créer et développer de nouveaux produits.

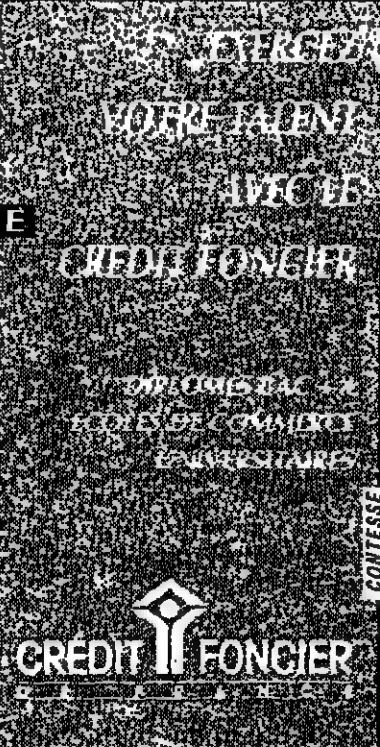
Ces produits nouveaux, nous vous proposons de les promouvoir et de les placer auprès d'une clientèle de particuliers et de professionnels : Notaires, Promoteurs, Collectivités locales...

Une formation particulièrement adaptée vous permettra de donner toute votre mesure dans le montage d'opérations sophistiquées et d'envergure.

Décidé(e) à conquérir de nouveaux marchés, vous avez le goût de la négociation et de la vente, vous êtes mobile et disponible. Une première expérience de la vente dans les secteurs immobilier ou financier serait un atout supplémentaire.

Vous exercerez vos fonctions dans les principales métropoles du territoire.

Prenez contact avec nous en adressant votre candidature (CV, lettre manuscrite, photo, en précisant les régions souhaitées) au CREDIT FONCIER DE FRANCE - Direction du Personnel - 19, rue des Capucines, BP 65 - 75050 PARIS Cedex 01 - Tél. 42 44 80 66 ou 80 67.



Des Sciences de la terre au Commercial !

Le BRGM, établissement spécialisé dans les sciences de la terre, a développé un projet destiné aux sociétés minières, chimiques et pétrolières. Face à un marché mondial en forte croissance, et pour accroître notre part de marché, nous recherchons un :

INGENIEUR COMMERCIAL

En relation avec le responsable produit, vous participerez à l'élaboration de la stratégie commerciale, vous assurerez les actions de prospection, de ventes et de suivi-clients, en France et à l'étranger.

Votre formation (Bac + 4 à + 5) vous a orienté vers les domaines d'applications des sciences de la terre. Vous êtes convaincu de l'intérêt de l'utilisation de l'informatique dans ces domaines et vous souhaitez participer activement à sa diffusion.

Si votre formation aux techniques de ventes n'est pas acquise, celle-ci pourra être assurée aux candidats démontrant une aptitude à la vente. La connaissance de l'anglais est indispensable, celle de l'espagnol serait appréciée.

Adresser lettre manuscrite, c.v. et prétentions sous réf. 90/03 à BRGM, DP2, Service Emploi-Mobilité, Boîte Postale 6009, 45050 ORLÈANS CEDEX 02.



BRGM

Un organisme collecteur du 1 % logement situé à Paris, recherche son :

RESPONSABLE COMMERCIAL

Il sera chargé, dans le respect de règles déontologiques fortes :

- de développer l'impact commercial du CIL auprès des entreprises,
- de piloter une équipe de 5 professionnels.

Une rémunération motivante permettra au candidat de se consacrer pleinement à la réussite du développement attendu.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, photo et prétentions) à notre Conseil : Développement et Management des Hommes et des Entreprises.



1, RUE CHAUVEAU-LAGARDE - 75008 PARIS

LE JOINT FRANCAIS

Département joints toriques

MARCHE EUROPEEN

Pour l'un de nos départements, spécialiste de l'étanchéité et leader européen sur son produit, nous recherchons un JEUNE INGENIEUR COMMERCIAL.

Nous lui confierons la responsabilité des ventes et du développement d'une clientèle d'équipementiers automobiles européens. Il s'appuiera dans certains pays sur le réseau existant de filiales et d'agents.

Ce poste s'adresse à un ingénieur ayant si possible une 1ère expérience de vente de produits industriels et maîtrisant parfaitement l'anglais. La connaissance de l'allemand serait appréciée.

Si vous êtes intéressé par une carrière dans un groupe en forte expansion, adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous réf. M161 - au JOINT FRANCAIS - Département Recrutement - 2, rue Balzac - 75008 Paris.

Renseignements complémentaires sur le Groupe Hutchison - tél. 36.15 code RSCG Carrières.

Jeune ingénieur commercial

Société spécialisée dans le conseil et la vente de solutions PAO (secteurs presse et publicité) revendeur agréé APPLE, TANDON, EPSON recherche

INGENIEUR COMMERCIAL expérience vente micro

Pour son studio de création et d'exécution

COMMERCIAL édition publicitaire

Rémunération motivante

Envoyer lettre, CV, photo à : EASYDOC Sylvie Basille, Espace technologique de St-Aubin Immeuble Le Colombia, 91195 Gif-sur-Yvette Cedex.

مكتبة الامم

Le Monde des Cadres

SOCIÉTÉ D'ETUDES MÉDIA
recherche son

Directeur

Votre formation supérieure et votre expérience dans les études média vous permettront de :

- gérer la production,
- animer l'équipe,
- développer ses activités basées sur des technologies avancées.

Vous êtes bien familiarisé avec l'informatique ; vos connaissances de l'anglais seront appréciées.

Merci d'adresser CV, prétentions et lettre de candidature, sous référence 5605, à Carré Turenne - 129, rue de Turenne 75003 Paris.

Nous sommes une société d'aménagement du Val de Marne (94). L'ensemble de nos activités dans le secteur de l'aménagement et de la construction nous amène à rechercher aujourd'hui

UN RESPONSABLE JURIDIQUE

chargé de mettre en place les procédures d'acquisitions de terrains, d'assurer l'interface avec les parties prenantes (géomètres, cadastre, notaires...), d'être l'interlocuteur de la société sur l'ensemble des affaires contentieuses.

Pour ce poste, nous recherchons un juriste expérimenté, de formation maîtrise de droit minimum ayant une bonne connaissance du secteur Immobilier/construction.

LIGHT

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, CV photo et prétentions sous référence 1519 à notre conseil LIGHT Emmanuel DEJEAN 17-19 rue Jeanne Bracconier 92366 MEUDON la Forêt cedex

OFFICE NATIONAL INTERPROFESSIONNEL DES FRUITS, LÉGUMES ET DE L'ORTICULTURE
Etablissement public, recruté :

UN ASSISTANT

Chargé de la communication interne et externe de l'établissement.

Les candidats doivent être :

- de nationalité française
- âgés de 35 ans au plus au 1^{er} janvier 1990
- titulaires d'un diplôme de niveau bac + 4.

POSTE A PARIS

Merci de nous adresser au plus tard le 15 mars 1990 un dossier de candidature comprenant : CV détaillé, lettres de recommandation, diplômes, etc. à l'adresse : OFFICE NATIONAL INTERPROFESSIONNEL DES FRUITS, LÉGUMES ET DE L'ORTICULTURE, 12, rue de la République, 75001 PARIS. Tél. : 40-55-70-92 / 40-55-70-93.

CORRESPONDANTS(ES)

pour Paris, bureaux et province. Recherche de correspondants pour la région de Paris, bureaux et province. Recherche de correspondants pour la région de Paris, bureaux et province.

SON RESPONSABLE DES SERVICES DÉVELOPPEMENT ET COMMUNICATION

Profil exigé : expérience de 10 ans minimum dans le développement et la communication. Compétences en gestion et en relations publiques. Expérience en gestion et en relations publiques.

RÉDACTRICE EN CHEF ADJOINTE MENSUEL GRAND PUBLIC A CENTRE D'INTÉRÊT

10 ans de journalisme professionnel (hebdo, mensuel grand public) met en discussion sur le marché de la presse son expérience, sa plume, ses compétences en matière de communication et ses qualités de direction.

Tél. : dom. 45-39-04-28 ; bureau 47-00-70-33.

DIRECTEUR INFORMATIQUE DIRECTEUR DES SYSTÈMES D'INFORMATION

Parce que la performance de votre entreprise dépend directement de la qualité de son système d'information. Parce que la gestion de votre entreprise doit être appuyée sur une architecture informatique aux standards du futur. Parce que la maîtrise d'un tel système d'information demande des compétences techniques, marketing, gestion et commerciales.

INGÉNIEUR ESE, MBA INSEAD, 43 ans.

Etude toutes opportunités en RP. Ecrire sous n° 8814 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

L'INFORMATION, UN OUTIL STRATÉGIQUE :

H. bonne connais. exp. entrep. indust. et services sachant trouver vraies sources infos, grande finesse analyse + synthèse, mémoire organisée, vision prospective, créativité innovante, fibre stratégique, propose collaboration domaine Business Intelligence (Veille Technologique + Renseignement Concurrentiel + Environnement Economique), création nouveaux produits. Expérience de la fonction.

Ecrire, s/n° 8809 à Le Monde Publicité, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris, qui transmettra.

FORMATION PROFESSIONNELLE



ANGLAIS RAPIDE ET EFFICACE

Cours intensifs toute l'année - Anglais courant - Anglais « vie des affaires » Cours particuliers toutes langues Test gratuit. 1, rue de la Pépinière, 75008 Paris (face gare Saint-Lazare) Tél. : 45-22-51-18

Jenness diplômés (Bac + 4) de toute formation, Cadres, Ingénieurs, Demandeurs d'Emploi.

L'INSTITUT DE GESTION SOCIALE vous propose un stage rémunéré : 9 mois

MANAGEMENT ET QUALITE

Cette formation vous apportera : - Un savoir faire en management de la qualité et dans la mise en place d'innovations technologiques et sociales. - La capacité à gérer un projet : études de faisabilité, planification, réalisation, contrôle. - Une pratique du management des hommes. Début du stage : le 9 avril 1990 Recrutement immédiat : Téléphonez au 47.57.31.41 Postes 111, 145, 147, pour informations complémentaires.

COMITÉ FORME フランス-日本工業技術協会 SOCIÉTÉ FRANCO-JAPONAISE DES TECHNIQUES INDUSTRIELLES

STAGES DE FORMATION AU JAPON :

Le COMITÉ FORME organise six stages d'une durée de 24 mois au Japon. Ces stages, qui comportent une période de 6 mois d'études intensives de japonais, 12 mois de recherches en Laboratoire d'Etat ou Universitaire et 6 mois dans l'industrie, sont destinés à des ingénieurs salariés d'entreprises françaises.

PROFIL : Ingénieurs ou chercheurs salariés ayant une expérience industrielle. DOMAINE : Sciences et techniques appliquées à l'industrie. DÉPARTS : Automne 1990 - Printemps 1991.

Contacteur : COMITÉ FORME 11, rue Hamelin, 75783 PARIS CEDEX 16 Tél. : 47-27-21-67

DEMANDES D'EMPLOIS

J.M. 23 ans, permis de conduire, cherche place de chauffeur auprès de particuliers ou de sociétés. Tél. : 43-75-23-74 ou 43-95-46-18

INGÉNIEUR RETRAITÉ 25 a., exp. export biens d'équipement et assemblés industriels, franc, angl., ital., rech. travaux d'études ou missions. Europe ou Amérique du Nord. Ecr. TRANSCOM - 24, bd de l'Hôpital 75006 PARIS

J.F. 25 ans, Bac + 5 BROT INTERNATIONAL Européen et Marché commun, anglais, espagnol courant. Cherche emploi dans le domaine des ressources humaines au sein d'une entreprise dynamique en France. Tél. : 43-95-94-17

PROFESSEUR D'ESPAGNOL 30 a., de langue maternelle. Rech. poste Paris. Tél. : 42-85-32-83

Ingénieur formation, exp. comm., bureautique VAX, recherche poste responsable formation ou intervention France. Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ingénieur formation, exp. comm., bureautique VAX, recherche poste responsable formation ou intervention France. Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Ecrire sous n° 8831 La Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

(Publicité)

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
PRÉFECTURE DE L'OISE

AVIS D'ENQUÊTE PUBLIQUE

★

Projet de zone spéciale de recherches et d'exploitation de carrières de silice dans le département de l'Oise

★

Le ministre de l'Industrie et de l'aménagement du territoire a décidé d'engager la procédure prévue à l'article 109 du code minier, en vue de la création d'une zone spéciale de recherches et d'exploitation de carrières de silice à l'intérieur de laquelle des autorisations de recherches et d'exploitation pourront éventuellement être accordées dans les conditions prévues aux articles 106 et 109 du code minier et par le décret n° 72.153 du 21 février 1972 modifié par les décrets n° 81.351 du 14 avril 1981 et n° 85.448 du 23 avril 1985 (J.O. du 26 décembre 1972, 25 avril 1981 et 24 avril 1985).

La zone spéciale projetée couvre les gisements de silice exploitables du département de l'Oise.

Elle comporte 7 secteurs distincts :

- * Secteur d'APREMONT (superficie : 128 ha)
— Commune d'APREMONT
- * Secteur de FLEURINES (superficie : 51 ha)
— Commune de FLEURINES
- * Secteur de VILLERS-SAINT-FRANÇOIS
Périphérie Ouest (superficie : 234 ha)
— Commune de VILLERS-SAINT-FRANÇOIS
Périphérie Est (superficie : 53 ha)
— Commune de BRASSEUSE ; commune de RARAY.
— Commune de VILLENEUVE-SUR-VERBERIE
- * Secteur de RULLY
Périphérie Ouest (superficie : 118 ha)
— Commune de RULLY ; commune de NERY.
— Commune de TRUMILLY
Périphérie Est (superficie : 101 ha)
— Commune de TRUMILLY
— Commune de NERY ; commune de RULLY
- * Secteur de CREPY-EN-VALOIS (superficie : 254 ha)
— Commune de CREPY-EN-VALOIS
— Commune de LEVIGNEN
— Commune de ROUVILLE
- * Secteur d'ORMOY-VILLERS (superficie : 150 ha)
— Commune d'ORMOY-VILLERS ; commune de PERCY-LES-COMBRES
- * Secteur de BARON
Périphérie Ouest (superficie : 186 ha)
— Commune de BARON
— Commune de ROSIERES
Périphérie Est (superficie : 100 ha)
— Commune de ROSIERES
— Commune d'AUGER-SAINT-VINCENT.

En application du code de l'expropriation pour cause d'utilité publique et des dispositions du décret n° 72.153 du 21 février 1972 modifié, une enquête publique ouverte par arrêté préfectoral du 14 février 1990 aura lieu pendant une durée de deux mois, du 16 mars au 15 mai 1990 inclus.

Sont désignés en qualité de membres de la commission d'enquête :

— Président : M. Henri BRIQUEL, ingénieur général des ponts-et-chaussées honoraire.

— Membres : M. Jacques LATRON, ingénieur chimiste en retraite, M. Jean HYPOLITE, directeur départemental adjoint des impôts en retraite.

— Membre suppléant : M. Robert PINASCO, géomètre expert D.P.L.C.

Le siège de la commission d'enquête est fixé à la sous-préfecture de SENLIS - 3, place Gérard-de-Nerval - 60309 SENLIS CEDEX.

Pendant la durée de l'enquête, les pièces du dossier comprenant :

- un mémoire de présentation où sont indiquées en particulier les limites précises de la zone spéciale dont la création est projetée,
- une série de documents cartographiques,
- des annexes

sont déposés au registre d'enquête, ouvert par la sous-préfecture de SENLIS et aux secrétariats des mairies concernées, afin que les intéressés puissent en prendre connaissance, pendant les heures d'ouverture des bureaux et consigner leurs observations sur l'utilité publique du projet.

Toutes correspondances relatives à l'enquête peuvent être adressées au président de la commission d'enquête, à la sous-préfecture de SENLIS :

— les 16 mars 1990 de 10 h à 12 h, 5 avril 1990 de 14 h 30 à 16 h 30, 9 mai 1990 de 10 h à 12 h.

L'un des membres de la commission d'enquête siège :

— à la mairie d'APREMONT, les 16 mars 1990 de 14 h 30 à 16 h 30, 20 avril 1990 de 10 h à 12 h

— à la mairie de FLEURINES, les 16 mars 1990 de 14 h 30 à 16 h 30, 19 avril 1990 de 10 h à 12 h

— à la mairie de VILLERS-SAINT-FRANÇOIS, les 17 mars 1990 de 10 h à 12 h, 19 avril 1990 de 14 h 30 à 16 h 30

— à la mairie de VILLENEUVE-SUR-VERBERIE, les 16 mars 1990 de 14 h 30 à 16 h 30, 19 avril 1990 de 17 h à 19 h

— à la mairie de BRASSEUSE, les 16 mars 1990 de 17 h à 19 h, 20 avril 1990 de 15 h à 17 h

— à la mairie de RARAY, les 19 mars 1990 de 10 h à 12 h, 3 mai 1990 de 10 h à 12 h

— à la mairie de RULLY, les 21 mars 1990 de 10 h à 12 h, 4 mai 1990 de 14 h 30 à 16 h 30

— à la mairie de NERY, les 19 mars 1990 de 14 h 30 à 16 h 30, 3 mai 1990 de 14 h 30 à 16 h 30

— à la mairie de CREPY-EN-VALOIS, les 26 mars 1990 de 17 h à 19 h, 27 avril 1990 de 10 h à 12 h

— à la mairie de LEVIGNEN, les 26 mars 1990 de 14 h 30 à 16 h 30, 27 avril 1990 de 14 h 30 à 16 h 30

— à la mairie de ROUVILLE, les 31 mars 1990 de 10 h à 12 h, 27 avril 1990 de 17 h à 19 h

— à la mairie d'ORMOY-VILLERS, les 30 mars 1990 de 10 h à 12 h, 11 mai 1990 de 17 h à 19 h

— à la mairie de PERCY-LES-COMBRES, les 30 mars 1990 de 14 h 30 à 16 h 30, 11 mai 1990 de 10 h à 12 h

— à la mairie de BARON, les 21 mars 1990 de 14 h 30 à 16 h 30, 23 avril 1990 de 10 h à 12 h

— à la mairie de ROSIERES, les 21 mars 1990 de 17 h à 19 h, 24 avril 1990 de 15 h à 17 h

— à la mairie d'AUGER-SAINT-VINCENT, les 31 mars 1990 de 10 h à 12 h, 28 avril 1990 de 10 h à 12 h.

pour recevoir les observations et réclamations auxquelles pourrait donner lieu le projet.

A l'issue de l'enquête publique, les personnes intéressées pourront prendre connaissance des conclusions motivées de la commission d'enquête, à la préfecture de l'Oise (direction de la réglementation - bureau de l'environnement), à la sous-préfecture de SENLIS, ou aux secrétariats des mairies concernées.

Le 14 février 1990

Le préfet de l'Oise

Alain BIDOU

SOCIAL

Le gouvernement et le blocage de la convention médicale

La CSMF réclame à son tour une revalorisation de 10 francs des honoraires en 1990

Ceux qui imaginent qu'une implication plus directe du gouvernement dans l'interminable feuilleton de la convention médicale permettrait de clarifier la situation devraient se faire une raison. La première partie du « tour de piste » engagé lundi 5 mars par M. Claude Evin, ministre de la Santé, n'a guère permis de dissiper les ambiguïtés d'une négociation où chacun continue de se réserver la sienne.

Depuis lundi, la Confédération des syndicats médicaux français (CSMF) se déclare « susceptible » de conclure un accord à condition que la revalorisation des honoraires atteigne 10 francs en 1990, rejoignant ainsi la position adoptée dimanche par la Fédération des médecins de France (FMF). Pour leur part, les pouvoirs publics attendent qu'un texte en bonne et due forme leur soit soumis avant de prendre des engagements précis en matière d'honoraires médicaux. Or, le ministre des

finances et l'hôtel Matignon sont pour l'instant opposés à une augmentation des honoraires supérieure à 5 francs.

Concluant — un peu trop, regrette-t-on certains au gouvernement — M. Evin se pose non pas en arbitre mais en médiateur. Ainsi, la FMF et la CSMF s'efforcent-elles de monnayer au prix fort la signature d'une convention qui, telle qu'elle se dessine, privilégie les avantages acquis des médecins du secteur 2 (honoraires libres) et accorde la pression en faveur d'une meilleure rémunération du secteur 1 (stricte application des tarifs conventionnels).

Quant à M-G France, le troisième syndicat (qui ne groupe que des généralistes), il continue de jouer les Cassandres. Partisan d'une convention spécifique aux généralistes, M-G France considère que le « gel » prévu du secteur 2 est « illégal ».

J.-Y. N.

TRANSPORTS

Grève des pilotes : perturbations sur les vols moyen-courriers d'Air France

Le Syndicat national des pilotes de ligne (SNPL) et le Syndicat national du personnel navigant de l'aviation civile (SNPNAC) ont confirmé leur mot d'ordre de grève sur toutes les compagnies, le mercredi 7 mars, de zéro heure à 23 h 59, motivé par la formation des pilotes (les syndicats craignent de voir s'accroître la validation de licences étrangères). Air France prévoit d'assurer tous ses vols long-courriers et 60 % des moyen-courriers. La compagnie a invité les passagers à appeler le (1) 43-20-11-55, le centre de réservation régional proche de leur domicile ou, par minitel, le 36-15 AF. Air Inter conseille aussi aux passagers de s'informer en appelant, à Paris, le (1) 43-39-25-25, et en province, les centres régionaux de réservation.

ÉNERGIE

Fortes augmentations de la production de pétrole libyen

La Libye a enregistré au cours des deux derniers mois une forte augmentation de sa production de pétrole, retrouvant le niveau d'il y a huit ans, avec 1,65 million de barils par jour, rapporte le journal spécialisé *Middle East Economic Survey*.

Le journal cite les déclarations du ministre libyen du pétrole, M. Chakouki. Celui-ci a indiqué que ce niveau de production sera maintenu durant le premier trimestre de 1990 sans que cela affecte le quota attribué à la Libye par l'OPEP, soit 1,233 million de barils, l'excédent étant stocké.

A propos du prix du brut, le ministre indique qu'à son avis il est anormal, à cause de la dépréciation du dollar et de l'inflation dans les pays occidentaux, et qu'il devrait être fixé à 20 ou 22 dollars au lieu de 18 actuellement.

□ Première découverte d'Elf-Aquitaine en Syrie. — Elf-Aquitaine-Syrie, filiale à 100 % du groupe français, vient de faire une découverte de pétrole sur le permis de Deir-ez-Zor, dans l'est de la Syrie. Le puits Attala Nord 101 est le second puits foré sur ce permis. Les différents tests effectués ont donné un débit cumulé de 8 000 barils/jour d'une huile légère de bonne qualité. Un puits d'appréciation sera creusé dans les jours prochains, pour préciser la taille de l'accumulation, et deux autres forages d'exploration sont en cours de réalisation. Le permis Deir-ez-Zor a été attribué en décembre 1988 par le gouvernement de la République arabe de Syrie et la Syrian Petroleum Company. Il couvre une surface d'environ 4 000 mètres carrés sur les bords de l'Euphrate, à 400 km au nord-est de Damas.

Le Monde
PUBLICITÉ LITTÉRAIRE
45-55-91-82, poste 4356

ÉCONOMIE

Les directeurs d'hôpitaux désirent une « égalité de traitement » entre le public et le privé

Le SNCH (Syndicat national des cadres hospitaliers) a rendu public, mardi 6 mars, la liste des propositions qu'il défendra dans le cadre du prochain débat sur la réforme hospitalière. Ce syndicat réclame notamment une modification des règles de financement afin d'aboutir à une « égalité de traitement » entre les hôpitaux publics et les cliniques privées. Les responsables du SNCH, qui groupe environ les deux tiers des directeurs et cadres administratifs des hôpitaux publics, ont par ailleurs annoncé la distribution, samedi 10 mars, dans toutes les villes de France, d'un document résumant leurs propositions et lançant un « appel à témoignage » auprès du public.

Un conflit peut-il en cacher un autre ? Alors qu'il est directement impliqué depuis près de deux mois dans celui de l'irréversible négociation conventionnelle, M. Claude Evin, ministre de la Santé, doit prochainement ouvrir au nouveau chantier, celui de la réforme de l'hôpital public, dont rien ne dit qu'il ne réservera pas, lui aussi, quelques surprises. Au terme de la mission de réforme hospitalière dirigée par M. Edouard Couty, directeur du centre hospitalier de Châlons-sur-Marne, qui remettra dans une quinzaine de jours son rapport au ministre, un large débat public est prévu qui devrait précéder la rédaction de l'avant-projet de loi. Ce dernier devrait être déposé avant l'été.

« L'émergence du concept d'entreprise de service public est probablement la meilleure réponse à toutes les questions qui se posent actuellement au monde de la santé », déclare-t-on au SNCH. Ses mécanismes et particulièrement ceux de l'économie mixte pourraient redonner un souffle nouveau à l'ensemble de la distribution des soins, moraliser les pratiques que l'on a vu récemment aller jusqu'à faire divers et donner à l'ensemble de ces professionnels la confiance perdue en leur devenir et en leur mission.

Les directions d'EDF-GDF annoncent des hausses rétroactives de salaires

Les directeurs généraux d'EDF et de GDF ont annoncé, lundi 5 mars, une série de revalorisations salariales rétroactives dans le cadre de l'accord 1988-1989 ainsi qu'une augmentation de 1 % au 1^{er} janvier 1990.

Ces mesures se traduiront par une augmentation rétroactive de 0,5 % au 1^{er} janvier 1989, une anticipation au 1^{er} février 1989 du relèvement de 1 % au 1^{er} mars 1989 et une retouche technique de la grille à partir du 1^{er} décembre 1989. EDF et GDF préconisent par ail-

leurs un « accord pluriannuel associant plus étroitement et durablement l'évolution des salaires à la croissance économique ». Les directions soulignent que la hausse de 1 % au 1^{er} janvier 1990 constitue « un à-valoir sur les mesures qui seront prises ultérieurement ». Les syndicats signataires de l'accord 1988-1989 (CFDT, FO, UNCM-CGC et CFTEC) indiquent que « le pouvoir d'achat est maintenu en masse sur les deux années » mais font état d'un écart de 0,64 % par rapport à la hausse des prix constatée.

Contrôle « a posteriori »

Le SNCH souhaite par ailleurs l'instauration d'un statut hospitalier reposant sur des règles de fonctionnement « souples et contractuelles » ainsi qu'un contrôle « a posteriori » de la tutelle avec « évolution des personnes et des politiques conduites ».

JEAN-YVES NAU

SPECIAL INGENIEURS

ENTREE GRATUITE

TOP INGENIEURS

5^e SALON DE LA FONCTION INGENIEUR

16 et 17 mars - Espace Champenot - 75017 Paris

Vendredi 16 mars : 9h30 - 19h - Samedi 17 mars : 9h30 - 18h

90 stands :

- Entreprises Prestataires de services
- Établissements de formation
- Conférences Espace Conseil "Carrière"
- Festival de films

INGENIEURS, votre métier évolue !

Perspectives de carrière... ouverture européenne... Rémunération... Mobilité... Emploi... Secteurs porteurs... Accroissement des responsabilités...

Venez faire le point sur votre fonction :

A TOP INGENIEURS, vous rencontrerez des ingénieurs de tous horizons et des responsables de PME, PMI et grandes entreprises actives.

A travers les conférences et les dialogues sur les stands, vous saurez comment vous situer et bouger dans l'environnement technologique et économique actuel.

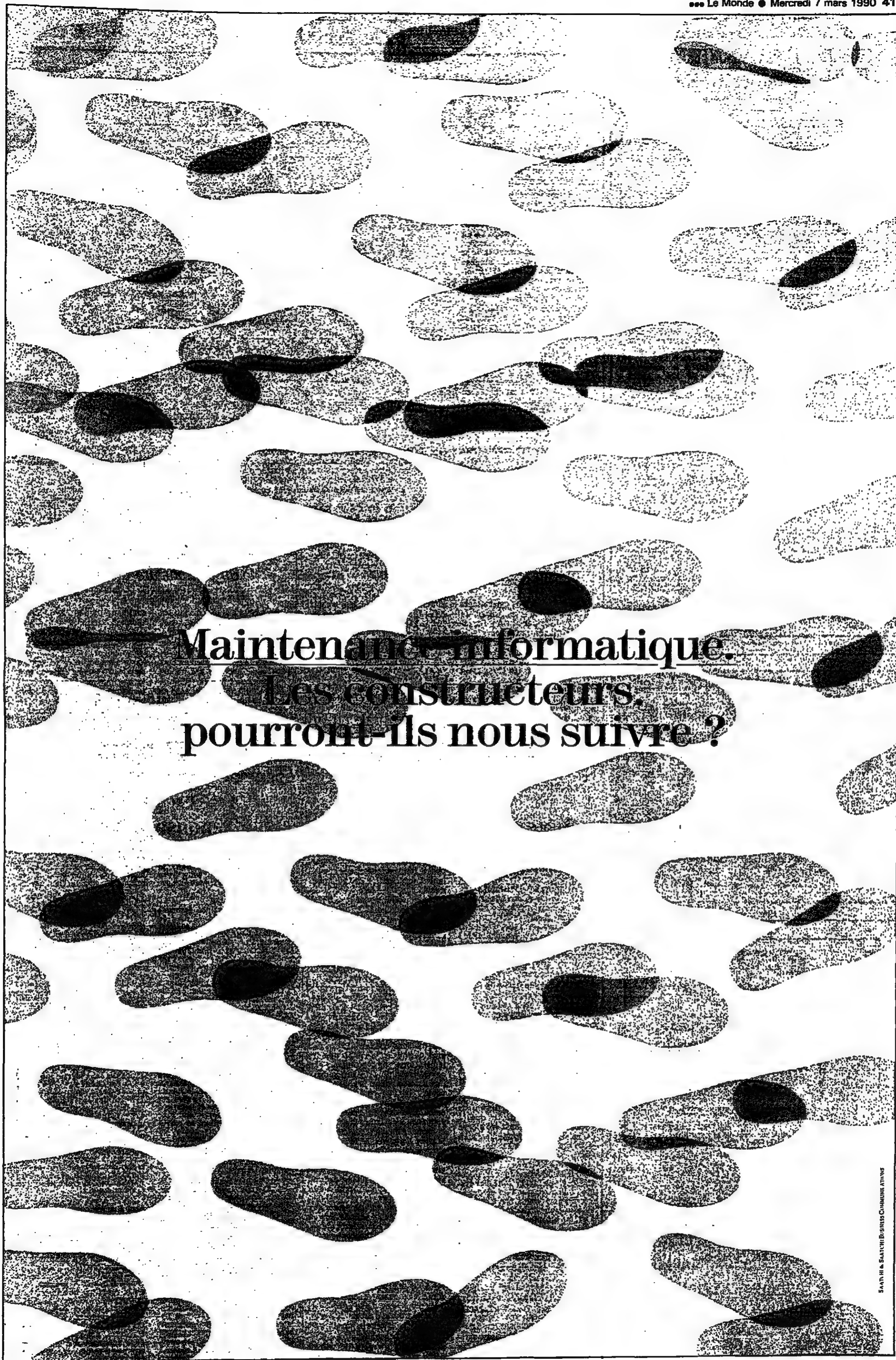
Pour toute information

TOP INGENIEURS est organisé par LUSINE

Accès facile bus, métro, périphérique : PORTE DE CHAMPERRET, grand parking.

TEL : 43 87 13 19 MINITEL : 36 15 code CTL TOP

سكس في الامم



Maintenant, informatique. Les constructeurs pourront-ils nous suivre ?

SAATCHI & SAATCHI/BRUNNEN COMMUNICATION

Qualité de traitement -
du public et le privé

Le conseil des cadres...
Le conseil des cadres...
Le conseil des cadres...

Le conseil des cadres...
Le conseil des cadres...
Le conseil des cadres...

Le conseil des cadres...
Le conseil des cadres...
Le conseil des cadres...

EDF-GDF annonce
mesures rétroactives de salaires

EDF-GDF annonce...
EDF-GDF annonce...
EDF-GDF annonce...

EDF-GDF annonce...
EDF-GDF annonce...
EDF-GDF annonce...

INGENIEURS

5^e SALON
DE LA
FONCTION
INGENIEURS

Chapman

Conférence
Ingénierie

Ingénierie

Ingénierie

Ingénierie

Ingénierie

Ingénierie

Ingénierie

Ingénierie

Ingénierie

Ingénierie

Ingénierie

Ingénierie

Ingénierie

Ingénierie

(Publicité)
PRÉFECTURE DE L'ISÈRE - AVIS D'ENQUÊTE
PROLONGEMENT DE LA LIAISON FERROVIAIRE A
GRANDE VITESSE, dite « TGV PARIS Sud-Est »
jusqu'à VALENCE

MODIFICATION DU PROFIL EN LONG DE LA LIGNE
ET DES OUVRAGES D'ART POUR LES COMMUNES
DE SAVAS-MEPIN, MEYSSIEZ ET MOIDIEU-DETOURBE
ENTRAÎNANT MODIFICATION DES POS
DE MEYSSIEZ ET SAVAS-MEPIN

Le public est informé qu'une enquête portant à la fois sur l'utilité publique de la modification du profil en long et des ouvrages d'art sur les communes de SAVAS-MEPIN, MEYSSIEZ et MOIDIEU-DETOURBE, dans le cadre du prolongement jusqu'à VALENCE de la liaison ferroviaire à grande vitesse dite « TGV PARIS Sud-Est » sur le territoire des communes de SAVAS-MEPIN, MEYSSIEZ et MOIDIEU-DETOURBE et sur la mise en compatibilité du plan d'occupation des sols des communes de MEYSSIEZ et SAVAS-MEPIN est ouverte pendant trente-huit jours, du 26 mars au 3 mai 1990.

Pendant toute la durée de l'enquête, le dossier d'enquête d'utilité publique du projet accompagné d'un registre d'enquête sera à la disposition du public en Sous-Préfecture de VIENNE et dans chacune des communes concernées et les dossiers de mise en compatibilité du plan d'occupation des sols accompagnés également de registres d'enquête dans les communes de MEYSSIEZ, SAVAS-MEPIN, ainsi qu'en Sous-Préfecture. Ainsi, toute personne intéressée pourra en prendre connaissance aux jours et heures habituels d'ouverture des bureaux et consigner éventuellement ses observations sur les registres d'enquête ou les adresser par écrit à la commission d'enquête en sous-préfecture de VIENNE - BP 116 - 38029 - VIENNE Cedex.

La commission d'enquête, dont le siège est en Sous-Préfecture de VIENNE, est composée de :

Membres titulaires

- M. Jean CELEUX, ingénieur Arts et métiers et de l'École supérieure de l'électricité, en retraite.
- M. André RICHARD, ingénieur en retraite.
- M. Michel DELAHAYE, ingénieur, directeur des Etudes et Travaux Sae-Piron.

Membres suppléants

- M. André ANDRIEU, Ingénieur Divisionnaire des TPE, en retraite.
- M. André CHANAL, retraité du Service des Travaux du Génie.

Un membre de la commission d'enquête se tiendra à la disposition du public dans les conditions suivantes :

- Sous-Préfecture de VIENNE, le 3 mai 1990, de 14 h 30 à 16 h 30.
- MEYSSIEZ, le 24 avril 1990, de 14 heures à 16 heures.
- SAVAS-MEPIN, le 24 avril 1990, de 15 heures à 17 heures.

Copies du rapport et des conclusions de la commission d'enquête seront tenues à la disposition du public pendant un délai d'un an à compter de la clôture de l'enquête en Préfecture de l'Isère, en Sous-Préfecture de VIENNE, en mairie de MEYSSIEZ, MOIDIEU-DETOURBE et SAVAS-MEPIN.

Les personnes intéressées pourront obtenir communication de ces documents en s'adressant au Préfet de l'Isère (3^e direction - 2^e bureau).

ALTERNATIVES n°75
ECONOMIQUES mars 90

EN KIOSQUE

ANPE :
 au service de l'emploi ?

L'ÉCONOMIE :
 Comment
 l'enseigner ?

17 F

Alternatives Économiques 80 30 97 76

Le Monde

VOTRE PROCHAIN
RENDEZ-VOUS AVEC
L'EMPLOI

MERCREDI 7 MARS
 (numéro daté 8 mars)

5 PAGES
D'ANNONCES CLASSEES

► **Carrières européennes**
en entreprises

► **L'international**

► **Le Monde des cadres**

UN SUPPLÉMENT SPECIAL
 diffusé gratuitement
 avec le quotidien

LE MONDE
 point de
 rencontre
 des grandes
 ambitions

TECHNOLOGIES

Au salon international du machinisme agricole, du 4 au 11 mars à la porte de Versailles

Y a-t-il un pilote dans le tracteur ?

Véritable usine mobile, les tracteurs se dotent d'ordinateurs de bord. Pour mieux utiliser leurs outils et améliorer la gestion de l'exploitation.

Pour les constructeurs de tracteurs, avoir des idées était une question de vie ou de mort. Confrontés depuis des années à un marché déclinant constamment en raison du remembrement et de la diminution générale du nombre d'exploitations agricoles, il leur fallait faire preuve de créativité pour accroître leur chiffre d'affaires et dégager des bénéfices.

De John Deere à Renault, Massey Ferguson ou Case, tous les industriels ont affiné leurs stratégies, avec un leit-motiv : l'innovation technologique. La formule s'est révélée payante. Pour la deuxième année consécutive, après des années de baisse, le chiffre d'affaires de la profession est en hausse en 1989 : de 11 % en France pour l'ensemble des fabricants de machines agricoles, selon le Syndicat général des constructeurs de tracteurs et machines agricoles (Sygma).

Les fabricants ont utilisé l'arme technologique sur deux fronts. Pour rationaliser leur production d'une part. Et pour améliorer les tracteurs d'autre part. Ils ont chacun cherché à rendre les machines compétitives en les dotant de nouveaux dispositifs électroniques ou mécaniques aptes à séduire leurs clients, eux-mêmes soucieux de productivité mais aussi de confort : 75 % des tracteurs de plus de 100 ch seraient conduits par leur propriétaires. Lors de l'achat le décideur est aussi l'utilisateur de la machine.

Mieux formés, les agriculteurs sont aussi plus exigeants. Selon une étude réalisée par Massey Ferguson, 87 % des agriculteurs allemands et 66 % des français ont reçu une formation spécifique. Hier fidèles à une marque par tradition familiale, ils choisissent aujourd'hui leur matériel sur des critères objectifs : le prix bien sûr, mais aussi la qualité du service offert par le revendeur, la sophistication des équipements.

La taille des exploitations allant en augmentant, ils s'équipent de machines plus puissantes. « En 1966, les moteurs des tracteurs avaient une puissance moyenne, en France, de 40 chevaux, explique Gilbert Guez, PDG de Renault Agriculture. Elle est de 80 chevaux en 1989. »

Des boîtes de vitesse sophistiquées

Pour exploiter au mieux cette puissance, ils demandent aussi des boîtes de vitesses plus sophistiquées. Si les boîtes de tracteurs ont parfois jusqu'à 64 vitesses, « en pratique, on ne changeait guère de vitesse », explique Jean-François Goupillon, chef de la division tracteurs du Cemagref, centre national de recherche sur le machinisme agricole. Car la machine avance lentement, en tirant de lourdes charges ; elle s'arrête si l'on débraye le moteur.

Une importante innovation dans le domaine du tracteur est d'ordre mécanique : c'est l'annonce par John Deere d'une boîte de vitesses Powershift qui permet de changer de vitesse en puissance. Cette annonce a permis au constructeur américain de conforter son image de « Mercedes » du tracteur. Les autres fabricants ne lui ont guère encore emboîté le pas, n'offrant pour l'instant que des « doubles » ou des « tripleurs » de vitesse, c'est-à-dire des dispositifs ne permettant de passer que la vitesse immédiatement inférieure ou supérieure. Massey Ferguson mène des recherches sur une autre voie, en collaboration avec Le Moteur Moderne.

Pour Jean-Jacques Lasoen, directeur engineering, la boîte Powershift, qui exige que l'on descende (ou remonte) une à une toutes les vitesses pour atteindre le bon rapport, est inconfortable et malcommode. Ses travaux, qu'il mène dans la plus grande confidentialité, seraient à l'en croire la « bombe » des prochains salons !

Mais les innovations les plus spectaculaires relèvent de l'électronique. Des calculateurs équipent désormais la plupart des tracteurs de haut de gamme. Massey Ferguson fut un pionnier dans ce domaine en annonçant, au Salon international du machinisme agricole de 1987, un ordinateur, le Datatronic, placé dans la cabine et

capable de donner au cultivateur toute une série d'informations (surface travaillée, consommation de fuel, etc.) et d'enclencher des actions en fonction des paramètres mesurés.

Par exemple, grâce à un radar placé sous le tracteur, il peut mesurer la vitesse d'avancement du véhicule. Il la compare à la vitesse affichée au compteur pour en déduire un taux de patinage. Automatiquement le tracteur relève ses outils quand le taux de patinage devient trop important. Sur les tracteurs Renault, le système Acet conseille le conducteur sur le choix du meilleur rapport de vitesse en fonction de la température des gaz d'échappement.

Plus près de l'avion que de la voiture

« Le tracteur se rapproche plus d'un avion ou d'un « process » industriel, que d'une voiture », estime Jean-François Goupillon. « Il n'y a pas de meilleur exemple d'atelier flexible que dans le machinisme agricole », ajoute-t-il. « En aéronautique, des calculateurs donnent au pilote une information synthétisée en fonction des informations collectées par les différents instruments de bord. Le pilote en déduit une commande, comme par exemple de monter en altitude, et le calculateur se charge de l'exécuter dans les meilleures conditions. Les systèmes d'aide à la conduite mis en place dans les tracteurs sont du même ordre. »

A l'instar des processus industriels, les tracteurs, usines roulantes, se dotent de capteurs pour mieux contrôler leur environnement et actionner les outils en conséquence. Qu'il s'agisse comme on l'a vu de radars pour mesurer la vitesse, de capteurs de température ou de pression pour réguler les circuits hydrauliques.

Après traitement des informations transmises par les capteurs, le calculateur de bord transmet des ordres à des actionneurs pour relever un outil, ou modifier son fonctionnement : changer le débit d'un pulvérisateur par exemple. Une action non négligeable lorsque l'on sait que les produits chimiques coûtent dans certains cas dix fois plus que le semoir ! Et que les législations anti-pollution en contrôleront plus rigoureusement l'utilisation dans les années à venir.

Les systèmes électroniques embarqués dans les tracteurs servent aussi à optimiser la gestion de la ferme. Annoncé cette année par Massey Ferguson, le Memotronic enregistre sur une cartouche les données du calculateur. L'agriculteur, de retour à la ferme, peut ensuite glisser la cartouche dans un lecteur adéquat connecté à son micro-ordinateur.

« D'ici peu le tracteur pourra dire qu'il faut finir telle parcelle demain en fonction des contraintes météo, et fixer la vitesse d'avancement, ou dire qu'il faut retourner à la ferme pour chercher une autre charrue », prévoit Jean-François Goupillon. Des satellites pourraient être utilisés pour transmettre au tracteur son positionnement. Et lui indiquer qu'il passe d'une zone à une autre composée d'un sol différent, suite aux différents remembrements. Il en optimiserait le traitement, après un plan de travail défini sur l'ordinateur de la ferme.



Et, dans un avenir un peu plus lointain, le tracteur pourra même se passer du conducteur. Pour y parvenir, il faudra que le tracteur sache se repérer dans le champ. « Les techniques existent, mais elles ne sont pas économiques », affirme Didier Macheau, chef de la division électronique du Cemagref.

En fait, pour des raisons de sécurité, une personne sera chargée de surveiller un « troupeau » d'engins. La bonne vieille « technique du berger », en quelque sorte ! Mais avec des bêtes métalliques devenues bien plus malignes que les moutons de Panurge.

ANNE KAHN

Un dictionnaire technique français-anglais sur minitel

Pour obtenir la définition exacte d'un terme technique, en français ou en anglais et éventuellement sa traduction, la base de données Normatex, proposée par l'AFNOR peut être d'un grand secours. Elle est disponible sur minitel, en composant le 3617 NORMATERM. Le prix de consultation est de 2,19 francs la minute. 100 000 termes y sont recensés, certains de normes françaises et internationales, et des textes réglementaires sur le vocabulaire normalisé. Tous les domaines

sont couverts : bâtiment, chimie, informatique, santé, agroalimentaire. Ce service comprend aussi une messagerie. Les réponses aux questions des utilisateurs sont fournies par écrit ou par téléphone dans les 24 heures. Toujours dans le domaine de la terminologie technique, l'AFNOR vient également de publier un disque compact CD-Rom. Multilingue, multidisciplinaire, multilingue, il est consultable en français, anglais, allemand, suédois, norvégien et finnois.

CORRESPONDANCE

Cartes « grillées » : la réponse d'Ingenico

Suite à l'article sur les cartes à puce « grillées » paru dans le Monde du 21 février, nous avons reçu de la part de M. Jean-Jacques Poutrel, PDG d'Ingenico, la mise au point suivante :

Vos propos, selon lesquels 1 500 lecteurs de cartes à puce de notre fabrication auraient souffert d'une « erreur de fabrication » ayant entraîné, au cours de l'année 1989, la destruction de 200 000 cartes sur les 800 000 cartes bancaires en circulation est fautive et de nature à nous causer un important préjudice, sur les suites duquel je tiens à faire les plus expresses réserves. (...)

La réalité est tout autre. Nous subissons, comme tous les autres constructeurs, les contrecoûts de la bataille qui se livre actuellement au sein des groupements bancaires, entre ceux qui sont favorables à l'utilisation de la carte bancaire à microcircuit et ceux qui s'y opposent. Les propos tenus à diverses reprises par M. Joly, administrateur de Carte bleue, ont le mérite d'être clairs et nets : l'enjeu est purement économique, et fautive la cause à nous causer un préjudice important. Les faits sont beaucoup plus simples. Depuis 1986, nous avons fourni aux banques, sur leur demande expresse, des terminaux mixtes mais qui ne disposaient pas encore, pour certaines catégories d'entre eux, des logiciels traitant la carte à microcircuit. (...)

Les banques étaient parfaitement informées de ce fait et avaient qu'il leur faudrait, le moment venu et avant de généraliser l'emploi des cartes à microcircuit, télécharger les logiciels adéquats et doter les terminaux d'un pin-pad (clavier de composition des codes confidentiels) figurant dans les normes établies par les divers groupements bancaires. Ces deux éléments étant les garants d'un bon fonctionnement de nos matériels. Le moment venu, malgré nos avertissements

réitérés, certaines banques ont négligé de télécharger les nouveaux logiciels de traitement des cartes à microcircuit, aggraves entre-temps, dans leurs terminaux. Cet « oubli » portait, sur environ 1 500 terminaux équipés, dont le suivi technique n'est pas assuré par Ingenico, qui n'ont finalement subi les opérations de mise en conformité qu'au cours du dernier trimestre 1989.

Je précise, ici, qu'aucun des sites dont Ingenico assure le suivi technique n'a présenté le moindre signe de dysfonctionnement, les versions logicielles utilisées faisant l'objet d'un contrôle très strict et permanent de nos services.

D'autres banques - ou les mêmes - ont simplement décidé de ne pas doter leurs matériels d'un clavier lecteur de code confidentiel et de fonctionner alors « hors normes ». Nous pouvions craindre, dès lors, que le parc de terminaux bancaires ne pourrait fonctionner de façon satisfaisante, et les incidents enregistrés au cours de l'été 1989 en ont été le constat le plus flagrant, tout comme l'obligation dans laquelle se trouvaient les commerçants de masquer une puce qui était devenue « décorative ».

Nos terminaux n'ont donc jamais souffert d'une « erreur de fabrication » et les dysfonctionnements constatés en 1989 sont uniquement dus à un suivi technique insuffisant des matériels par certains utilisateurs.

Rien, à ma connaissance, ne peut être reproché à nos matériels Ingenico, qui n'ont subi aucune modification depuis l'origine en ce qui concerne les modules logiques « carte à microcircuit ». La réputation de ces matériels est telle que les groupements bancaires les ont toujours utilisés pour leurs démonstrations ou pour leurs expérimentations, à l'exclusion de tout autre terminal. Enfin, plusieurs milliers de terminaux bancaires de ce type ont équipé les commerçants norvégiens et fonctionnent sans incidents. Il est vrai qu'ils ont été dotés, dès l'origine, des logiciels adéquats et d'un clavier de composition du code confidentiel (dit pin-pad).

صلى الله عليه وسلم

1. Einleitung
 2. Grundlagen
 3. Methoden
 4. Ergebnisse
 5. Diskussion
 6. Fazit
 7. Literaturverzeichnis
 8. Anhang
 9. Index
 10. Abkürzungen
 11. Formeln
 12. Diagramme
 13. Tabelle
 14. Figuren
 15. Quellen
 16. Verweise
 17. Notizen
 18. Footnote
 19. Bibliographie
 20. Quellenverzeichnis
 21. Referenzen
 22. Quellenangaben
 23. Quellenangaben
 24. Quellenangaben
 25. Quellenangaben
 26. Quellenangaben
 27. Quellenangaben
 28. Quellenangaben
 29. Quellenangaben
 30. Quellenangaben
 31. Quellenangaben
 32. Quellenangaben
 33. Quellenangaben
 34. Quellenangaben
 35. Quellenangaben
 36. Quellenangaben
 37. Quellenangaben
 38. Quellenangaben
 39. Quellenangaben
 40. Quellenangaben
 41. Quellenangaben
 42. Quellenangaben
 43. Quellenangaben
 44. Quellenangaben
 45. Quellenangaben
 46. Quellenangaben
 47. Quellenangaben
 48. Quellenangaben
 49. Quellenangaben
 50. Quellenangaben
 51. Quellenangaben
 52. Quellenangaben
 53. Quellenangaben
 54. Quellenangaben
 55. Quellenangaben
 56. Quellenangaben
 57. Quellenangaben
 58. Quellenangaben
 59. Quellenangaben
 60. Quellenangaben
 61. Quellenangaben
 62. Quellenangaben
 63. Quellenangaben
 64. Quellenangaben
 65. Quellenangaben
 66. Quellenangaben
 67. Quellenangaben
 68. Quellenangaben
 69. Quellenangaben
 70. Quellenangaben
 71. Quellenangaben
 72. Quellenangaben
 73. Quellenangaben
 74. Quellenangaben
 75. Quellenangaben
 76. Quellenangaben
 77. Quellenangaben
 78. Quellenangaben
 79. Quellenangaben
 80. Quellenangaben
 81. Quellenangaben
 82. Quellenangaben
 83. Quellenangaben
 84. Quellenangaben
 85. Quellenangaben
 86. Quellenangaben
 87. Quellenangaben
 88. Quellenangaben
 89. Quellenangaben
 90. Quellenangaben
 91. Quellenangaben
 92. Quellenangaben
 93. Quellenangaben
 94. Quellenangaben
 95. Quellenangaben
 96. Quellenangaben
 97. Quellenangaben
 98. Quellenangaben
 99. Quellenangaben
 100. Quellenangaben

**Le dictionnaire des sciences
sociales**

1. The first step in the process is to identify the problem. This involves gathering information about the situation and the people involved. It is important to understand the context and the impact of the problem.

2. Once the problem is identified, the next step is to analyze it. This involves breaking down the problem into smaller, more manageable parts. It is important to understand the causes of the problem and the factors that are contributing to it.

3. After analyzing the problem, the next step is to develop a plan. This involves identifying the goals and objectives of the intervention and determining the steps that need to be taken to achieve them. It is important to consider the resources available and the potential barriers to success.

4. The final step in the process is to implement the plan. This involves putting the plan into action and monitoring the progress. It is important to be flexible and responsive to changes in the situation and to seek feedback from the people involved.

Cartes « grillées » :
réponse d'Ingenico

[illegible]

1. The first step is to identify the problem. This involves understanding the current situation and the goals that need to be achieved.

2. The second step is to analyze the problem. This involves breaking down the problem into smaller, more manageable parts and identifying the causes of the problem.

3. The third step is to develop a plan. This involves determining the steps that need to be taken to solve the problem and identifying the resources that will be needed.

4. The fourth step is to implement the plan. This involves putting the plan into action and monitoring the progress of the solution.

5. The fifth step is to evaluate the results. This involves assessing the effectiveness of the solution and identifying any areas for improvement.

Chez Thomainfor, notre indépendance nous permet d'assurer une maintenance multi-constructeurs pour n'importe quel matériel, sur n'importe quel site. Et nous sommes organisés pour intervenir dans les plus brefs délais. Grand spécialiste de la maintenance informatique indépendante, Thomainfor est une filiale de Thomson CSF, leader européen de l'électronique professionnelle. Avec 90 agences en Europe, 1000 techniciens, une disponibilité 7 jours sur 7 et 24 heures sur 24, et un savoir-faire qui va du Mical 30 à l'IBM 3090 en passant par les VAX 8000, Thomainfor est prêt à faire beaucoup plus... Refusez les prestations standard, choisissez un partenaire dont la seule vocation est d'assurer la bonne marche de votre informatique. Thomainfor, c'est un petit pas pour vous, un grand pas pour votre informatique. Contactez Thomainfor : 8, rue Grange Dame Rose - 78140 Vélizy - Tél. : (1) 30.70.77.00.



THOMSON MAINTENANCE INFORMATIQUE

Votre informatique avance dans le bon sens.

160-100 est une machine conçue de Bull S.A. VAX 2200 est une machine conçue de International Business Machines Corp. VAX 2000 est une machine conçue de Digital Equipment Corporation.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

صكنا من الاصل

MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE DU 5 MARS

Cours relevés à 17 h 38

Règlement mensuel																	
Comptant	VALEURS	Cours	Précéd.	Dernier	%	Comptant	VALEURS	Cours	Précéd.	Dernier	%	Comptant	VALEURS	Cours	Précéd.	Dernier	%
3482	C.A.E. 25	2625	2625	2625	+ 0,00	108	De Bours	108 50	112 50	112	+ 2,94	108	De Bours	108 50	112 50	112	+ 2,94
1028	B.A.P. T.P.	1023	1023	1023	109	De Bours	109 50	113 50	113	+ 3,65	109	De Bours	109 50	113 50	113	+ 3,65
1228	C.C.F. T.P.	1230	1230	1230	110	De Bours	110 50	114 50	114	+ 3,62	110	De Bours	110 50	114 50	114	+ 3,62
1048	Ch. Lym. T.P.	1046	1046	1046	111	De Bours	111 50	115 50	115	+ 3,58	111	De Bours	111 50	115 50	115	+ 3,58
2044	Ch. Lym. T.P.	1716	1716	1716	+ 0,76	112	De Bours	112 50	116 50	116	+ 3,54	112	De Bours	112 50	116 50	116	+ 3,54
1220	St-Gobain T.P.	1215	1215	1220	+ 0,41	113	De Bours	113 50	117 50	117	+ 3,50	113	De Bours	113 50	117 50	117	+ 3,50
1190	Thomson T.P.	1201	1210	1220	+ 0,46	114	De Bours	114 50	118 50	118	+ 3,46	114	De Bours	114 50	118 50	118	+ 3,46
842	Al. Lym. T.P.	845	857	858	+ 0,05	115	De Bours	115 50	119 50	119	+ 3,42	115	De Bours	115 50	119 50	119	+ 3,42
2130	Al. Lym. T.P.	2076	2100	2105	+ 1,20	116	De Bours	116 50	120 50	120	+ 3,38	116	De Bours	116 50	120 50	120	+ 3,38
610	Al. Lym. T.P.	578	578	578	+ 1,38	117	De Bours	117 50	121 50	121	+ 3,34	117	De Bours	117 50	121 50	121	+ 3,34
2490	Al. Lym. T.P.	2480	2480	2485	+ 1,02	118	De Bours	118 50	122 50	122	+ 3,30	118	De Bours	118 50	122 50	122	+ 3,30
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	119	De Bours	119 50	123 50	123	+ 3,26	119	De Bours	119 50	123 50	123	+ 3,26
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	120	De Bours	120 50	124 50	124	+ 3,22	120	De Bours	120 50	124 50	124	+ 3,22
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	121	De Bours	121 50	125 50	125	+ 3,18	121	De Bours	121 50	125 50	125	+ 3,18
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	122	De Bours	122 50	126 50	126	+ 3,14	122	De Bours	122 50	126 50	126	+ 3,14
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	123	De Bours	123 50	127 50	127	+ 3,10	123	De Bours	123 50	127 50	127	+ 3,10
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	124	De Bours	124 50	128 50	128	+ 3,06	124	De Bours	124 50	128 50	128	+ 3,06
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	125	De Bours	125 50	129 50	129	+ 3,02	125	De Bours	125 50	129 50	129	+ 3,02
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	126	De Bours	126 50	130 50	130	+ 2,98	126	De Bours	126 50	130 50	130	+ 2,98
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	127	De Bours	127 50	131 50	131	+ 2,94	127	De Bours	127 50	131 50	131	+ 2,94
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	128	De Bours	128 50	132 50	132	+ 2,90	128	De Bours	128 50	132 50	132	+ 2,90
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	129	De Bours	129 50	133 50	133	+ 2,86	129	De Bours	129 50	133 50	133	+ 2,86
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	130	De Bours	130 50	134 50	134	+ 2,82	130	De Bours	130 50	134 50	134	+ 2,82
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	131	De Bours	131 50	135 50	135	+ 2,78	131	De Bours	131 50	135 50	135	+ 2,78
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	132	De Bours	132 50	136 50	136	+ 2,74	132	De Bours	132 50	136 50	136	+ 2,74
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	133	De Bours	133 50	137 50	137	+ 2,70	133	De Bours	133 50	137 50	137	+ 2,70
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	134	De Bours	134 50	138 50	138	+ 2,66	134	De Bours	134 50	138 50	138	+ 2,66
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	135	De Bours	135 50	139 50	139	+ 2,62	135	De Bours	135 50	139 50	139	+ 2,62
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	136	De Bours	136 50	140 50	140	+ 2,58	136	De Bours	136 50	140 50	140	+ 2,58
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	137	De Bours	137 50	141 50	141	+ 2,54	137	De Bours	137 50	141 50	141	+ 2,54
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	138	De Bours	138 50	142 50	142	+ 2,50	138	De Bours	138 50	142 50	142	+ 2,50
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	139	De Bours	139 50	143 50	143	+ 2,46	139	De Bours	139 50	143 50	143	+ 2,46
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	140	De Bours	140 50	144 50	144	+ 2,42	140	De Bours	140 50	144 50	144	+ 2,42
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	141	De Bours	141 50	145 50	145	+ 2,38	141	De Bours	141 50	145 50	145	+ 2,38
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	142	De Bours	142 50	146 50	146	+ 2,34	142	De Bours	142 50	146 50	146	+ 2,34
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	143	De Bours	143 50	147 50	147	+ 2,30	143	De Bours	143 50	147 50	147	+ 2,30
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	144	De Bours	144 50	148 50	148	+ 2,26	144	De Bours	144 50	148 50	148	+ 2,26
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	145	De Bours	145 50	149 50	149	+ 2,22	145	De Bours	145 50	149 50	149	+ 2,22
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	146	De Bours	146 50	150 50	150	+ 2,18	146	De Bours	146 50	150 50	150	+ 2,18
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	147	De Bours	147 50	151 50	151	+ 2,14	147	De Bours	147 50	151 50	151	+ 2,14
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	148	De Bours	148 50	152 50	152	+ 2,10	148	De Bours	148 50	152 50	152	+ 2,10
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	149	De Bours	149 50	153 50	153	+ 2,06	149	De Bours	149 50	153 50	153	+ 2,06
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	150	De Bours	150 50	154 50	154	+ 2,02	150	De Bours	150 50	154 50	154	+ 2,02
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	151	De Bours	151 50	155 50	155	+ 1,98	151	De Bours	151 50	155 50	155	+ 1,98
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	152	De Bours	152 50	156 50	156	+ 1,94	152	De Bours	152 50	156 50	156	+ 1,94
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	153	De Bours	153 50	157 50	157	+ 1,90	153	De Bours	153 50	157 50	157	+ 1,90
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	154	De Bours	154 50	158 50	158	+ 1,86	154	De Bours	154 50	158 50	158	+ 1,86
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	155	De Bours	155 50	159 50	159	+ 1,82	155	De Bours	155 50	159 50	159	+ 1,82
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	156	De Bours	156 50	160 50	160	+ 1,78	156	De Bours	156 50	160 50	160	+ 1,78
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	157	De Bours	157 50	161 50	161	+ 1,74	157	De Bours	157 50	161 50	161	+ 1,74
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	158	De Bours	158 50	162 50	162	+ 1,70	158	De Bours	158 50	162 50	162	+ 1,70
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	159	De Bours	159 50	163 50	163	+ 1,66	159	De Bours	159 50	163 50	163	+ 1,66
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	160	De Bours	160 50	164 50	164	+ 1,62	160	De Bours	160 50	164 50	164	+ 1,62
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	161	De Bours	161 50	165 50	165	+ 1,58	161	De Bours	161 50	165 50	165	+ 1,58
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	162	De Bours	162 50	166 50	166	+ 1,54	162	De Bours	162 50	166 50	166	+ 1,54
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	163	De Bours	163 50	167 50	167	+ 1,50	163	De Bours	163 50	167 50	167	+ 1,50
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	164	De Bours	164 50	168 50	168	+ 1,46	164	De Bours	164 50	168 50	168	+ 1,46
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	165	De Bours	165 50	169 50	169	+ 1,42	165	De Bours	165 50	169 50	169	+ 1,42
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	166	De Bours	166 50	170 50	170	+ 1,38	166	De Bours	166 50	170 50	170	+ 1,38
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	167	De Bours	167 50	171 50	171	+ 1,34	167	De Bours	167 50	171 50	171	+ 1,34
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	168	De Bours	168 50	172 50	172	+ 1,30	168	De Bours	168 50	172 50	172	+ 1,30
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	169	De Bours	169 50	173 50	173	+ 1,26	169	De Bours	169 50	173 50	173	+ 1,26
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	170	De Bours	170 50	174 50	174	+ 1,22	170	De Bours	170 50	174 50	174	+ 1,22
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	171	De Bours	171 50	175 50	175	+ 1,18	171	De Bours	171 50	175 50	175	+ 1,18
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	172	De Bours	172 50	176 50	176	+ 1,14	172	De Bours	172 50	176 50	176	+ 1,14
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	173	De Bours	173 50	177 50	177	+ 1,10	173	De Bours	173 50	177 50	177	+ 1,10
340	Al. Lym. T.P.	340	340	340	174	De Bours	174 50	178 50	178	+ 1,06	174	De Bours	174 50	178 50	178	+ 1,06
340																	

COTE-D'IVOIRE : la crise économique et les troubles

M. Houphouët-Boigny met en cause les multinationales

Alors que la crise était revenue à Abidjan, quadrillée par un important dispositif militaire, le président ivoirien Félix Houphouët-Boigny a tenu, lundi 5 mars, une conférence de presse dénonçant notamment un complot des multinationales accusées de déstabiliser l'Afrique en faisant chuter le cours des matières premières. Certains tracts distribués dans la capitale ivoirienne appelaient à une manifestation mardi matin, mais il paraissait difficile qu'elle puisse rassembler beaucoup de monde.

ABIDJAN

de notre envoyé spécial

« J'ai le sentiment pénible qu'on veut déstabiliser les pays africains », M. Félix Houphouët-Boigny a tenu à le faire entendre, lundi 5 mars, en fin d'après-midi à Abidjan pour donner aux journalistes ses explications des troubles qui agitent la Côte-d'Ivoire depuis maintenant plusieurs semaines.

Tout à tour drôle — « Alors, vous voyez le vieux gaga ? » — ému — lorsqu'il évoque le combat des planteurs de cacao — faussement scandalisé — « Donnez-moi un seul nom de milliardaire ivoirien » — le « l'heure », comme on l'appelle ici, s'est servi de toutes les recettes,

qu'il connaît bien, pour tenter de convaincre ses interlocuteurs qu'en fait la raison essentielle de l'agitation actuelle réside dans la mauvaise conjoncture économique du pays, due elle-même à la baisse des prix des matières premières, le cacao et le café notamment, exportées par la Côte-d'Ivoire. Celle-ci se retrouve ainsi étranglée par une sorte de complot ourdi par les multinationales.

« Je refuse de vieillir »

Rappelant qu'il n'avait jamais fait couler une goutte de sang humain et qu'aucun des manifestants de la semaine dernière n'avait été blessé, le président ivoirien a toutefois cité Lyathey : « Montrer sa force pour ne pas avoir à s'en servir ». Interrogé sur la fraude, fiscale et douanière, qui sévit dans son pays, le chef de l'Etat a mis en cause la communauté libanaise très nombreuse à Abidjan.

Citant un expert libanais qui estimait que les Arabes, et parmi eux les Libanais, étaient les plus fraudeurs, M. Félix Houphouët-Boigny a ajouté, faisant allusion à ses propres compatriotes : « Souvent l'élève dépasse le maître. »

Il a annoncé le renforcement de la lutte contre la fraude et la corruption. Reprenant ses arguments habituels contre l'instauration du multipartisme — « Combien a-t-il

fallu de temps à vos pays pour façonner de véritables nations et permettre ainsi le jeu des différents partis ? » — le chef de l'Etat ivoirien a, une fois encore, refusé de répondre quant à sa succession. Il a quatre-vingt-cinq ans. « Ce sera au congrès de mon parti de décider », s'est-il contenté de déclarer, ajoutant qu'il refusait « de vieillir pour servir son pays ».

L'âge pourtant a incontestablement amoindri le président ivoirien, qui n'a pas réussi à véritablement convaincre. Revenant sans cesse sur le passé — notamment sur son passage dans les gouvernements de la IV^e République — arc-bouté sur une conception désuète de l'économie fondée uniquement sur les matières premières, faisant d'innombrables références à Dieu — « Même le Créateur du monde n'a jamais fait l'unanimité », — niant l'évidence, à savoir l'existence à Abidjan d'une classe d'ultra-privilegiés dont chacun sait que le chiffre de la fortune s'écrit avec de nombreux zéros, Félix Houphouët-Boigny semble être de moins en moins en phase avec les jeunes Ivoiriens qui manifestent pour demander une réforme des structures de leur pays.

JOSE-ALAIN FRALON

Mort du comédien
Alain Salomon

Le comédien Alain Salomon, qui faisait partie du groupe TSE, est mort à Paris du sida. Il était âgé de trente-neuf ans. Il avait d'abord travaillé avec Ariane Mnouchkine au Théâtre du Soleil, dans les principaux spectacles collectifs : 1789, 1793, l'Age d'or. Il était un valet de comédie, comme ceux des origines, vif, impertinent, poétique. Il est venu chez Alfredo Arias en 1977 pour les *Peines de cœur d'une chatte anglaise*. Il y est resté trois ans, a joué *Comme il vous plaira* avec Benno Besson, *l'Histoire du soldat* avec Jérôme Savary, *Les Mystères de l'Amour* avec Viviane Thépaut. Puis il est revenu au groupe TSE. Il a été le partenaire de Marilu Marini dans l'éblouissante adaptation de *la Femme asie de Copi*. Il aurait dû jouer le baron dans *les Escaliers du Sacré-Cœur*, mais il était déjà malade, et c'est Alfredo Arias qui l'a remplacé.

Alain Salomon a été un comédien rare et un homme de qualité, un homme discret, avec tant de tendresse, d'ironie, de vitalité. Un Peter Pan qui ne se laissera pas oublier.

COLETTE GODARD

■ Tchecoslovaquie : réunion de l'association Jean Hus à la Sorbonne. — Le philosophe tchèque Ladislav Hejzlanek présidera, vendredi 9 mars à 21 heures, à l'amphithéâtre Lefebvre à la Sorbonne, avec Milan Jelínek, recteur de l'université de Brno, une réunion de l'association Jean Hus. Fondée en 1981 en France, par Jean-Pierre Vernant et Jacques Derrida notamment, elle a fourni depuis une aide matérielle et intellectuelle aux universitaires, enseignants et étudiants tchecoslovaques empêchés pour des motifs politiques de poursuivre leurs travaux ou de faire leurs études. La liberté retrouvée, il s'agit de définir les nouvelles formes d'assistance qui peuvent contribuer au rétablissement de liens permanents.

FORMATIONS INTENSIVES
DE HAUT NIVEAU
POUR LES PROFESSIONNELS
DE DEMAIN

■ MS en GESTION MARKETING
Clôture des inscriptions : 10 Mai 1990
■ MS en MANAGEMENT ET INGENIERIE LOGISTIQUE
Clôture des inscriptions : 9 Juin 1990
■ MS en TECHNIQUES FINANCIERES
Clôture des inscriptions : 8 Juin 1990
■ MS en CONCEPTION ET GESTION DES SYSTEMES D'INFORMATION ET DE DECISION (ESSID)
Clôture des inscriptions : 18 Juin 1990

ESSEC
Renseignements :
MASTERS SPECIALISES ESSEC
Avenue Bernard Hirsch - B.P. 105
95021 CERGY-PONTOISE CEDEX
Téléphone : (1) 34 43 30 00
Télécopie : 3615 HELI-MESSEC
Etablissement d'Enseignement Supérieur Privé
Reconnu par l'Etat

REVENUS 1989
CALCULEZ VOS IMPOTS
Le Monde
sur microfilm
36.17 code IMP

Au cours de son transfert
au palais de justice de MarseilleUn homme est tué
par un policier

Un homme a été tué par balles au cours d'un transfertement du commissariat de police de La Ciotat (Bouches-du-Rhône) vers le palais de justice de Marseille. Mardi 6 mars en début de matinée, l'homme, dont l'identité n'a pas été communiquée et qui avait été gardé à vue au commissariat de police, devait être défilé au parquage de Marseille. Menotté et escorté par deux officiers de police, il aurait provoqué « un incident » à l'intérieur du véhicule qui le transportait. Selon le parquet, alors qu'une altercation avait déjà eu lieu au cours de la garde à vue, l'homme aurait essayé d'étrangler le chauffeur du véhicule.

La vitesse est limitée
à 50 km/h dans l'agglomération
strasbourgeoise

STRASBOURG

Depuis lundi 5 mars, la circulation est limitée à 50 km/h sur l'ensemble du territoire de la communauté urbaine de Strasbourg. Cette décision a été prise d'un commun accord par les 27 communes membres qui comptent environ 400 000 habitants.

Pour les élus, il s'agit d'abord de renforcer la sécurité dans les rues, notamment pour les piétons et les cyclistes. Déjà plusieurs communes de l'agglomération avaient tenté des expériences de limitation à 50 km/h ou 40 km/h : « Il fallait une règle commune, commune de tous », explique le vice-président de la communauté urbaine chargé de la circulation, le maire (divers gauche) de Schiltigheim, Alfred Muller. Pour autant, il n'écartera pas la possibilité, après concertation, de remonter la limite de vitesse sur certains axes, quand ils ne présentent aucun danger.

L'agglomération prépare aussi la réforme de la circulation en centre ville, avant l'arrivée du tramway prévue d'ici à 1995. L'entrée des automobiles dans le centre historique ne se fera alors que par des boucles qui en interdiront la traversée : une vitesse modérée vise à préparer ces nouvelles habitudes.

Enfin, Strasbourg et les communes proches veulent donner un exemple européen : la règle des 50 km/h en ville est déjà adoptée par une majorité des pays membres du Conseil de l'Europe, notamment la République fédérale allemande, à quelques kilomètres de Strasbourg.

Une campagne de communication sur le slogan « 50, ça passe, 50, ça reste » doit sensibiliser les Strasbourgeois à la nouvelle réglementation.

J. F.

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

Mise en carte

JE suis indignée, là, aujourd'hui, folle de rage, la patrie des droits de l'homme est en danger. Vous avez vu un peu ce qui se passe ? Hier, un mac sorne chez moi. Bonne pomme, l'œuvre, je me méfie pas. Je suis raconneur, qu'il me lance, et avant que j'aie eu le temps de lui claquer la porte au nez, il me file un questionnaire avec des questions ! Nom, prénom, âge, sexe, profession, adresse, et puis quoi encore ! Tout ça sous prétexte de savoir combien on est et de photographier la population, bref de nous tirer le portrait de face, de profil. Pire qu'une fiche de police ! Et venez pas me dire qu'on fait ça tous les cinq ans depuis juillet 1789. Je veux pas le savoir. C'est une intolérable atteinte à ma dignité.

Mais voici mieux. Vous devriez jamais ce qu'ils envoient, les flics qui nous gouvernent, de fouetter le nez sous le capot de nos bagnoles. Ils vont les mettre en carte. Une carte à puce ! Format Diner's ou Visa. Infaisable ! Avec tout plein d'indications qui sont autant d'indiscrétions : date de fabrication, de mise en circulation, origine, marque, et, tenez-vous

bien, couleur ! SOS-Racisme, au secours !

Où, bon, OK, c'était déjà inscrit sur la carte grise. Et alors ? Les fichiers des RG, paraît, ils étaient tapés à la machine. C'est le fait de les informatiser comme un vulgaire relevé de compte bancaire qui a révolté la France fidèle à ses traditions : la plume d'or et le manche de lustrine. Enfin, m'sieur Fauvet — c'est mon ancien patron, le président de la CNIL — comment vous avez pu approuver ce crime contre les libertés ? Vous avez perdu la boule ou quoi, vous, mon Rocky et ces luthériens du Conseil d'Etat ?

Et attendez, les enfants, c'est pas fini. Après notre démantèlement rue Falguère, ils vont m'obliger à passer de me baby Hermès à un microordinateur. Tout ce que je vous raconte en confiance, ici, dans mon petit coin, sur mes proches, ma juvénile, mes taches de rousseur et mes vols dans les grands magasins, il va se le foutre en mémoire. Suffira ensuite d'appuyer sur une touche pour qu'il les recroche, le salopard ! Pasque, Le Pen, au secours !

BOURSE DE PARIS

Matinée du 6 mars

Consolidation

Après la forte progression enregistrée la semaine dernière et la hausse de 0,75 % de lundi, la tendance était à la consolidation rue Vivienne. L'indice CAC 40 se maintenait à + 0,01 % en fin de matinée. Parmi les plus fortes hausses, on notait Nordson (+ 6,88 %), Castorama (+ 3,13 %) et Dassault (+ 2,85 %).

De côté des baisses on notait Immobilie Phénix (- 3,10 %), Pêchebreux (- 3,06 %) et le BEV (- 2,8 %).

La mesure au prix du prêt-à-porter
DE LA SIMPLE RETOUCHE
AU PLUS BEAU VÊTEMENT
avec la garantie
d'un grand maître tailleur
COSTUMES MESURE
à partir de 2 350 F
PANTALONS 750 F VESTONS 1 570 F
3 000 tissus
Luxueuses draperies
anglaises
Fabrication traditionnelle
TAILLEURS, JUPES, VESTES
UNIFORMES ET INSIGNES MILITAIRES
LEGRAND Tailleur
27, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra
Téléphone : 47-42-70-61
Du lundi au samedi de 10 h à 18 h

L'ESSENTIEL

SECTION A

Débats

La réunification allemande : mission Europe, par Jean-François Deniau, Paris-Berlin, par Michel Veuzeille. La menace du IV^e Reich, par Jean-Pierre Brard 2

Les élections en URSS 3

Israël et le dialogue avec les Palestiniens
Les nouvelles conditions de M. Shamir 5

L'annulation
des municipales
de Dunkerque

Le Conseil d'Etat s'est appuyé sur un tract contesté 9

Le débat
dans l'opposition

M. Chirac veut étouffer les promoteurs de la « Force unie » 9

La préparation
du congrès du PS .. 10-11

SECTION B

Rénovation
du deuxième cycle
universitaire

Le ministère veut donner plus d'autonomie aux universités pour organiser les licences et maîtrises 13

Réforme de l'orientation
scolaire

A partir de la rentrée prochaine, le rôle des parents et des élèves sera renforcé 13

Installation
du Conseil national
des programmes

Vingt-deux « sages » pour moderniser l'enseignement de la maternelle à l'université 14

Diagonales

Par Bertrand Poirot-Delpech 14

Fichiers : vives réactions
de la CNIL

M. Jacques Fauvet, président de la CNIL, estime que le premier ministre a pris la décision d'annuler les décrets légalisant le fichier des RG en tenant compte de « la raison d'Etat » 18

Toxicomanes et dealers
jugés à Lyon

Plus d'une quarantaine d'inculpés pour un procès qui doit durer quinze jours 18

Les Dix Comman-
dements de Kieślowski

Cette autopsie de la société polonaise en dix volets, présentée à Cannes il y a deux ans et tout récemment sur la SEPT, sort en salles à Paris 19

Œuvres russes sur le
marché de l'art

Les ventes et les cotées restent modestes, les marchands français, suisses et allemands stockent des œuvres contemporaines soviétiques, tandis que Moscou tente de récupérer des pièces jadis bradées à l'ouest 20

Planche à voile à Bercy

Pendant deux jours le Palais omnisports de Paris-Bercy se transforme en bassin pour recevoir les stars du « funboard » 24

SCIENCES • MÉDECINE

Le ciel vu depuis un télescope mis sur orbite • Grande travaux dans les arènes • Sigmund chez les Soviets • Lacq fait trembler la terre 15 à 17

SECTION C

Les importations
de voitures japonaises
en Europe

Les Douze toujours divisés 25

La réforme de l'hôpital
public 40Chômeurs
de longue durée

De nouvelles facilités pour exercer des activités rémunérées 40

Services

Abonnements 18
Annonces classées 27 à 39
Cartes 44-45
Marchés financiers 23
Météorologie 23
Mots croisés 24
Radio-Télévision 24
Spectacles 22

La télématique du Monde :
3615 LEMONDE
3615 LM

Le numéro de « Monde »
daté 6 mars 1990
a été tiré à 590 253 exemplaires.

صلى الله عليه وسلم